

# LETNO POROČILO

---

## 2019



# LETNO POROČILO

---

## 2019



## Vsebina

<b>Zgoščen prikaz poslovanja v zadnjih treh letih</b>	<b>7</b>
<b>Splošni podatki</b>	<b>8</b>
Osnovno	8
Sedež podjetja, lokacije, povezano podjetje, predstavništvo	9
Organiziranost podjetja	10
<b>Opis podjetja</b>	<b>11</b>
<b>Vizija podjetja</b>	<b>11</b>
<b>Poslanstvo</b>	<b>11</b>
<b>Poročilo Uprave</b>	<b>12</b>
<b>Poročilo Nadzornega sveta Cinkarne Celje, d. d.</b>	<b>16</b>
<b>Notranjerevizijsko poročilo</b>	<b>20</b>
<b>Dejavnosti in prodajni programi podjetja</b>	<b>21</b>
<b>Analiza rezultatov in poslovanja v letu 2019</b>	<b>22</b>
PRODAJA	22
POSLOVNI IZID	25
DELNICE – njihova vrednost in promet	26
DIVIDENDE	26
ODHODKI in STROŠKI	27
SREDSTVA in VIRI	29
<b>Tveganja delovanja podjetja in njihovo upravljanje</b>	<b>32</b>
<b>Izjava o upravljanju družbe</b>	<b>44</b>
Sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj v povezavi s postopkom računovodskega poročanja	44
Podatki o delovanju skupščine družbe s pristojnostmi, pravicah delničarjev in njihovem uveljavljanju	45
Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora s komisijami	45
Prejemki članov organov vodenja in nadzora	48
Kodeks upravljanja javnih delniških družb	50
Kodeks etičnega ravnanja in dela	50
Politika raznolikosti	51
<b>Temelji razvoja in strategija</b>	<b>52</b>
NALOŽBE	52
RAZVOJNA DEJAVNOST	54
ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTI	55
STRATEGIJA	56
<b>Izjava o nefinančnem poslovanju</b>	<b>58</b>
Opis poslovnega modela na področju nefinančnega poslovanja	58
Opis okoljske politike	58
Opis socialne politike	60
Opis kadrovske politike in varstvo pri delu	63

Stroški varnosti in zdravja pri delu ter požarnega varstva	68
Opis politike spoštovanja človekovih pravic	68
Opis politike boja proti korupciji in podkupovanju	69
Ključni nefinančni kazalniki	69
Ključna tveganja in njihovo obvladovanje	70
Skrbni pregledi	70
<b>Računovodsko poročilo</b>	<b>73</b>
RAČUNOVODSKI IZKAZI	73
POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	79
<b>Pomembnejši poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu poslovnega leta</b>	<b>106</b>
<b>Poročilo neodvisnega revizorja</b>	<b>107</b>
<b>Zbirni prikaz poslovanja od leta 2007 – 2019</b>	<b>111</b>
<b>Skupščina podjetja/struktura kapitala</b>	<b>112</b>
<b>Izjava članov posloводства in oseb odgovornih za sestavo letnega poročila</b>	<b>113</b>
<b>Kultura podjetja</b> (na platnici)	<b>116</b>

## Zgoščen prikaz poslovanja v zadnjih treh letih

v €

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	% sprememba 2019/2018
Prodaja	188.704.758	163.960.861	172.586.979	+ 5
Čisti poslovni izid	28.765.297	30.558.183	21.436.385	- 30
Vsota izplačanih dividend	7.352.917	21.547.246	22.848.863	+ 6
Kapital (31.12.)	166.520.502	173.925.466	170.342.846	- 2
Donos na kapital (ROE)	21,0%	21,7%	14,7%	- 33
Podatki na delnico (diluted)				
- Čisti poslovni izid	35,31 €	37,51 €	26,53 €	- 29
- Izplačane dividende				
Bruto	9,05 €	26,52 €	28,27 €	+ 7
Neto	6,79 €	19,89 €	21,20 €	+ 7
- Kapital	204,4 €	213,50 €	210,83 €	- 1
- Tržna cena (31.12.)	217,0 €	181,0 €	187,5 €	+ 4
Število delnic	814.626	814.626	807.977	- 1
Število lastnih delnic	2.149	6.649	10.652	+ 60
Število delničarjev (31.12.)	1880	2078	1920	- 8
Število zaposlenih (31.12.)	893	908	846	- 7

## Splošni podatki

### Osnovno

Cinkarna, metalurško kemična industrija Celje, d. d., je organizirana kot delniška družba, s sedežem v Celju, Kidričeva 26 in vpisana v sodni register sodišča v Celju s številko I-402-00.

Pomembnejše dejavnosti so:

- proizvodnja titanovega dioksida,
- proizvodnja žveplove kisline,
- predelava cinka,
- proizvodnja proizvodov za kmetijstvo,
- proizvodnja antikorozijskih premazov in praškastih lakov,
- predelava fluoriranih polimerov in elastomerov,
- vzporedne storitvene dejavnosti.

Drugi podatki družbe:

- |                    |                        |
|--------------------|------------------------|
| • davčna številka  | 15280373               |
| • matična številka | 5042801                |
| • šifra dejavnosti | 20.120                 |
| • velikost družbe  | velika delniška družba |
| • poslovno leto    | koledarsko leto        |



## **Sedež podjetja, lokacije, povezano podjetje, predstavništvo**

### **Podjetje**

Sedež podjetja

### **Cinkarna, metalurško kemična industrija Celje, d. d.**

Kidričeva 26, 3000 Celje

Telefon-centrala: (+386) 03 427 6000

Fax-Uprava: (+386) 03 427 6106

Telex: 36517 METKEM SI

E-pošta: [info@cinkarna.si](mailto:info@cinkarna.si)

Spletna stran: [www.cinkarna.si](http://www.cinkarna.si)

---

### ***Dislocirana poslovna enota***

Sedež

Kemija Mozirje

Ljubija 11, Mozirje

Telefon: (+386) 03 837 0900

Fax: (+386) 03 837 0950

---

### ***Predstavništvo***

Sedež

Predstavništvo Cinkarna Celje, Beograd

Resavska 76, 11000 Beograd

Republika Srbija

Telefon: (+381) 11 265 9484

Fax: (+381) 11 265 9484

Mobitel: (+381) 63 730 2280

E-pošta: [d.barba@YUBC.net](mailto:d.barba@YUBC.net)

---

## Organiziranost podjetja

Podjetje je organizirano kot sestav organizacijsko in upravljavsko ločenih poslovno izidnih centrov, centraliziranih podpornih služb in centralizirane enote za zagotavljanje storitev vzdrževanja ter energetske infrastrukture.

### Uprava

#### Poslovne enote

PE TITANOV DIOKSID	<i>direktor Tomi Gominšek</i>
PE METALURGIJA	<i>direktor Friderik Madarasi</i>
PE KEMIJA CELJE	<i>direktor Andrej Lubej</i>
PE KEMIJA MOZIRJE	<i>direktorica Irena Vačovnik</i>
PE POLIMERI	<i>direktor Darko Košak</i>
SKUPNE STROKOVNE SLUŽBE	
Finančna služba	<i>direktor Jurij Vengust</i>
Marketing	<i>direktorica Irena Franko Knez</i>
Služba za raziskave in razvoj	<i>vodja Pavel Blagotinšek</i>
Investicijska služba	<i>vodja Blaž Črepinšek</i>
Kadrovsko splošna služba	<i>vodja Marko Cvetko</i>
Sl. za varnost in zdr. pri delu	<i>vodja Otmar Slapnik</i>
Pravna služba	<i>vodja Gregor Gajšek</i>
Služba kakovosti	<i>vodja Ksenija Gradišek</i>
Služba za varstvo okolja	<i>vodja Bernarda Podgoršek Kovač</i>
Računovodska služba	<i>vodja Karmen Fujs</i>
Služba informatike	<i>vodja Boris Špoljar</i>
Služba za notranjo revizijo	<i>vodja Patricija Veršič</i>
PE VZDRŽEVANJE IN ENERGETIKA	<i>direktor Jože Gajšek</i>

## Opis podjetja

Cinkarna Celje, d. d., sodi s svojo 147-letno tradicijo neprekinjenega delovanja med najtrdoživejša podjetja slovenskega gospodarskega prostora. Do leta 1968 je bila opredeljujoča dejavnost podjetja metalurgija, z zagonom tovarne pigmenta titanovega dioksida v letu 1972 in njeno kasnejšo širitvijo, pa se Cinkarna Celje, d. d., uvršča med podjetja kemijsko predelovalnega sektorja. S skoraj 850 zaposlenimi, ki letno ustvarijo 173 milijonov € prometa, pri čemer je okoli 89 % prodaje ustvarjene na izvoznih trgih, zavzemamo prvo mesto v slovenskem kemijsko predelovalnem sektorju in se s tem umeščamo med najpomembnejša in najuspešnejša slovenska industrijska podjetja.

## Vizija podjetja

Cinkarna Celje, d. d., želi utrditi in nadgraditi svoj mednarodni status zaupanja vrednega, zanesljivega in predanega proizvajalca pigmenta titanovega dioksida. Poseben poudarek je pri tem namenjen razvijanju odličnega razmerja cena/kakovost/hitrost dobav naših izdelkov. Zadržati želimo tržna položaja, več kot odstotek vse svetovne in več kot tri odstotke vse evropske porabe pigmenta titanovega dioksida. Na zahtevnih zahodnih trgih želimo doseči status vrhunškega ponudnika bakrovih fungicidov in nadgraditi položaj vodilnega ponudnika praškastih lakov v regiji.

## Poslanstvo

S strokovnim in družbeno odgovornim izvajanjem kemijskih in metalurških procesov proizvajamo širok nabor izdelkov, nujnih za naš vsakdan. Zagotavljamo delo in osebno rast zaposlenim ter pričakovano donosnost našim delničarjem.

## Poročilo Uprave

Poslovanje v letu 2019 je bilo, kljub negotovosti svetovnega gospodarstva, izredno uspešno. Doseženi rezultati so nedvomno med najboljšimi v zgodovini Cinkarne. Najpomembnejši razlog za preseganje načrta in lanske prodaje je spremenjeno tržno ravnovesje v panogi titanovega dioksida, ki nam še omogoča doseganje visokih dobičkovnih stopenj. Sočasno smo z opustitvijo nerentabilnega programa valjane titancinkove pločevine in programa gradbenih mas, izrazito izboljšali tudi strukturo poslovnih programov in izboljšali notranjo učinkovitost poslovanja celotnega sistema.

Uprava ocenjuje, da je poslovanje podjetja objektivno zelo uspešno in bistveno nad pričakovanji. Izdelane panožne primerjave in analize obdobjnih rezultatov kažejo, da je Cinkarna Celje, d. d. v letu 2019 izboljšala položaj med podjetji iz industrije pigmenta titanovega dioksida. Poslovanje konkurentov v letu 2019 se je v povprečju občutno poslabšalo, Cinkarna Celje, d. d. tako v smislu absolutnih kot tudi relativnih primerjav, pozitivno odstopa od industrijskega povprečja in utrjuje svoj položaj med najuspešnejšimi akterji.

Prepričani v njeno pravilnost, potrjeno z odličnimi rezultati, nadaljujemo s svojo tradicionalno konzervativno, vendar na področju trženja zelo aktivno in ciljno usmerjeno poslovno politiko. Povpraševanje po nosilnem proizvodu titanovem dioksidu je bilo na višji ravni kot preteklo leto, vseskozi smo strmeli k zadrževanju najpomembnejših kupcev in najdonosnejših trgov. Z veliko fleksibilnostjo, kratkimi odzivnimi časi in premišljeno alokacijo količin smo uspeli vse svoje poslovne obveznosti izpolniti celostno in pravočasno. Zsledujoč kriterije donosnosti prodaje, se postopno umikamo iz oddaljenih trgov Srednjega vzhoda, saj sledimo tržnim razmeram in poslovanje podjetja usmerjamo na EU in sosednje trge. Proizvodnjo pigmenta smo povečali, a ne do proizvodnih rekordov leta 2017. Finančna politika je še naprej osredotočena na zagotavljanje stabilnega in varnega finančnega položaja, oskrbljenost z likvidnimi sredstvi, obvladovanje finančnih tveganj, hitro refinanciranje sredstev in pravočasno izpolnjevanje obveznosti. V letu 2019 nismo uporabljali dolžniških virov, brez težav smo financirali investicije v skupni vrednosti 12 mio € in v juniju skladno s sklepom Skupščine podjetja izplačali dividende v skupni višini 22,8 milijonov evrov (28,27 €/delnico), kar je 6 % več kot v letu 2018. Neugodne napovedi in konzervativen poslovni načrt implicirata skrbno gospodarjenje z denarnimi sredstvi.

V podjetju aktivno pripravljamo in izvajamo več medsebojno povezanih projektov, na podlagi katerih celovito obvladujemo okoljska tveganja. S podjetjem CDM Smith smo v prvem polletju delali predvsem na področju poenotenja stališč z vsemi deležniki. To je ključnega pomena za odločanje o potrebnih ukrepih na podlagi rezultatov raziskav in pridobivanja potrebnih dovoljenj za njihovo izvedbo. Nato pa smo nadaljevali z izvedbo meritev na terenu, ki bodo pomagale opredeliti lokalne kritične vire in ustrezen pristop k njihovi odpravi. Vzporedno je v pripravi tudi primerjalni pregled nemške, nizozemske in slovenske tozadevne zakonodaje. Ta bo služil kot podlaga za definiranje zahtev za preprečevanje okoljske škode s strani MOP. V okviru tega projekta smo nadaljevali poskuse zmanjšanja vnosa težkih kovin v rastline na področju Bukovžlaka z apnenjem tal. Zelo pomemben dosežek v obravnavanem obdobju je pridobitev integralnega dovoljenja za sanacijo Odlagališča nenevarnih odpadkov Bukovžlak ter potrebnih dovoljenj za odvoz TENORM odpadkov. Za sanacijo ONOB je v teku izbira izvajalca del, TENORM odpadke pa smo izvozili v ZDA (Idaho). V proizvodnji teče vrsta investicij v izboljševanje delovanja ali dograjevanja čistilnih naprav. Izvajamo ukrepe za zmanjševanje razpršenih emisij in emisij v delovnem okolju.

Skozi poslovno leto 2019 je bilo evropsko gospodarstvo v negotovih razmerah, zaznamovano z nespodbudnim zunanjim okoljem. V drugi polovici leta so se trgovinske napetosti in geopolitična tveganja povečala. Predvsem se to navezuje na protekcionizem držav ZDA, VB in Kitajske, ki so v največji meri vplivale na globalno gospodarstvo, v katerem je v zadnjih mesecih prišlo do znižanja aktivnosti v predelovalni dejavnosti. S koncem leta so se v mednarodnem okolju makroekonomska pričakovanja nekoliko izboljšala, najverjetneje zato, ker sta ZDA in Kitajska podpisali delni dogovor glede trgovinskega sporazuma. Vendar

temeljno ugotavljamo, da se gospodarska aktivnost in z njo investicijska poraba v ključnih gospodarstvih Severne Amerike in Evrope ohlajata. Objektivno to pomeni, da je obseg povpraševanja na trgih investicijskih dobrin in osnovnih surovin (tj. commodities) nižji kot običajno, kar bo opredeljevalo pogoje tudi v začetku prihodnjega leta. Poleg omenjenega in negotovosti povezane s posledicami širjenja virusa Covid-19, v mednarodnem gospodarskem prostoru ne zaznavamo drugih izrazitih tveganj, ki bi lahko v prihodnjem letu pomembno negativno vplivale na poslovanje podjetja in njegove načrte uspešnosti.

V primerjavi zadnjega četrletja glede na tretje četrletje se razmere na trgu pigmenta titanovega dioksida niso spremenile. Carine na kitajski material so se odražale v povečanem pritisku kitajskega materiala v EU in sosednje trge. Prodajne cene še naprej rahlo drsijo navzdol, pozitiven odboj je verjeten v drugi polovici leta 2020. Povprečne globalne prodajne cene preračunane v €, so od konca leta 2018 nižje za 1 %, od konca septembra 2019 pa nižje za 2 %, povprečne evropske cene so se v istih primerjavah znižale za 9 % oziroma 2 %. Padajoči trend, ki se je začel ob lanskem polletju, v letošnjem letu ni imel izrazitega naklona. Uporaba protekcionističnih ukrepov ameriške administracije in posledično visok tečaj ameriškega dolarja, sta omogočila domačim proizvajalcem pigmenta doseganje višjih cen od tistih, ki bi sicer veljale v pogojih proste trgovine, tako da ameriški trg v letu 2019 beleži porast prodajnih cen (+ 4 %). S tem v mislih, pričakujemo v prvi polovici leta 2020 dodatno, vendar rahlo, zniževanje prodajnih cen pigmenta in ponovno zapiranje škarij nabavnih/prodajnih cen. Industrija titanovega dioksida, kljub zreli fazi, še vedno ostaja zanimiva, saj je bilo napovedanih oziroma zaključenih nekaj kapitalskih koncentracij, tako vertikalnih kot tudi horizontalnih združitvev.

Ponudba vhodnih surovin ostaja na kratek rok nespremenjena. Izvoz materiala iz Vietnama in Indije ostaja še naprej skoraj zaustavljen. K zmanjševanju srednjeročnega deficita ponudbe titanonosnih surovin bosta pripomogla na novo odprto nahajališče rudnin v Avstraliji in v letošnjem letu začet projekt podaljševanja življenjske dobe rudnika v Južni Afriki. Pomankanje novih projektov bi lahko v naslednjih petih letih povzročilo deficit ponudbe. Slednji bo predvsem posledica naraščajočega povpraševanja s strani kitajskih proizvajalcev pigmenta. Nabava titanonosnih surovin v Cinkarni Celje, d.d. trenutno poteka stabilno, srednjeročno ne vidimo posebnih težav, lahko pa na srednji rok pričakujemo rahel upad nabavnih cen, ki z zamikom sledijo upadu povpraševanja po pigmentu in nizki konjunkturi na tem trgu.

Cinkarna Celje, d. d., je zaradi svoje relativne majhnosti predvsem tržni sledilec, delujoč predvsem v srednjem segmentu, na katerem utrjujemo svoj položaj predvsem z izjemno fleksibilnostjo in odzivnostjo. Slednje omogoča, da znotraj okvira našega strateškega tržnega položaja v največji meri izkoriščamo potencialne. V letu 2019 smo proizvedli za 4 odstotke več pigmenta kot v letu 2018. Prodali smo dobrih 2.900 t pigmenta več kot smo ga proizvedli, posledično so za toliko padale tudi naše zaloge titanovega dioksida. Dosežene povprečne prodajne cene le-tega so od povprečnih cen leta 2018 nižje za 15 %.

Pri analizi in pregledu poslovanja drugih proizvodno-prodajnih programov je potrebno izpostaviti uspešno zaključen postopek prodaje obrata gradbenih mas. Preostanek metalurškega programa je optimiziran in stabiliziran, tako da dosegamo količinsko prodajo zamaka, ki je blizu preteklim doseženim rezultatom. Poslovanje ostalih programov ocenjujemo kot solidno. Pretekle rezultate sta preseгла agro program (+ 17 %) in prodajni program laki, mastri in tiskarske barve (+ 12 %). Gonilo rasti mozirskega prodajnega portfelja so masterbatchi z 32 % višjo prodajo. Predelava cinka je vrednostno za 14 % nižja od prodaje dosežene v letu 2018, predvsem zaradi nižjih borznih cen glede na preteklo leto.

Cinkarna Celje, d. d., je v letu 2019 ustvarila prihodke od prodaje v višini 173 milijonov €, kar je za 5 % več kot v letu 2018. Dosežena prodaja je prav tako preseгла načrtovano v tem letu, in sicer za 3 %. Skupna vrednost izvoza je v obravnavanem obdobju dosegla višino 154 milijonov €, kar je 8 % več od izvoza doseženega v letu 2018 in 6 % več od načrta. Glavnina izvoza je bila realizirana s prodajo v Nemčijo 30 %, Italijo 11 %, Belgijo 10 %, Turčijo 7 %, Alžirijo 5 %, Nizozemsko 5 %, Francijo in Grčijo po 4 % ter Avstrijo 3 %. Preostanek izvoza je bil ustvarjen na drugih trgih EU, vzhodnoevropskih trgih in trgih Bližnjega vzhoda.

Čisti dobiček v letu 2019 je dosegel visokih 21,4 milijonov €. Ta poslovni izid je za 30 % nižji od doseženih 30,6 milijonov € v letu 2018. Z realiziranim čistim dobičkom smo dosegli skoraj dvakratnik načrtovanega za leto 2019 (11,1 milijon € dobička).

Vrednost delnic Cinkarne Celje, d. d. se je od zadnjega trgovalnega dne v letu 2018 do zadnjega trgovalnega dne v letu 2019, na standardni kotaciji Ljubljanske Borze, povečala iz 181 €/delnico na 188 €/delnico, oziroma za 4 %. Delnica je pridobivala na vrednosti do presečnega dneva za dividendo v začetku junija. Pred izplačilom dividende se je vrednost delnice znižala za 14 % ter do konca leta ostala v razponu med 180 €/delnico in 200 €/delnico. V preučevanem obdobju se je vrednost indeksa SBI TOP povečala za 15 %. Podjetje je v letu 2019 izplačalo 22,8 milijonov evrov dividend (6 % več kot leto prej), kar znaša bruto 28,27 € dividende/delnico. Dividendna donosnost na dan skupščinskega sklepa je znašala izredno visokih 14,14 % in je ponovno med najvišjimi v industriji pigmenta titanovega dioksida.

V letu 2019 je obseg investiranja znašal le slabih 50 % investiranih sredstev v letu prej in je za 6,3 % presegel plansko vrednost. Glavnina sredstev je bila namenjena modernizaciji, stabilizaciji in izboljšanju kakovosti naših proizvodov, projektom varovanja okolja ter varnosti in zdravja pri delu. Del sredstev smo namenili tudi posodobitvam in zagotavljanju zakonske skladnosti naprav in infrastrukture.

Razvojno raziskovalno dejavnost smo izvajali skladno z zapisano petletno strategijo, ki jo glede na spremembe v poslovnem okolju sproti modificiramo. Tudi v letu 2019 smo aktivnosti usmerjali predvsem v tri temeljna področja, in sicer smo razvijali nove izdelke in storitve, izboljševali obstoječe izdelke in storitve ter razvijali politike in modele za uspešno trženje novih, v predhodnih letih razvitih izdelkov.

Pri odgovornem ravnanju z okoljem smo nadaljevali z izvajanjem aktivnosti za doseg strateških ciljev. Ključni cilji so izpolnitev zakonodajnih zahtev s področja varstva okolja, identifikacija in razčlenitev procesnih tveganj, ki lahko negativno vplivajo na zunanje okolje in trajnostno upravljanje z viri in proizvodi. Na vseh področjih smo dosegli fazne cilje, aktivnosti pa bomo v prihodnjih letih še nadgrajevali.

Z obdobjimi pregledi in notranjimi presojami smo preverjali in vrednotili ustreznost, učinkovitost in skladnost izvajanja integriranega sistema vodenja (ISV). Z njim zagotavljamo skladnost našega delovanja s standardi kakovosti (ISO 9001), okolja (ISO 14001), varnosti in zdravja (BS OHSAS 18001), v PE Mozirje pa tudi z uredbo EMAS. Ustreznost delovanja je potrdila tudi zunanja pooblaščenca organizacija.

Na področju dela z zaposlenimi in upravljanja kadrovskih potencialov smo pozornost posvečali zagotavljanju socialne varnosti, varnega dela, izboljševanju delovnih pogojev, razvoju potencialov ter izobraževanju zaposlenih. Sledimo načelu pozitivne plačne politike ter zagotavljanju primerne stopnje zadovoljstva in motivacije zaposlenih. Problematiko presežnih delavcev iz obrata gradbenih mas smo rešili s pomočjo mehkih metod, in sicer z upokojevanjem in premestitvami znotraj podjetja.

Poslovno poročilo, ki sledi v nadaljevanju, izkazuje podrobnejše podatke o poslovanju, vključno s primerjavami in analizami. Zajema informacije, ki so relevantne za poštenu in objektivni prikaz poslovanja v preteklem letu. Finančno stanje in finančno poslovanje podjetja v letu 2019 izkazujejo priloženi računovodski izkazi, bilance in njih pojasnila.

## Poslovni načrt 2020

Poslovne načrte za leto 2020 smo izdelali na podlagi napovedi globalnih makroekonomskih razmer, predvidenih stopenj rasti bruto družbenega produkta v ekonomsko najpomembnejših državah in panožnih analiz ter predvidevanj. Leto 2019 so zaznamovali pogoji nizke konjunktore na trgu titanovega dioksida in začetek slabšanja makroekonomskih pogojev. Na teh dejstvih temeljijo tudi pričakovanja in napovedi trendov tudi za leto 2020. Tržni indici in kazalniki so zaenkrat sicer še sorazmerno ugodni. V obdobju leta 2020 ne pričakujemo izrazitih tržnih neravnovesij. Pričakujemo stabilno povpraševanje ob nižjih prodajnih cenah pigmenta. Na nabavni strani pričakujemo povečanje cen energentov, glede titanonosnih surovin pa bodo razmere relativno stabilne. V smislu primerjave letnih ravni se bo relativno razmerje nabavnih in prodajnih cen občutno spremenilo, oziroma se bodo škarje zapirale. Strategija podjetja bo v letu 2020 še naprej usmerjena v zagotavljanje najvišje možne ravni količinske proizvodnje in prodaje ter v izkoriščanje potencialov najdonosnejših trgov pigmenta, z visoko mero fleksibilnosti bomo alocirali prodajne količine ravno na najdonosnejše trge. Tradicionalno sledimo principom konzervativne finančne politike in skrbi za zanesljiv denarni položaj, zavedajoč se volatilnosti trga in s tem povezanih tveganj. Hkrati dobro poslovanje, obstoj denarnih presežkov in napovedi implicirajo tudi ustrezno in primerno nagrajevanje lastnikov, ki bo skladno s strateškimi načrti podjetja in njegovim finančnim položajem, predlog delitve je integriran v pričujoče poročilo. Načrtujemo, da bomo v letu 2020 ustvarili prihodke od prodaje v višini 174,2 milijonov €, s tem je načrt prodaje za 1 % višji od prodaje ustvarjene v letu 2019. Nadalje načrtujemo, da bo čisti dobiček konec leta 2020 znašal 14,1 milijon €, kar je 35 % manj od doseženega v letu 2019. Skladno z naložbenim načrtom, ki zajema dokončanje projekta modernizacije, stabilizacije in intenzifikacije proizvodnje pigmenta titanovega dioksida, bomo v osnovna sredstva podjetja investirali 19,9 milijonov €, kar je 66 % več kot v letu 2019. Razlogi za povečan obseg investiranja so predvsem novonastale okoliščine na področju proizvodnih in zakonodajnih tveganj. Načrt 2020 ne zajema porabe 2 milijona evrov okolijskih rezervacij usmerjenih v vzdrževalna dela na lokacijah Bukovžlak in Za Travniki ter sanacijska dela na ONOB. Dokončali bomo projekt potrebnih sanacijskih ukrepov za zagotavljanje varnosti visoke nasute pregrade Bukovžlak. V planu je tudi izpolnitev zakonodajne zahteve z vzpostavitvijo opazovanja inducirane seizmičnosti in dinamičnega obnašanja pregrade. Poslovni načrt je ocena bodočih pogojev poslovanja in njegove uspešnosti, ki temelji na trenutno razpoložljivem naboru ključnih informacij, zato ga je potrebno razumeti kot napoved, s katero je nedvomno povezana določena stopnja negotovosti.

Uprava družbe  
Cinkarna Celje, d. d.

## Poročilo Nadzornega sveta Cinkarne Celje, d. d.

Nadzorni svet Cinkarne Celje, d. d., je v leto 2019 vstopil v sestavi: Borut Jamnik, univ. dipl. inž. mat. – predsednik, Dejan Rajbar, univ. dipl. ekon., Urška Podpečan – namestnica predsednika, univ. dipl. prav., Aleš Skok, univ. dipl. inž. kem. teh., MBA, ZDA, Dušan Mestinšek, dipl. inž. el. in Aleš Stevanovič. V drugem četrtletju, 1. 4. 2019 je odstopila namestnica predsednika Urška Podpečan, univ. dipl. prav, članstvo NS se je dopolnilo 4. 6. 2019 z imenovanjem Luka Gaberščika, univ. dipl. prav. V nadaljevanju leta je, 20. 10. 2019 odstopil predsednik Borut Jamnik, univ. dipl. inž. mat, članstvo NS je bilo dopolnjeno 23. 12. 2019 z imenovanjem dr. Maria Gobba.

V letu 2019 je NS zasedal/odločal na trinajstih sejah, od tega dveh izrednih in petih korespondenčnih.

Udeležba članov na sejah je bila praviloma polnoštevilna. Znotraj pravno formalnega okvira določenega z zakoni, predpisi, statutom družbe in seveda relevantnimi kodeksi ter s pristopom skrbnega gospodarja smo vestno izpolnjevali ter izvajali svoje pristojnosti, dolžnosti in odgovornosti. Obravnavali smo predložena gradiva, izvedene predstavitve, posebna pojasnila in razlage ter organizirali in izvedli tudi razgovore s posameznimi zunanjimi strokovnjaki. S konstruktivnimi predlogi, vprašanji in zahtevami po dodatnih podatkih, analizah ter poročilih, smo poskušali posamezne teme dodatno razjasniti in preučiti. Menimo, da je Nadzorni svet pri svojem delu ravnal s potrebno skrbnostjo, skladno z zakonom in z najboljšo vestjo ter znanjem posameznika, s tem pa primerno varoval interese družbe in delničarjev.

Nadzorni svet je svojo pozornost in čas enakomerno posvetil tekočemu poslovanju, naložbam, poslovnim načrtom in rednim aktivnostim notranje revizije na eni strani ter specifičnim in enkratnim izzivom na drugi strani. Med slednjimi je potrebno izpostaviti najmanj pregled in oceno investicijskega projekta gradnje nove tovarne v Srbiji, poročilo in diskusijo o izvajanju razvojne strategije, okoljske teme, vprašanja varnosti in zdravja / klasifikacije TiO<sub>2</sub>, poročanje o rabi energije, projekt prodaje obrata gradbenih materialov in pregled poslovanja in uresničevanja strategije poslovne enote Kemija Mozirje.

V letu 2019 se je glede na preteklo leto obseg investiranja znižal za 47 % in za 7 % presegel plansko vrednost, skupna vrednost investicij je znašala 12 milijonov €. Glavnina sredstev je bila namenjena proizvodnji pigmenta titanovega dioksida za izboljševanje kakovosti izdelkov, za zagotavljanje načrtovane količinske proizvodnje ter zmanjševanje vplivov na okolje.

Nadzorni svet se je sprotno in podrobno seznanjal z razvojem in potekom okoljevarstvenih projektov. Na napravah za odstranjevanje odpadkov Bukovžlak in Za Travnik so bile izvedene dodatne dopolnitve tehničnega opazovanja. Na visoki nasuti pregradi Bukovžlak je bilo instalirano seizmografsko opazovanje, ki je pričelo s poskusnim obratovanjem. Izdelan je bil idejni projekt nižanja gladine ojezeritve Bukovžlak in izveden poskus nižanja nivoja z improvizirano natego. Vezano na projekt sanacije Odlagališča nenevarnih odpadkov Bukovžlak je podjetje pridobilo integralno gradbeno dovoljenje, nadaljevalo se je s pripravo povpraševanja in izborom izvajalca del. V teku leta smo z zadovoljstvom preučili poročila o aktivnostih in zaključku projekta odstranitve TENORM odpadkov ter o načrtu in poteku del na projektu odprave starih bremen na lokaciji Celje. Nadzorni svet se je sprotno informiral tudi o razvoju dogodkov, povezanih s tveganjem razvrstitve pigmenta titanovega dioksida v Anex VI po CLP zakonodaji.

Nadzorni svet je pozorno spremljal uveljavitev in izvajanje v letu 2018 sprejetega Strateškega načrta družbe za obdobje 2019–2023. Posledično je nadzoroval uspešno izvedbo prodaje obrata gradbenih materialov, pregledal in ocenil feasibility študijo investicije v novo tovarno pigmenta v Srbiji, ponovno obravnaval poslovanje in razvojne perspektive poslovne enote Kemija Mozirje in se seznanil s posodobljeno in dopolnjeno strategijo na področju nosilnega izdelka pigmenta titanovega dioksida.



V decembru smo obravnavali in sprejeli načrt poslovanja za leto 2020. Poslovni načrt za leto 2020 je zastavljen na podlagi relativno pesimističnih makroekonomskih napovedi in nizke konjunktore v industriji pigmenta titanovega dioksida. Načrt prodaje znaša dobrih 174 milijonov evrov, kar je odstotek več, kot je bilo doseženo v letu 2019, načrtovani čisti dobiček pa znaša 14,1 milijonov evrov. Planiran padec slednjega za 34 % je predvsem posledica še vedno prisotne nizke konjunktore na trgu pigmenta titanovega dioksida in posledičnih tržnih pritiskov v smeri znižanja povprečnih prodajnih cen. Nadzorni svet je bil mnenja, da je načrt primerno ambiciozen, ustrezno odraža tako razmere v poslovnem okolju kakor tudi konkurenčni položaj in možnosti ustvarjanja rezultatov s strani podjetja zato ga je soglasno sprejel.

Poslovni rezultati so bili v letu 2019 zelo dobri, sodijo med najboljše v zgodovini Cinkarne Celje, d. d., hkrati s tem so nadpovprečni v konkurenci najboljših slovenskih industrijskih podjetij. Mednarodne panožne primerjave vnovič kažejo, da sodijo tudi v sam vrh vodilnih globalnih podjetij iz panoge pigmenta titanovega dioksida. Donosnost poslovanja podjetja je presegla poslovne rezultate večine konkurenčnih proizvajalcev pigmenta titanovega dioksida. Posledično ocenjujemo, da sta izkazani čisti poslovni izid v višini 21,4 milijonov € in skupna prodaja v višini 172,6 milijonov € zelo dobra dosežka. Podjetje tradicionalno sledi strategiji konzervativnega finančnega poslovanja in posluje brez zunanjih finančnih virov, zato je v finančnem smislu stabilno in trdno.

Dobri rezultati v letu 2019 so kot rečeno posledica še vedno relativno visokih povprečnih cen oz. marž, pozorno pa smo spremljali tudi napredek na področju kazalnikov fizičnega obsega poslovanja. Navkljub poslabševanju makroekonomskih razmer in omejenemu povpraševanju na trgu pigmenta titanovega dioksida, je podjetje izkazalo organsko rast in s tem v času nizke konjunktore, povečalo tržne deleže. Podobno velja tudi za masterbatche in bakrove fungicide, ki sodijo po relativni pomembnosti in propulzivnosti med pomembnejše programe podjetja. Cilji v letu 2020 so posledično logično nadaljevanje zgoraj izpostavljenih procesov, torej posebni poudarki bodo namenjeni izboljšanju/dvigu konkurenčnega položaja, povečanju tržnih deležev in dvigu fizičnega obsega poslovanja.

Leto 2019 je bilo za družbo uspešno tudi pri napredku na področju varovanja okolja in zdravja zaposlenih, uspešnem izvajanju investicijskih načrtov in ciljno usmerjenem razvojnem delu. Navkljub izplačilu visokih dividend se je ohranilo visoko raven finančne stabilnosti. Učinkovito poslovanje, trdoživost in stabilnost sistema, dajejo odgovor glede njegove dolgoročne perspektivnosti.

Temeljne smeri poslovanja in razvoja podjetja, zastavljene s srednjeročno strategijo, so se v najpomembnejših točkah kakovostno izpolnjevale. Nadzorni svet je v letu 2018 sodeloval pri pripravi in sprejel razvojno strategijo do leta 2023, ključni poudarek te strategije je osredotočenost podjetja na osrednjo dejavnost titanovega dioksida in sprememba prodajnega portfelja tega nosilnega izdelka v smeri dviga kakovosti, optičnih lastnosti in razvoja izdelkov za zahtevnejše uporabniške aplikacije. Nadzorni svet aktivno podpira poslovno politiko osredotočeno na znižanje tveganj in negotovosti ter na zagotavljanje stabilnega finančnega položaja podjetja. Izrazito pozornost in zagotavljanje skladnosti pričakujemo ter zahtevamo tudi pri zagotavljanju trajnega napredka na okoljevarstvenem področju in na področju varovanja zdravja zaposlenih.

V pričujočem letnem poročilu, ki vsebuje predpisane računovodske izkaze, razkritja, pojasnila in poslovno poročilo, so po mnenju Nadzornega sveta vse pogloblitve informacije in kazalniki ter ustrezna pojasnila o posameznih dogodkih in dejstvih, zato Nadzorni svet na predlog revizijske komisije Nadzornega sveta potrjuje Letno poročilo družbe Cinkarna Celje, d. d., za leto 2019.

Nadzorni svet se je seznanil tudi s poročilom neodvisnega revizorja, ki ga je podjetje prejelo 23. 3. 2020, in meni, da ustrezno predstavlja zakonsko predpisano revizijo računovodskih izkazov in pojasnil ter sprejema mnenje revizorja, da je poslovno poročilo skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi. S tem je v zadostni meri izpolnjena zahteva po resničnosti in poštenosti podatkov o premoženjskem in finančnem stanju družbe v obravnavanem obdobju.

## **Poročilo revizijske komisije Nadzornega sveta o delu v letu 2019 in preveritvi letnega poročila Cinkarne Celje, d. d., za leto 2019**

Revizijska komisija Nadzornega sveta Cinkarne Celje, d. d., v sestavi: Dejan Rajbar, univ. dipl. ekon. – predsednik, Dušan Mestinšek, dipl. inž. elektrotehnike - član in Gregor Korošec, univ. dipl. ekon. - neodvisni zunanji strokovnjak, se je v letu 2019 sestala na sedmih rednih in eni korespondenčni seji. Dve seji namenjeni podrobni obravnavi letnega poročila 2019 in povezanih procesov, pa sta bili izvedeni v marcu leta 2020.

Člani revizijske komisije so bili prisotni na vseh sejah. Na sejah sta bila vedno prisotna tudi mag. Jure Vengust - član Uprave za področje financ, računovodstva in informatike in mag. Karmen Fujs – vodja računovodske službe, ki sta predstavljala dokumente in podajala odgovore oziroma pojasnila na vsa vprašanja članov. Na eni seji sta bila prisotni pooblašteni revizorki Sanja Košir Nikašinović in Lidija Šinkovec revizijske hiše Ernst & Young, d.o.o. Prav tako je bila na vseh sejah prisotna mag. Patricija Veršič – vodja notranje revizije, ki je predstavila ustrezne načrte notranjega revidiranja, sprotno poročala o poteku notranjega revidiranja na podlagi četrletnih poročil in s tem povezanim stanjem ter delovanjem notranjih kontrol v podjetju.

Na vseh sejah se je revizijska komisija seznanjala z medletnimi rezultati poslovanja Cinkarne Celje, d.d., in bila pozorna predvsem na finančne in računovodske podatke. Skrbno se je posvetila vsebini medletnih in letnih poslovnih poročil družbe in pripravljala predloge in priporočila popravkov. Kot že predstavljeno je sprotno preverjala in preučevala tudi poročila notranje revizije, ki so vključevala tudi poročanje o statusu izvedenih ukrepov na podlagi njenih priporočil, hkrati pa tvorno sodelovala, predlagala izboljšave in usmerjala delovanje notranje revizije.

Revizijska komisija je vnovič pregledala sistem identificiranja, vrednotenja in obvladovanja tveganj pri poslovanju družbe Cinkarna Celje, d. d. Sistem je v letu 2019 primerno integriran v poslovne procese družbe, s tem je bistveno izboljšana njegova odzivnost, predvsem pa predstavlja dobrodošlo orodje aktivnega upravljanja družbe. Sistem obvladovanja tveganj, ki je celostno vgrajen v sistem integriranega vodenja, temelji na sprotne posodabljanju kataloga tveganj, v katerem so tveganja sistematično razvrščena glede na oceno verjetnosti nastanka posamezne vrste tveganj in višino potencialne škode. Sistem zajema tudi nabor ukrepov usmerjenih v obvladovanje teh tveganj. Revizijska komisija je sistem ocenila kot zadovoljiv.

Revizijska komisija se je v letu 2019 zaradi odsotnosti izrednih poslovnih dogodkov, osredotočala predvsem na redne in tekoče naloge ter obveznosti.

Skladno s svojimi pristojnostmi je bila revizijska komisija v letu 2019 aktivna pri postopkih redne revizije družbe Cinkarna Celje, d. d., aktivnosti so bile predvsem naslednje:

- Sestala se je z revizorji in se seznanila s potekom zaključne revizije računovodskih izkazov Cinkarne Celje, d. d., za leto 2018.
- Seznanila se je z ugotovitvami revizije računovodskih izkazov Cinkarne Celje, d. d., za leto 2018 in revizorjevim mnenjem.
- Seznanila se je s pismom poslovodstvu o ugotovitvah pri reviziji računovodskih izkazov Cinkarne Celje, d. d., za leto, končano 31. 12. 2018.
- Nadzornemu svetu je predlagala, da skupščini delničarjev predlaga revizijsko hišo Ernst & Young, d. o. o., za revidiranje računovodskih izkazov Cinkarne Celje, d. d., za leta 2019, 2020 in 2021.
- Pregledala je vsebino pogodbe z revizorjem za revidiranje računovodskih izkazov Cinkarne Celje, d. d., za omenjena leta in z njo soglašala.

Seje in aktivnosti v letu 2020 so bile namenjene seznanjanju z zaključno revizijo računovodskih izkazov družbe za leto 2019, pregledu Letnega poročila Cinkarne Celje, d. d., in pregledu letnega poročila notranje revizije. V letu 2019 je Notranja revizija uspešno in skladno z načrtom izvajala naloge notranjega revidiranja in o tem Revizijski komisiji tudi sprotno poročala.

Prvi osnutek Letnega poročila Cinkarne Celje, d. d., za leto 2019 so člani revizijske komisije prejeli 6. 3. 2020. Na seji 9. 3. 2020 sta bila prisotni tudi pooblaščen revizorki, ki sta članom revizijske komisije odgovarjali na njihova dodatna vprašanja. Osnutek Letnega poročila so člani RK skrbno pregledali in pripombe podali na seji revizijske komisije dne 17. 3. 2020.

Čistopis Letnega poročila družbe Cinkarna Celje, d. d., za leto 2019 je revizijska komisija prejela 23. 3. 2020 in ga obravnavala na svoji seji dne 26. 4. 2020. Revizijska komisija je ugotovila, da je bilo Letno poročilo Cinkarne Celje, d. d., za leto 2019 izdelano pravočasno ter v vseh pomembnih pogledih v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in določili Zakona o gospodarskih družbah.

Poslovni del Letnega poročila družbe Cinkarna Celje, d. d., za leto 2019 vsebuje zgoščen prikaz poslovanja za zadnja tri poslovna leta. Analiza rezultatov in poslovanja v letu 2019 podaja podroben pregled premoženja in poslovnega izida družbe, saj vsebuje vsa potrebna pojasnila o prodaji, poslovnem izidu, odhodkih in stroških, sredstvih in virih.

Razvoj družbe temelji na zaposlenih, naložbah, razvojni dejavnosti, zagotavljanju kakovosti in uspešni izvedbi strateškega načrta za naslednje obdobje, do vključno leta 2023.

Letno poročilo vsebuje tudi izjavo o nefinančnem poslovanju, ki na podlagi zahtev noveliranega Zakona o gospodarskih družbah, zajema dobrodošle informacije s področja družbene odgovornosti, okolja, kadrovskih zadev ter boja proti korupciji in podkupovanju.

Računovodske izkaze družbe Cinkarna Celje, d. d., za leto 2019, skupaj z računovodskimi usmeritvami in pojasnili, je revidirala revizijska hiša Ernst & Young, d. o. o., ki jo je potrdila Skupščina delniške družbe na 23. redni seji dne 4. 6. 2019. Revizor je dne 23. 3. 2020 izdal pozitivno mnenje o računovodskih izkazih družbe Cinkarna Celje, d. d., za leto 2020 in hkrati potrdil, da so informacije v poslovnem poročilu skladne s priloženimi računovodskimi izkazi. V mnenju pa je revizor izpostavil ključne revizijske zadeve, ki so razkrite v računovodskem delu poročila in sicer pojasnilo 9 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve k računovodskim izkazom, kjer je razkrito, da družba na dan 31. 12. 2019 izkazuje 17.768.340 € rezervacij za okolje, ki so bile oblikovane na podlagi izdelanih projektov, pripravljenih poročil in ocen zunanjih svetovalcev ter posloводства glede stroškov, ki bodo nastali s sanacijo odlagališč in kritju prihodnjih obveznosti nanašajočih se na sanacijo zemljišč na aktualni lokaciji podjetja, ki je bila oblikovana na podlagi poročila podjetja CDM Smith.

Revizijska komisija na podlagi pozitivnega mnenja v revizorjevem poročilu, dodatnih pojasnil revizorja in strokovnih služb Cinkarne Celje, d. d., ter na podlagi podatkov in razkritij v Letnem poročilu Cinkarne Celje, d. d., za leto 2019 ocenjuje, da je Letno poročilo sestavljeno v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) in da računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Cinkarna Celje, d. d., na dan 31. 12. 2019 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Revizijska komisija ocenjuje, da je revizor deloval nepristransko in neodvisno ter skladno z Zakonom o revidiranju. Pooblaščen revizorka in Revizijska hiša za družbo nista opravljali nikakršnih nerevizijskih storitev.

Revizijska komisija na Letno poročilo družbe Cinkarna Celje, d. d., za leto 2019 nima pripomb, ki bi jo kakor koli zadrževale pri predlogu Nadzornemu svetu, da le-ta v skladu z 282. členom ZGD-1 sprejme odločitev o potrditvi Letnega poročila družbe Cinkarna Celje, d. d., za leto 2019.

**Predsednik NS**

Aleš Skok, univ. dipl. inž. kem. teh., MBA, ZDA



## Notranjerevizijsko poročilo

Notranjo revizijo v Cinkarni Celje, d. d., izvaja Služba za notranjo revizijo. Služba za notranjo revizijo je samostojni organizacijski del družbe in je organizacijsko neposredno podrejena Upravi ter funkcijsko Revizijski komisiji oziroma Nadzornemu svetu družbe. Deluje v skladu z Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Služba za notranjo revizijo zagotavlja neodvisno in nepristransko svetovanje, namenjeno povečevanju koristi in izboljševanju delovanja družbe. Cilj delovanja službe je pomagati Upravi in drugemu vodstvu na vseh ravneh k boljšemu upravljanju, dvigu kakovosti, večji gospodarnosti in učinkovitemu poslovanju v skladu s sprejeto strategijo, poslovno politiko ter poslovnimi in finančnimi načrti. Te cilje pomaga uresničiti s spodbujanjem premišljenega, urejenega načina vrednotenja in izboljševanja uspešnosti postopkov ravnanja s tveganjem ter njegovega obvladovanja in upravljanja. Deluje skladno s Temeljno listino in Pravilnikom o delovanju Službe za notranjo revizijo, ravna po načelih neodvisnosti, strokovnosti in nepristranskosti ter etičnih načelih kot temeljnih načelih ravnanja pri notranjem revidiranju.

Program kakovosti za zagotavljanje in izboljševanje kakovosti delovanja notranjerevizijske dejavnosti se razvija in vzdržuje kot stalna aktivnost. Program vključuje obdobje notranje samoocenitve ter tekoče nadziranje in ocenjevanje kvalitete dela. Zunanja presoja kakovosti delovanja notranje revizije še ni bila opravljena, saj je bila Služba za notranjo revizijo vzpostavljena v septembru 2016.

Služba za notranjo revizijo po vsaki opravljeni reviziji pripravi notranjerevizijsko poročilo, ki ga posreduje revidirancem in Upravi. Služba za notranjo revizijo četrletno za Upravo, Revizijsko komisijo in Nadzorni svet pripravi poročilo o delovanju notranje revizije in izvajanju predlaganih ukrepov. Letno Služba za notranjo revizijo pripravi poročilo o notranjem revidiranju in ga posreduje Upravi, Revizijski komisiji, Nadzornemu svetu in zunanjim revizorjem. Služba za notranjo revizijo svoje poslanstvo izvaja na osnovi letnega načrta, ki je potrjen s strani Uprave, Revizijske komisije in Nadzornega sveta. V letu 2019 je bilo izvedenih deset rednih revizij, od teh je bila ena zaključena v začetku leta 2020. Služba za notranjo revizijo je v okviru posameznih notranjerevizijskih pregledov preverjala in ocenjevala: primernost in učinkovitost delovanja notranjih kontrol, usklajenost z zakonodajo in notranjimi predpisi, identificiranje ter obvladovanje tveganj in smotrnost izvajanja procesa. Služba za notranjo revizijo je za pregledane procese podala oceno, da so na revidiranih področjih vzpostavljene dobre notranje kontrole, ki učinkovito in uspešno obvladujejo ključna tveganja na sprejemljivi ravni. Kontrolni sistem je na splošno dober, vodstvo družbe ustrezno prepoznava in obvladuje (ključna) tveganja, obstajajo pa možnosti za njegovo izboljšavo, zato je predlagala številna priporočila, katerih uresničevanje se redno spremlja.

**Vodja notranje revizije**  
Mag. Patricija Veršič



## Dejavnosti in prodajni programi podjetja

Cinkarna Celje, d. d., je podjetje s širokim proizvodno-prodajnim programom. Množico različnih prodajnih podprogramov je moč vsebinsko združiti v prodajne skupine, v okviru katerih so združeni proizvodi s podobno uporabno namembnostjo. V zadnjih letih je družba nekaj proizvodno prodajnih programov, ki niso dosegali kriterijev rentabilnosti oziroma uspešnosti opustila.

Nosilna proizvodno - prodajna skupina je pigment titanov dioksid, ki združuje prodajo različnih tipov pigmenta. Pigment titanov dioksid je specialna anorganska kemikalija, ki se zaradi svojih izrednih optičnih lastnosti uporablja v industriji lakov in barv, umetnih mas, laminatov in papirja. Cinkarna Celje, d. d., trži pigment na globalnih trgih, kjer s stalnim napredkom v tehnologiji, recepturah, prilagodljivosti, zanesljivosti ter z doseganjem optimalne kombinacije cena-kakovost-dobava, uspešno konkurira mednarodnim korporacijam. To skupino dopolnjuje vrsta tipov ultrafine oblike titanovega dioksida. Gre za proizvode z visoko dodano vrednostjo, ki glede na kristalno obliko lahko prevzamejo vlogo fotokatalizatorja ali UV absorberja. Vgrajujejo se v visoko tehnološko zahtevne izdelke (samočistilni sistemi, fotovoltaika, sončne kreme, materiali z UV stabilizatorji...).

Zelo pomembna prodajna skupina so zaščitna sredstva za rastline. Nosilni izdelki te skupine so bakrovi fungicidi različnih formulacij in različnih uporabljenih aktivnih snovi (bakrov hidroksid, bakrov oksiklorid in tribazični bakrov sulfat). Strategija na področju zaščitnih sredstev za rastline je predvsem poudarjena kakovost izdelkov in njihova primerljivo okoljsko varna uporaba. V zadnjih letih smo dosegli izrazit preboj pri prodaji na zahtevna zahodnoevropska tržišča. Skupina tudi sodi med nosilne stebre prihodnega razvoja podjetja.

Vse pomembnejša je prodajna skupina premazov, praškastih lakov in masterbatchev. Gre za prodajno skupino, ki predstavlja vertikalno nadgradnjo osnovne proizvodnje pigmenta titanovega dioksida. Premazi se uporabljajo predvsem za antikorozijsko zaščito konstrukcijskih elementov, glavnina prodaje praškastih lakov pa je namenjena antikorozijskim in dekorativnim potrebam pri proizvodnji bele tehnike, ogrevalnih teles in druge kovinske galanterije. Masterbatchi so propulziven proizvod, namenjen vmešavanju v plastične mase z namenom izboljševanja uporabnih lastnosti le-teh.

Druge pomembnejše proizvodno - prodajne skupine Cinkarne Celje, d. d., so še:

- skupina cinkovih zlitin, anod in cinkove žice,
- skupina fluoriranih polimerov in elastomerov, ki so po svojih lastnostih uporabni za transport agresivnih medijev in zaščito procesne ter strojne opreme,
- žveplova kislina,
- polproizvodi proizvodnje pigmenta titanovega dioksida: titanilov sulfat, metatitanova kislina ter natrijev titanat in
- stranski proizvodi proizvodnje pigmenta titanovega dioksida: bela sadra – CEGIPS (namenjena industriji cementa in uporabi v kmetijstvu) in rdeča sadra – RCGIPS (namenjena zapolnjevanju v nizkih gradnjah, gradnji nizkih nasipov in izdelavi pokravnih plasti).

## Analiza rezultatov in poslovanja v letu 2019

### PRODAJA

Skupna prodaja podjetja je bila v letu 2019 za 5 % višja kot v letu 2018; hkrati je bila višja od načrtovane, in sicer za 3 %. Skupni znesek prodaje, oziroma čistih prihodkov od prodaje, je dosegel vrednost 173 milijonov €.

Visoko konjunktorne razmere v obdobju 2017-2018 so pomembno spremenile dinamiko. V procesu vzpostavljanja novega tržnega ravnovesja je dinamika četrletnih in mesečnih čistih prihodkov od prodaje do prve polovice leta nazaj prilagojena na sezonske vplive značilne za panogo. Prodaja januarja in decembra, zaradi sezonsko znižane aktivnosti gradbenega in predelovalnega sektorja, je slabša, kot znaša povprečje preostalih mesecev v letu. Drugo polovico leta je zaznamovala izrazita netradicionalna rast prodaje, ki se je do konca leta umirila. Preseganje prodaje je v največji meri posledica višjih prodanih količin pigmenta titanovega dioksida.

Pri analizi četrletne in mesečne prodaje ugotavljamo, da je bila prodaja najvišja v II. kv. 2019, predvsem zaradi izredno visokih prodanih količin. Prodaja v zadnjem četrletju je bila, zaradi nizke sezone in majhnega števila delovnih dni v decembru, nižja od prodaje v tretjem četrletju za 10 %, a za 26 % višja od zadnjega četrletja 2018. Prodaja v I. kv. 2019 je znašala 45,5 milijonov € in je bila za 13 % nižja od prodaje v istem obdobju leta 2018 in za 14 % pod načrtom za omenjeno četrletje. Prodaji v II. kv. 2019 in III. kv. 2019 sta znašali 47,2 in 42,0 milijonov €, v primerjavi s primerljivimi obdobji leta 2018 to pomeni 3 % in 17 % preseganje prodaje omenjenega obdobja.

Najvišja mesečna prodaja je bila dosežena v februarju 17,5 milijonov € (najvišjo v letu 2018 smo dosegli v marcu > 18,4 milijonov €), najnižja pa v decembru, ko je znašala 10,5 milijonov € (tudi v letu 2018 smo najnižjo prodajo dosegli decembra > 7,9 milijonov €). Vseeno smo v zadnjem četrletju pomembno presegli mesečne prodaje leta 2018.

v €

Trg	Leto 2018	Leto 2019	sprememba v letu 2019 (%)
Slovenija	21.624.294	18.818.634	- 13
EU	118.346.688	122.771.835	+ 4
Tretje dr. bivše YU	5.325.682	3.570.343	- 33
Tretje drž.-ostalo	18.664.197	27.426.167	+ 47
<b>Skupaj</b>	<b>163.960.861</b>	<b>172.586.979</b>	<b>+ 5</b>
Slovenija	13 %	12%	
EU +	73 %	71%	
Bližnji/Sred. vzhod & Afrika	3 %	7%	
Vzhodna Evropa	11 %	10%	
ZDA & Mercosur	0 %	0%	

Skupna prodaja na tuji trg se je v letu 2019, glede na leto 2018, zvišala za 8 odstotkov. K prodajnemu rezultatu je največ prispevalo uspešno poslovanje na trgih tretjih držav. Prodaja na domačem trgu se je znižala za 13 odstotkov. Razlog za nižjo prodajo na domačem trgu je nižja prodaja vseh PE. Najočitnejši padec prodaje je na trge bivše Jugoslavije.

Prodaja na trge bivše Jugoslavije se je znižala za 33 %, predvsem na račun nadaljnje nižje prodaje v Srbijo (manjše povpraševanje po titanovem dioksidu obstoječih kupcev). Padec prodaje na omenjen geografski segment je bil poglobljen, zaradi nižje prodaje v BiH (padec aktivnosti v predelovalni industriji).

Skupna prodaja na trg EU je v letu 2019 višja za 4 %. Rast na evropskem trgu smo dosegli z večjo prodajo titanovega dioksida, modrega bakra, masterbatchev in praškastih lakov. Pomembno smo izboljšali prisotnost na do sedaj za nas manjših tržiščih, kot so Madžarska, Portugalska in Španija.

Prodaja na domačem trgu je za 13 % nižja primerjalno na leto 2018. Previdnost domačih odjemalcev glede prihodnjih obetov je rezultirala v nižjo prodajo pri vseh poslovnih enotah. To se je predvsem pokazalo pri prodaji metalurških izdelkov, ki so na preučevanem trgu dosegli 21 % nižjo prodajo.

Delež skupnega izvoza v celotni prodaji podjetja je v letu 2019 znašal 89,1 %, v primerjavi z letom poprej se je ta delež povečal za 2,3 odstotne točke. Povišan delež izvoza se nanaša na sočasen padec prodaje na domačem trgu in povečano povpraševanje iz tujine. Vrednost izvoza je v ameriških dolarjih znašala 173.314.720 in se je v primerjavi z letom 2018 povečal za 1,9 %. Glavnino, to je 86,8 % vrednosti izvoza, dosežemo z izvozom pigmenta titanovega dioksida.

Na nemški trg je bilo usmerjeno 30,2 % izvozne prodaje in 26,9 % celotne prodaje podjetja. Njegova pomembnost se je v primerjavi z letom poprej nekoliko znižala zaradi ukinitve programa titancinkove pločevine. Nemčija je seveda z naskokom najpomembnejši trg za plasma pigmenta titanovega dioksida, količina prodanega pigmenta se je na ta trg povečala za 16 % (in sicer iz 13,7 kt na 15,9 kt Y-o-Y). Poleg povečanega povpraševanja po pigmentu je bila prodaja na nemški trg višja tudi pri vseh ostalih PE, kjer najbolj izstopa PE Kemija Mozirje s 63 % višjo prodajo.

Razlogi najbolj izstopajočih sprememb izvozne prodaje so: padec v Belgiji, Franciji, Avstriji, na Poljskem, Češkem, v Srbiji, Libanonu in Švici – nižje prodajne cene pigmenta. Rast v Alžiriji je rezultat uspešnega sodelovanja na nabavnih avkcijah. Višje prodane količine pigmenta so premostile vpliv nižjih cen: na Nizozemskem, v Grčiji, v Španiji, na Hrvaškem, Madžarskem, Portugalskem. Osvojitve novih kupcev masterbatchev v Izraelu, Švici in na Madžarskem. V Italiji je vpliv nižjih prodajnih cen pigmenta nadomestila boljša prodaja bakrovih fungicidov. Razveseljuje podatek, da smo pomembno povečali prodajo metalurških izdelkov v Avstriji in Franciji.

Struktura prodaje po nacionalnih trgih se četrtno letno kontinuirano in občutno spreminja, glede na pogoje, ki vsakokrat prevladujejo na posameznem trgu. Dolgoročno pa je struktura pogojena z donosnostjo trgov, tržnim ravnovesjem (ki se odraža skozi cenovno atraktivnost), varnostjo (v smislu izpolnjevanja pogodbenih zavez) ter zanesljivostjo trgov. Nadpovprečno uspešna implementacija cenovnih dvigov in uspešna količinska prodaja pigmenta kažeta, da trenutna geografska segmentiranost prodaje učinkovito omogoča sorazmerno visoko stopnjo fleksibilnosti prodaje v smislu alokacije gibljivih količin na vsakokrat najdonosnejša tržišča.

Prodajni program	LETO 2018		LETO 2019	
	vrednost v €	delež v %	vrednost v €	delež v %
Titanov dioksid	131.546.536	80	140.356.503	81
Predelava cinka	8.491.559	5	7.301.913	4
Gradbeni program	2.688.265	2	1.867.992	1
Laki, mastri in tisk. Barve	13.267.665	8	14.824.299	9
Agro program	4.084.885	3	4.762.037	3
Drugo	3.881.951	2	3.474.235	2
<b>Vrednost prodaje</b>	<b>163.960.861</b>	<b>100</b>	<b>172.586.979</b>	<b>100</b>

Najpomembnejši prodajni program podjetja **pigment titanov dioksid** je v obravnavanem obdobju realiziral 7 % porast vrednostne prodaje. Višja vrednostna prodaja je predvsem posledica višje količinske prodaje ob še vedno dobrih dobičkovnih stopnjah. Tržni presežki so posledično, skupaj z napovedmi glede dodatnih proizvodnih kapacitet, zaustavili krivuljo rasti prodajnih cen. Vzpostavljjanje novega tržnega ravnovesja je privedlo do nižjih cen, te so, glede na povprečje preteklega leta, nižje za 15 %. Vrednostna prodaja je tako dosegla višino 140,4 milijonov evrov. Drsenje cen na evropskem trgu se je začelo ob preteklem polletju in se je nadaljevalo do konca leta 2019. Na podlagi ocen analitikov in nam razpoložljivih podatkov se bo nižanje cen nadaljevalo tudi v letu 2020.

Glede na sklenjen delni dogovor med Kitajsko in ZDA bi lahko prišlo do preusmeritve kitajskega pigmenta iz Evrope v ZDA. Kitajska je namreč zaradi nižjih cen izrazito povečala izvoz pigmenta v Evropo. Z gotovostjo lahko trdimo, da je prišlo do stabilizacije in umiritve trga. Nadaljnje umirjanje splošne ekonomske rasti v Evropi, zlasti v Nemčiji in Italiji, bo pomembno vplivalo na povpraševanje po pigmentu.

Prodajni **program predelave cinka** se je v letu 2019 zmanjšal. Padec vrednostne prodaje za 14 % je predvsem posledica nižjih cen cinka in v manjši meri nižjih prodanih količin. Nižji obseg prodaje je posledica zmanjšanja odjema največjega kupca na domačem trgu. Na račun novih in obstoječih kupcev je bil izpad prodaje na domačem trgu do neke mere ublažen. Količinska prodaja primarnega zamaka je nižja za 7 %, prodaja žice ostaja na ravni leta 2018.

Prodaja **gradbenega programa**, ki zajema gradbena lepila, malte in omete, se je v letu 2019 vrednostno ponovno znižala, in sicer za 31 %. Padanje vrednostne prodaje se zdržema nadaljuje vse od leta 2008, oziroma od gospodarske krize, ki je pripeljala tudi do zloma slovenskega gradbenega sektorja. Konkuiranje večjih in bolj vertikalno integriranih proizvajalcev je onemogočalo doseganje donosov gradbenega programa. Uprava je tako sprejela odločitev, da se umika iz gradbeništva in je pripadajoča osnovna sredstva za proizvodnjo gradbenih mas odprodala v mesecu septembru. V prihodnje se bo vršila samo še prodaja zalog.

Po večjem lanskem upadu **programa laki, mastri in tiskarske barve** je prišlo primerjalno do 12 % zvišanja prodaje. Pritiski na znižanje prodajnih cen, ki smo jih v 2018 zaznali, so se v preučevanem obdobju materializirali. Povprečne prodajne cene prej omenjenih skupin so glede na leto 2018 nižje. Vrednostna prodaja programa **flexotiskarskih barv** (iz ukinjene izdelčne skupine grafičnih repromaterialov) je glede na leto 2018 nižja za 6 odstotkov. Z razvojem novih kakovosti in tipov obstoječih izdelkov pričakujemo nadaljevanje rasti programa. Največji razlog upada **praškastih lakov** je bil izpad prodaje dvema večjima kupcema v prvem kvartalu. Z novimi kupci nameravamo izpad prodaje nadomestiti. Na račun novih kupcev je prodaja **masterbatchev** v preučevanem obdobju izjemna, dosegli smo za 32 % večjo prodajo glede na preteklo obdobje.

Prodaja **agro programa**, ki zajema prodajo bakrovih fungicidov, Pepelina, zelene galice in Humovita, se je v primerjavi z letom 2018 zvišala za 17 %. Rast je posledica povečanja prodanih količin bakrovih fungicidov (prodana količina je za 189 ton višja) in Humovita (prodana količina je za 1.119 m<sup>3</sup> višja). Spremenjena struktura prodanih bakrovih fungicidov je rezultirala v 3 % višjih cenah, kot v letu poprej. Prodajna cena Humovita se je v primerjavi z letom 2018 znižala za 7 %.

Kategorija **»ostalo«** zajema prodajne programe termoplastov, polimerov, elastomerov, sistemov za transport agresivnih medijev (STAM), žveplove kisline, CEGIPSa, trgovskega blaga, storitev in prodajo opuščenih izdelkov in izdelčnih skupin. Vrednostna prodaja se je znižala za 11 %. Največji del znižanja se nanaša na specifično dinamiko investicijskih ciklov, ki se odraža v 20 % nižji prodaji termoplastov, elastomerov, polimerov ter STAM. Prodaja žveplove kisline je nižja za 24 %. Pri ostalih programih te skupine/kategorije je potrebno izpostaviti predvsem 35 % rast vrednostne prodaje CEGIPSa. Prodali smo 152,9 tisoč ton CEGIPSa, kar je 4 % več kot v letu 2018, a 4 % manj kot smo ga v letu 2019 proizvedli. Prodaja CEGIPSa je izredno pomembna v kontekstu povečevanja življenjske dobe odlagališča Za Travnikom.



## POSLOVNI IZID

V letu 2019 je dosežen **poslovni izid iz poslovanja** v višini 25,7 milijonov evrov. Ta rezultat predstavlja 71 % doseženega poslovnega izida iz poslovanja v letu 2018, ki je znašal 36,4 milijonov evrov. Če ga primerjamo z načrtovanim poslovnim izidom za leto 2019 (13,4 milijona evrov poslovnega izida iz poslovanja) ugotavljamo, da smo poslovni načrt presegle za 93 %. Operativno poslovanje je bilo objektivno slabše od lanskega, hkrati pa je bistveno nad ravno poslovnega načrta, predvsem na račun nižjih planiranih prodajnih cen od dejansko doseženih tekom leta 2019. Poslovni izid iz poslovanja z odpisi oziroma EBITDA<sup>1</sup> je dosegel 37 milijonov € in znaša 21,4 % od dosežene prodaje. V primerjavi z letom poprej je, zaradi nižjega zneska amortizacije in nižjega poslovnega izida pred davki, EBITDA<sup>1</sup> nižji za 24 %. Če izločimo vpliv odprave oblikovanja rezervacije za uspešno odložene TENORM odpadke v višini 4,2 mio €, bi bil EBITDA<sup>1</sup> za omenjen znesek nižji. Naraščajoči pritiski iz leta 2016 in 2017 so se tudi v letu 2019 udeleževali v dejanskih in kontinuiranih dvigih nabavnih cen ter znižali poslovni izid iz poslovanja. Izračun EBITDA prikazujemo v poglavju *Alternativna merila uspešnosti uporabljena v LP* na strani 111.

Leto	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Poslovni izid iz poslovanja v mil. €	4,9	10,8	11,0	4,6	4,7	13,7	32,8	24,1	8,6	16,2	8,1	10,6	35,7	36,4	25,7

Po obračunu vpliva finančnih prihodkov in odhodkov, je v letu 2019 izkazan **poslovni izid pred davki** v višini 25,7 milijonov evrov, v letu 2018 pa je bil dosežen dobiček v višini 36 milijonov evrov. Rezultat pred davki se je glede na preteklo leto zmanjšal za 29 %, načrtovani poslovni izid pred davki pa presega za 93 %. V letu 2019 je zabeležen minimalni pozitiven saldo iz financiranja v višini 9,6 tisoč evrov (v letu 2018 je znašal negativni saldo iz financiranja 440 tisoč evrov). Nastali pozitiven saldo iz financiranja izhaja iz salda tečajnih razlik v višini 35 tisoč €, prihodkov iz naložb in drugih posojil v višini 60 tisoč € ter drugih finančnih obveznosti v višini 86 tisoč € (strošek oblikovanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade). Pozitiven saldo tečajnih razlik v višini 35 tisoč € predstavlja glede na predhodno leto izrazito izboljšanje na račun učinkovite uporabe instrumentov zavarovanja za obvladovanje volatilnega gibanja valutnega para \$/€ pri nabavi titanonosnih rud.

Leto	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Čisti dobiček v mil. €	2,5	5,6	6,1	0,8	1,0	8,9	25,5	18,3	7,2	13,9	6,8	9,8	28,8	30,6	21,4

**Čisti poslovni izid obračunskega obdobja** znaša 21.436.385 €, s tem je za 30 % nižji od realiziranega v letu 2018 in za 93 % višji od načrtovanega (za leto 2019 smo načrtovali 11,1 milijonov evrov čistega dobička). Upoštevajoč slabšanje sentimenta v mednarodnem gospodarstvu, padanju prodajnih cen pigmenta titanovega dioksida in predvsem nižje rezultate konkurentov iz panoge titanovega dioksida, ocenjujemo, da je rezultat več kot odličen. Čisti poslovni izid zajema poslovni izid pred obdavčitvijo, obračunan davek od dohodka v višini 3,5 milijona € (efektivna davčna stopnja tako znaša 13,66 %) in znesek odloženih davkov v višini 754 tisoč €. Znesek odloženih davkov oziroma sprememba stanja odloženih davkov se nanaša v smeri zmanjšanja in odpravo rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, porabe in odprave okoljskih rezervacij (v letu 2019 predvsem TENORM) ter na dokončne odpise predhodno prevrednotenih poslovnih terjatev in naložb. V smeri povečanja pa predvsem na preračun dviga rezervacij za zaposlenca po SRS 10 in novih prevrednotenih terjatev. Davčne olajšave so sestavljene iz olajšav za vlaganja v raziskave in razvoj, za zaposlovanje invalidov, za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, za investiranje v opremo ter donacije.

<sup>1</sup> Poslovni izid iz poslovanja povečan za odpise vrednosti iz IPI

## DELNICE – njihova vrednost in promet

Delnice Cinkarne Celje, d. d., kotirajo na standardni kotaciji Ljubljanske borze pod oznako CIGG. Enotni tečaj na prvi dan trgovanja, to je 6. 3. 1998, je znašal 33,71 €/d.

Skupno število delničarjev na zadnji dan v letu 2019 je znašalo 1.920, celotno število izdanih delnic pa znaša 807.977, pri čemer je 797.325 delnic z glasovalno pravico, 10.652 pa je lastnih delnic podjetja. Število delničarjev se je od začetka trgovanja na prostem trgu do zadnjega dne v letu 2019 znižalo za 62 %. V primerjavi s stanjem konec leta 2018, se je število delničarjev znižalo za 8 %.

Ugotavljamo, da se je vrednost delnice Cinkarne Celje, d. d., v letu 2019 gibala v vrednostnem razponu med 174 €/delnico in 225 €/delnico. Gibanje je bilo v prvi polovici leta v večini trgovalnih dneh usklajeno z gibanjem slovenskega trga (SBI TOP). V drugi polovici leta ni prišlo do odboja in se je z delnico trgovalo v razponu med 180 €/delnico in 200 €/delnico. Ocenjujemo, da je vrednost delnice CIGG posledica razmer/napovedi v panogi pigmenta titanovega dioksida. Od zadnjega trgovalnega dne v letu 2018 do zadnjega trgovalnega dne leta 2019 je vrednost delnice zrasla iz 181 €/delnico na 188 €/delnico oziroma za 4 %.

Tržna kapitalizacija podjetja je na zadnji trgovalni dan v letu 2019 znašala 151 milijonov €. Le-ta je nižja od kapitala podjetja, kar je odraz slovenskega trga kapitala in pomankanja zaupanja vanj s strani vlagateljev. Tržna kapitalizacija podjetja na zadnji dan leta 2018 je znašala 148 milijonov €. Preglednica, ki sledi, prikazuje gibanje vrednosti delnice CIGG v zadnjem letu (enotni tečaj konec meseca) in predhodnih letih.

Leto	1998	2016	2017	2018	2019											
Mesec	3	12	12	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Tečaj CIGG v €	33,6	162,0	217,0	181,0	210,0	197,0	211,0	221,0	215,0	186,0	190,0	191,0	179,5	180,0	185,0	187,5

Povprečni kumulativni mesečni promet z delnicami Cinkarne Celje, d. d., je v letu 2019 znašal 1,3 milijone € in je 70 % nižji od povprečnega mesečnega prometa iz leta 2018, ko je le-ta znašal 4,71 mio €. Skupni letni promet je znašal 15,6 milijonov € (v letu 2018 je znašal 56,5 milijona €).

Preglednica prikazuje skrajne vrednosti tečaja delnice in kumulativnega mesečnega prometa v zadnjih treh letih.

	Leto 2017		Leto 2018		Leto 2019	
	najvišji	najnižji	najvišji	najnižji	najvišji	najnižji
Tečaj delnice v €/d	217,0	161,1	274,0	173,0	225,0	174,0
Kumulativni mesečni promet v 000 €	4.273,2	1.064,2	10.586,0	1.564,2	2.296,0	572,2

## DIVIDENDE

Skupščina delničarjev podjetja je 4. 6. 2019 izglasovala predlog Uprave in Nadzornega sveta o uporabi bilančnega dobička za leto 2018, ki je znašal 22,8 milijonov €. Skladno s potrjenim in izglasovanim predlogom/sklepom se je pretežni del bilančnega dobička v višini 22,8 milijonov € izplačal v obliki dividend. Dividenda na delnico je znašala 28,27 € bruto, kar je 7 % več kot je znašalo izplačilo dividend v letu 2018 in hkrati predstavlja 75 % čistega poslovnega izida ustvarjenega v letu 2018. Preostanek, to je 517 €, pa se je kot preneseni dobiček prenesel v naslednje poslovno leto.

Skupščina delničarjev je dne 5. 6. 2018 Upravi družbe podelila pooblastilo za pridobivanje lastnih delnic. Slednje so na zadnji dan leta 2018 zajemale 6.649 delnic, kar predstavlja 0,82 % vseh izdanih delnic. Do konca leta 2019 je bilo na prostem trgu pridobljenih 10.652 delnic v vrednosti 2,0 milijona €. Sklad lastnih delnic na dan 31. 12. 2019 znaša 10.652 delnic.

Izplačila dividend v zadnjih treh letih so prikazana v naslednji preglednici.

	2017	2018	2019	sprememba v letu 2019 (%)	sprememba v letu 2018 (%)
Bruto div. v €/d	9,05	26,52	28,27	+ 7	+ 193
Neto div. v €/d	6,79	19,89	21,20	+ 7	+ 193
P/E 31.12.	6,15	4,83	6,99	+ 45	- 21

Podjetje je v obliki dividend leta 2019 izplačalo 75 % čistega poslovnega izida leta 2018. Dividendna donosnost delnice je na dan sklepa skupščine znašala visokih 13,21 %. Izplačilo je predstavljalo 67 % celotnega prostega denarnega toka iz poslovanja leta 2019. Ob panožno nadpovprečnemu izplačilu dividend, je podjetje v letu 2019, v smislu zagotavljanja denarnih sredstev za nemoteno financiranje poslovanja in naložb, poslovalo suvereno in brez težav. Obseg denarnih sredstev se je zmanjšal za 25 %.

## ODHODKI in STROŠKI

Analiza odhodkov in stroškov v nadaljevanju se nanaša v največji meri na stroške materialov, surovin in energije ter stroške dela. Največji vpliv na uspešnost poslovanja podjetja ima gibanje stroškov materialov, surovin in energije, saj je podjetje kapitalsko intenzivno. Stroški dela so opredeljeni predvsem s konstruktivnim dialogom socialnih partnerjev in s poslovno uspešnostjo. Stroškov obresti, zaradi popolne razdolžitve in odprave finančnih dolgov pred koncem leta 2014, podjetje v letu 2019 ni imelo. Najpomembnejši dejavnik obsega in dinamike stroškov so razmere v svetovnem in evropskem gospodarstvu. Kazalnik gospodarske klime se od začetka leta 2018 postopoma niža. Gospodarske rasti glavnih trgovinskih partneric so, kljub nižji stopnji le-teh, povečini še pozitivne. Razmere v domačem gospodarstvu so zaenkrat spodbudne, čeprav se je gospodarska klima med letom znižala. Na rast domačega gospodarstva so vplivali večji investicijski izdatki in visoka domača potrošnja. Cene ključnih dobrin na tako imenovanih »commodities« trgih (barvne kovine, jeklo, energija, osnovne kemikalije...) niso ostale stabilne. Proces naraščanja cen je bil izrazit na evropskih trgih investicijskih izdelkov oziroma dobrin. Omenjeni, za podjetje temeljno ugodni trendi, so se postopno začeli odražati tudi skozi postopno rast cen energije in dosežene ravni cen pri nabavi titanonosnih surovin, posledično so bile povprečne nabavne cene leta 2019 nad tistimi iz leta 2018. Naraščajoči pritiski iz leta 2016 in 2017 so se torej tudi v letu 2019 udeleževali v dejanskih in kontinuiranih dvigih nabavnih cen. Politična in varnostna tveganja povezana z razmerami na Bližnjem/Srednjem vzhodu ter protekcionistični ukrepi ameriške administracije za sedaj še niso imeli neposrednih materialno pomembnih vplivov. Sestav omenjenih makroekonomskih razmer in kontrakcija industrije pigmenta titanovega dioksida je ob padanju prodajnih cen privedel do zapiranja škarij nabavno prodajnih cen. Pritisk na povečevanje stroškov dela se je zaradi izboljšanja gospodarskih razmer v Sloveniji in razumljivega dviga pričakovanih zaposlenih povečal, vendar smo v podjetju s politiko izplačil uspeli ostati v okviru načrtov poslovne uspešnosti. Preseganje načrtovanega obsega stroškov dela na zaposlenega, se nanaša na izboljšanje poslovanja in temu ustrezen dvig njihovih prejemkov.

V strukturi porabe surovin, embalaže in energije je opaziti manjša odstopanja glede na obdobje leta 2018. Razlog je različna dinamika spreminjanja posameznih kategorij neposrednih stroškov proizvodnje. V absolutnem in relativnem smislu je najpomembnejše povišanje stroškov surovin za 6 %. Stroški energije so se zvišali za 4 %. Zvišanje stroškov embalaže za 5 % je predvsem povezano z vsakokratnim spreminjanjem prodajne strukture izdelkov z vidika zahtev kupcev glede pakiranja. Skupni neposredni strošek materialov, energije in embalaže se je v tem obdobju zvišal za 6 odstotkov glede na leto 2018, hkrati se je tudi proizvodnja zvišala za 6 odstotkov. Razmerje med nastalimi neposrednimi proizvodnimi stroški in obsegom proizvodnje se je gibalo usklajeno. Pozitivno sta na učinkovitost neposredne porabe vplivali nižji ceni bakra in cinka. Na drugi strani pa negativne vplive poganja rast cen titanonosnih surovin, povprečne nabavne cene ilmenita in titanove žilindre so se povečale za 7 %, žvepla pa za 9 %.

Premiki v ekstraktivnem sektorju se tradicionalno dogodijo z določenim zamikom, vendar zaradi izjemno visoke pogajalske moči proizvajalcev (rudarjev in topilničarjev), do njih zanesljivo pride. Trend rasti nabavnih cen se je sicer nadaljeval do konca leta 2019. Zmanjšano povpraševanje po pigmentu titanovega dioksida je, z zamikom, ustavilo rast nabavnih cen titanonosnih surovin. V letu 2019 so se tržni pritiski znižali, cene titanonosnih surovin pa so se stabilizirale.

Sicer pa je tudi v letu 2019 največji del stroškov proizvodnje odpadel na surovine za proizvodnjo (88,0 %), sledita energija (10,2 %) in embalaža (1,8 %).

Ob podrobnem pregledu zgornjih stroškov je potrebno izpostaviti tudi vsebinsko specifičnost posameznih kategorij neposrednih proizvodnih stroškov. Znesek surovin, materiala in embalaže so ob koncu leta 2019 vsebovali tudi 2.358.707 € stroškov, ki so se nanašali na usredstvene lastne proizvode in storitve; v letu 2018 so ti znašali 2.305.002 €.

V letu 2019 smo uvozili za 65 (-8 % na 2018) milijonov evrov surovin, materialov in nadomestnih delov. Glavnino uvoza surovin predstavlja uvoz titanove žlindre, ilmenita, čistega cinka, žvepla in aluminija. Stopnja pokritja uvoza z izvozom v tem obdobju znaša 2,37.

Skladno z dvigom učinkovitosti in donosnosti industrije titanovega dioksida ter Cinkarne Celje, d. d., smo v letu 2019 sprostili plačno politiko in v okviru realnih možnosti sledili dinamiki poslovnih rezultatov, ki so izrazito presegle tako lanskoletne kot tudi poslovne načrte. Izhodišča oblikovanja plačne politike so bili dogovori in usmeritve socialnih partnerjev na ravni države in v okviru podjetja.

Povprečna mesečna bruto plača na delavca, se je v primerjavi s preteklim letom zvišala za 4 % in je v letu 2019 znašala 2.296,92 €, v letu 2018 je znašala 2.203,36 €. V letu 2019 smo zaposlenim v mesecu maju izplačali regres v višini 1.714,49 EUR bruto/zap. V februarju 2019 smo zaradi odličnih poslovnih rezultatov in visoke prodaje izplačali zaposlenim nagrado v višini 1.200,00 EUR bruto/zap. Prav tako smo v januarju 2020 v breme poslovnega leta 2019 zaposlenim izplačali del plače za poslovno uspešnost v višini 1.700,00 EUR bruto/zap. V letu 2019 je podjetje delavcem plačevalo tudi dodatno pokojninsko zavarovanje v Modri krovni pokojninski sklad (MKPS), ki ga upravlja Modra zavarovalnica v višini 577 € letno na zavarovanca.

Doseženi stroški dela na ravni celotnega podjetja so v primerjavi z letom 2018, višji za 3 %. Stroški dela na zaposlenega so se v letu 2019 glede na leto 2018 zvišali za 6 %. Največji delež v stroških dela predstavljajo stroški bruto plač in sicer 66,9 %. Glede na preteklo leto se je masa bruto plač znižala za 9 %.

Na osnovi podatkov o vrednosti proizvodnje (merjene s stalnimi cenami) in povprečnega števila zaposlenih v letu 2019 izhaja ugotovitev, da je dosežena produktivnost na ravni Cinkarne Celje, d. d., preseгла doseženo v preteklem letu za 9 %. Ob tem je bila dosežena produktivnost leta 2019 za 1 odstotek nižja od načrtovane produktivnosti. Dvig ravni produktivnosti glede na leto poprej je posledica 6 % dviga obsega proizvodnje. Na produktivnost je pozitivno vplival padec povprečnega števila zaposlenih za 3 % odstotke (29 zaposlenih).

V letu 2019 je znesek obračunane amortizacije zaostal za tistim iz predhodnega leta za 11 %. Zdrs obračunane amortizacije je posledica obsega investiranja, ki je v predhodnih 10 letih zaostajal za zneski letno obračunane amortizacije. Povsem drugače je bilo v letu 2018, saj smo z investiranimi 22,6 milijoni €, občutno presegle znesek obračunane amortizacije v tem letu. Obseg investiranja se je glede na leto 2018 znižal za 47 %.

V letu 2019 podjetje ni imelo stroškov obresti, saj ni imelo finančnih dolgov (v letu 2014 je podjetje zadnjič evidentiralo stroške obresti za prejeta bančna posojila). Stroški obresti tako za podjetje ne predstavljajo dejavnika njegove poslovne uspešnosti, hkrati pa v kontekstu potencialnih sprememb obrestnih mer podjetje ni več izpostavljeno tveganjem. Poslovno leto 2019 je podjetje zaključilo s pozitivnim saldrom iz financiranja. Nastali pozitivni saldo iz

financiranja v višini 9,6 tisoč € izhaja iz pozitivnega salda tečajnih razlik v višini 35 tisoč €, povečanega za prihodke iz naložb in drugih posojil v višini 60 tisoč € ter zmanjšanega za druge finančne obveznosti v višini 86 tisoč € (strošek oblikovanja rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade). Pozitivni saldo tečajnih razlik v višini 39 tisoč € predstavlja glede na predhodno leto izrazito izboljšanje na račun ustrezne uporabe instrumentov zavarovanja za obvladovanje volatilnega gibanja valutnega para \$/€ pri nabavi titanonosnih rud.

Kljub ohlajanju gospodarstva, neugodnih trendov in posledično zapiranju škarij nabavno prodajnih cen, smo v letu 2019 poslovali izredno uspešno. Ustvarili smo čisti poslovni izid v višini 21,4 milijonov €. Davek od dohodkov pravnih oseb za leto 2019 smo obračunali v višini 3,5 milijonov €. Zmanjšanje odloženih davkov znaša 754 tisoč €.

Poslovni izid iz poslovanja & odhodki	LETO 2018		LETO 2019	
	vrednost v €	delež v %	vrednost v €	delež v %
Poslovni izid iz poslovanja	36.408.486	20	25.726.942	15
Stroški materiala in storitev	102.004.714	56	108.285.638	61
Stroški dela	30.082.256	16	30.856.980	17
Odpisi vrednosti	12.390.336	7	11.287.681	6
Drugi odhodki	1.273.775	1	1.542.270	1
<b>Skupaj poslovni prihodki</b>	<b>182.159.567</b>	<b>100</b>	<b>177.699.511</b>	<b>100</b>

## SREDSTVA in VIRI

Vir financiranja doseženega obsega poslovanja so v letu 2019 predstavljala pretežno lastna sredstva, akumulirana v procesu tekočega poslovanja, in v manjši meri poslovni dolžniški viri. Financiranje povečanja in nadgradnje proizvodno-poslovne opreme in zgradb ter naložbenja v teku je potekalo izključno z uporabo lastnih sredstev, akumuliranih v procesu tekočega poslovanja. V preteklem letu nismo uporabljali bančnih virov, posebno pozornost smo namenili upravljanju z neto gibljivimi/ kratkoročnimi sredstvi in s tem skrbi za zanesljiv, varen in stabilen denarni položaj oziroma skrbi za vsakokratno likvidnost.

Sredstva	LETO 2018		LETO 2019	
	vrednost v €	delež v %	vrednost v €	delež v %
Dolgoročna sredstva	107.594.140	<b>50,3</b>	107.290.529	<b>51,6</b>
Kratkoročna sredstva	106.067.370	<b>49,6</b>	100.183.266	<b>48,2</b>
- zaloge	46.067.012	21,5	40.992.387	19,73
- finančne naložbe	247.681	0,1	360.650	0,2
- terjatve	26.269.282	12,3	27.131.987	13,1
- denarna sredstva	33.483.395	15,6	31.698.242	15,3
Kratkoročne aktivne časovne razmejitev	292.502	<b>0,1</b>	333.270	<b>0,2</b>
<b>Vrednost sredstev</b>	<b>213.954.012</b>	<b>100,0</b>	<b>207.807.065</b>	<b>100,0</b>

**Delež dolgoročnih sredstev** v strukturi vseh sredstev se je glede na stanje konec leta 2018 povečal za 1,3 odstotne točke in je znašal 51,6 %. Največja kategorija dolgoročnih sredstev so opredmetena osnovna sredstva (96,3 %). Njihova vrednost se je, za razliko med investiranim zneskom v opredmetena osnovna sredstva in obračunano dejansko amortizacijo v dvanajstih mesecih leta 2019 povečala za 638 tisoč evrov oziroma za 1 %. Dolgoročne finančne naložbe se v letu 2019 niso spremenile in zajemajo delnice in deleže podjetij. Odložene terjatve za davek so se znižale za 29 % oziroma 754 tisoč €, nanašajoč se predvsem na odpravo rezervacij in odpravo dokončno odpisanih predhodno prevrednotenih poslovnih terjatev in naložb.

**Delež kratkoročnih sredstev** v strukturi vseh sredstev se je, glede na stanje konec predhodnega leta, zmanjšal za 1,4 strukturne točke in je znašal 48,2 %. V strukturi kratkoročnih sredstev so vrednostno najpomembnejše kategorije zaloge (41 %), denarna sredstva (32 %) in terjatve (27 %).

**Zaloge** so se v primerjavi s stanjem konec leta 2018 znižale za 11 odstotkov, pri čemer se je vrednost zalog materiala (upoštevajoč predujme) znižala za 5 %, vrednost zalog nedokončane proizvodnje se je znižala za 8 % ter skupna vrednost zalog gotovih izdelkov in trgovskega blaga podjetja se je znižala kar za 21 % (vse v primerjavi s stanjem ob koncu leta 2018). Najpomembnejši razlog znižanja zalog gotovih izdelkov je povečana količinska prodaja pigmenta.

**Kratkoročne finančne naložbe** v glavnem zajemajo pošteno vrednost izvedenih finančnih instrumentov in so se v primerjavi s stanjem konec leta 2018 povečale za 46 %.

**Kratkoročne poslovne terjatve** zajemajo kratkoročne poslovne terjatve do kupcev ter kratkoročne poslovne terjatve do drugih (predvsem do države za vstopni DDV in preveč vplačane akontacije DDPO). V primerjavi s stanjem konec leta 2018 so se terjatve povečale za 3 %. Terjatve do kupcev so se zmanjšale za 2 %, medtem ko so se druge kratkoročne terjatve povečale za 67 % predvsem iz naslova višjih vplačanih akontacij davka od dobička od dejansko obračunanega davka od dobička. Pregled terjatev do kupcev po rokih zapadlosti kaže na dejstvo, da je starostna struktura terjatev še naprej zelo kakovostna.

**Denarna sredstva** (in denarni ustrezniki) predstavljajo 32 % celotne vrednosti kratkoročnih sredstev, obseg denarnih sredstev se je zmanjšal za 5 % napram predhodnemu letu. Relativno visoka vrednost denarnih sredstev je predvsem posledica odličnega poslovanja celega leta.

**Kratkoročne aktivne časovne razmejitve** zajemajo razmejene vnaprej plačane stroške. Vrednost se je zvišala za 14 %.

Viri sredstev	Leto 2018		Leto 2019	
	vrednost v €	delež v %	vrednost v €	delež v %
Kapital	173.925.466	81,3	170.342.846	82,0
Rezervacije	27.763.293	13,0	22.578.045	10,9
Kratkoročne poslovne in finančne obveznosti	11.407.422	5,3	13.991.310	6,7
Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	857.831	0,4	894.864	0,4
<b>Vrednost virov sredstev</b>	<b>213.954.012</b>	<b>100</b>	<b>207.807.065</b>	<b>100</b>

**Vrednost kapitala** v strukturi obveznosti do virov sredstev na dan 31. 12. 2019 predstavlja 82 %, kar je 0,7 odstotne točke več kot konec leta 2018. Znesek kapitala se je v primerjavi s stanjem konec leta 2018 zmanjšal za 2 %. Zmanjšanje (3 milijone €) se nanaša na razliko med čistim dobičkom leta 2019 in izplačilom dividend za 2018 v višini 22,8 milijonov €, znižanja osnovnega kapitala zaradi umika 6.649 lastnih delnic po skupščinskem sklepu z dne 5. 6. 2018 in vpisu zmanjšanja v register v višini 167 tisoč € ter zmanjšano za spremembe presežka iz prevrednotenja odpravnin. V letu 2019 je družba na podlagi skupščinskega sklepa z dne 5. 6. 2018 pridobila 10.652 lastnih delnic v višini 2 milijona € in istočasno za isti znesek oblikovala rezerve za lastne delnice v breme drugih rezerv iz dobička. Drugih pomembnejših premikov v kapitalu ni bilo. V celotnem kapitalu vrednost osnovnega kapitala znaša 20.229.769,66 €, sestavlja ga 807.977 (od tega je 10.652 lastnih delnic) navadnih prosto prenosljivih kosovnih delnic. Knjigovodska vrednost delnice na dan 31. 12. 2019 znaša 210,83 € (od začetka leta se je zmanjšala za 2,1 %).

**Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve** tvorijo 10,9 % obveznosti do virov sredstev. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti so bile oblikovane na dan 1. 1. 2006 (odpravnine in jubilejne nagrade po SRS 10) ter se letno prilagajajo na podlagi aktuarskih izračunov. Druge rezervacije so bile vzpostavljene v postopku lastninjenja iz naslova rezervacij za ekologijo. V zadnjih letih smo dodatno oblikovali sledeče okoljske rezervacije: 5 milijonov evrov v letu 2010 za namen sanacije odlagališča trdnih odpadkov Bukovžlak ter 7 in 5 milijonov evrov v letu 2011 za sanacijo naprave za odstranjevanje

odpadkov Za Travnik in uničenje nizkoradioaktivnih odpadkov. Konec leta 2017 smo rezervacije preoblikovali in na novo oblikovali le rezervacijo za odpravo tveganj zaradi starih bremen v višini 6,4 mio EUR. Obseg okoljskih rezervacij se je v obravnavanem obdobju zmanjšal za 24 % oziroma 5,6 mio € za kritje stroškov zgoraj naštetih sanacijskih projektov (največji del v višini 4,8 mio EUR predstavlja poraba in odprava rezervacije za odstranitev TENORM odpadkov, ki so bili uspešno odpeljani in skladiščeni v ZDA). Dolgoročne pasivne časovne razmejitve so se znižale za 46 % zaradi odprave v breme drugih poslovnih prihodkov.

**Finančne in poslovne obveznosti** so se glede na stanje ob koncu predhodnega leta povečale za 23 % zaradi povečanja obveznosti do dobaviteljev za 9 % in povečanja drugih kratkoročnih obveznosti iz naslova davkov, prispevkov iz obveznosti do zaposlenih v višini 54 %. Prav tako so se enormno povečale obveznosti iz naslova predujmov. Vse finančne in poslovne obveznosti imajo kratkoročni značaj. Stopnja bruto zadolženosti podjetja znaša 6,7 %, v primerjavi s stanjem na dan 31. 12. 2018, ko je znašala 5,3 %, se je povečala za 1,4 odstotne točke.

**Kratkoročne finančne obveznosti** na dan 31. 12. 2019 znašajo 44,6 tisoč €, kar je za 37 % manj kot konec leta 2018 (ko so znašale 70,7 tisoč €), razlika se nanaša na znižanje obsega asignacij naših obveznosti oziroma cesij terjatev naših dobaviteljev. Stopnja finančne zadolženosti podjetja torej znaša 0,22 ‰ (v predhodnem obdobju je znašala 0,33 ‰).

**Kratkoročne poslovne obveznosti** so se v obravnavanem obdobju povečale za 23 %. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev so na zadnji dan decembra 2019 znašale 9,5 milijonov € in so se povečale v primerjavi s stanjem konec leta 2018 za 9 %, predvsem zaradi večjega obsega dobav v decembru 2019. Druge kratkoročne poslovne obveznosti so se povečale za 54 % (oziroma za 1,4 milijona €) na račun izplačil iz naslova uspešnosti poslovanja zaposlenim, zajemajo pa predvsem 2,4 milijona € obveznosti za izplačilo neto plač in izplačil iz naslova uspešnosti poslovanja, 1,5 milijona € obveznosti iz naslova prispevkov in davkov iz in na osebne prejemke ter 0,2 milijona € obveznosti za DDV.

**Kratkoročne pasivne časovne razmejitve** so se v obravnavanem obdobju povečale za 4 %. Zajemajo predvsem vkalkulirane obveznosti za letne dopuste, vnaprej vračunane ekološke prispevke in davke ter DDV od danih predujmov.

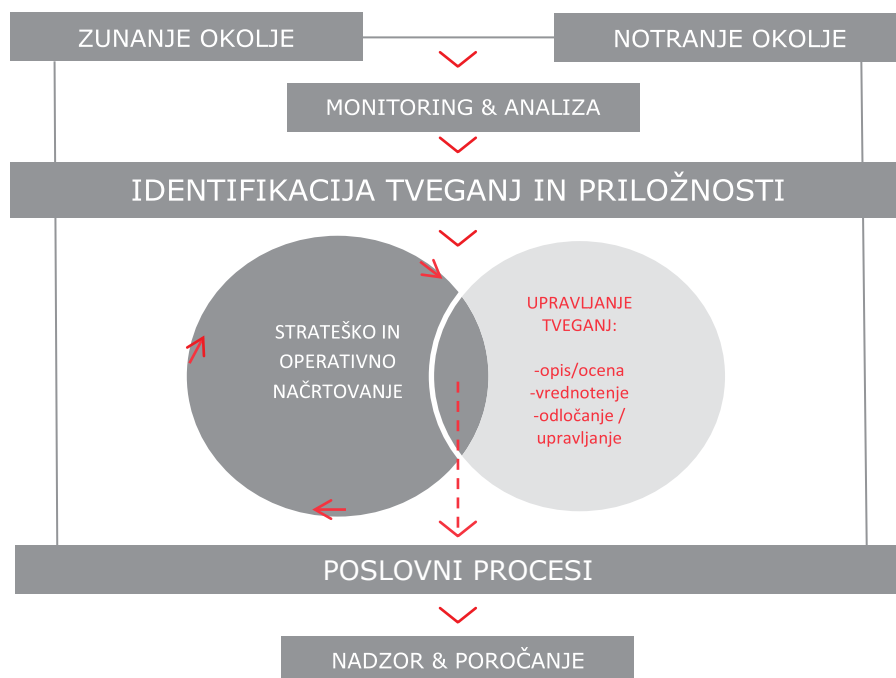
## Tveganja delovanja podjetja in njihovo upravljanje

Cinkarna Celje, d. d. je regionalno podjetje, ki posluje globalno in se v tem kontekstu srečuje s tveganji ekonomske, okoljske in družbene narave. Tveganja dojemamo kot posamične ali skupek povezanih dogodkov, ki imajo potencial pomembnega vpliva na doseganje taktičnih in strateških ciljev podjetja in/ali na sposobnost njegovega dolgoročnega delovanja. Pri teh dogodkih gre seveda tako za pozitivne kot negativne vplive, posledično so tisti z negativnimi potencialnimi vplivi tveganja in tisti s potencialnimi pozitivnimi vplivi priložnosti. Sam proces/sistem SRM (sistem obvladovanja tveganj) je zastavljen oziroma deluje enako in komplementarno tako pri obvladovanju tveganj, kot pri izkoriščanju priložnosti.

Sistem obvladovanja tveganj v podjetju je celostno integriran v celoto poslovnih procesov. Njegova zgradba, procesna struktura in organiziranost (v smislu pristojnosti in odgovornosti) je sestav korporativnega znanja, izkušenj glede specifičnega zunanjega/notranjega okolja in napotkov, normativov, okvirov mednarodnih standardov RM (ISO31000, COSO, RME/ferma...) ter uveljavljenih pozitivnih praks v industriji.

### **Integracija SRM v poslovne procese in njihova vsebina**

Sam sistem upravljanja s tveganji združuje podprocese identifikacije tveganj, ocene/ovrednotenja tveganj, upravljanja s tveganji, nadzora in poročanja. Vhod v SRM so podatki pridobljeni na podlagi motrenja in analiziranja zunanjega in notranjega okolja, rezultati procesa RM pa sodefinirajo poslovne procese v interakciji s procesi operativnega, taktičnega in strateškega načrtovanja. Proces RM je shematsko prikazan v nadaljevanju.



Sistemske izrazito pomemben je podproces ocenjevanja in vrednotenja tveganj. V ta namen uporabljamo uniformni način opisa in opredeljevanja tveganj, za njihovo vrednotenje pa uporabljamo kombinirano kvantitativno/kvalitativno metodo. Tveganja vrednotimo po kriteriju obsega njihovega vpliva in verjetnosti njihovega nastanka. Obseg vpliva na rezultate podjetja oziroma škode strukturiramo na sledeč način:

- Nizek; < 2 M€
- Srednji; > 2 M€ < 5 M€
- Visok, > 5 M€



Verjetnost nastanka pa je opredeljena kombinirano/opisno, vsekakor temelječa na arbitrarni izkustveni metodi:

- Nizka verjetnost; verjetnost za nastanek dogodka v prihodnjih 5 letih je nizka.
- Srednja verjetnost; verjetnost nastanka dogodka v prihodnjem letu je nizka, verjetnost nastanka dogodka v prihodnjih 5 letih je občutna.
- Visoka verjetnost; verjetnost nastanka dogodka v prihodnjem letu je občutna.

Tak način strukturiranja tveganj omogoča sorazmerno jasno določitev pomembnosti, rangiranje ter izdelavo prioritet.

Aktivno operativno upravljanje s tveganji in njihovo obvladovanje zajema različna orodja in njih kombinacije, značilna so izogibanje tveganjem, odstranitev virov tveganj, sprejemanje tveganj in njihova integracija v poslovni model, prenos tveganj na zunanje partnerje, zmanjševanje verjetnosti, omejevanje posledic...

Cinkarna Celje, d. d. je dolgoživo podjetje s tradicionalno previdnim pristopom in poslovno kulturo, ki je odklonilna do sprejemanja tveganj oziroma do tveganega poslovanja. Posledično je nabor ukrepov pretežno usmerjen v odklon in eliminacijo tveganj ter manj v preračunavanje »tradeoff«-a tveganj in donosov.

### **Organizacija in odgovornosti SRM**

Sistem upravljanja tveganj in njegovo učinkovito delovanje je neposredna kolektivna odgovornost Uprave podjetja. Uprava določa proces, ga nadzoruje in sprejema ključne odločitve (strateški razvoj, investicije, dezinvestiranje sredstev, portfelj poslovnih področij...). Skrbništvo sistema je razdeljeno po ključnih področjih (prodaja, proizvodnja, finance, ekologija in kadri) za katere individualno odgovarjajo posamezni člani Uprave.

Upravi zagotavljajo neposredno podporo direktorji in vodje poslovnih enot in podpornih služb, to je Kolegij Uprave, ki operativno zaseda vsaj enkrat na četrletje. V smislu integracije v poslovne procese je ključna podpora organizacijskih enot Financ, Računovodstva, Službe za notranjo revizijo, Službe informatike in oddelka Plana & analiz. Koordinirano delovanje vseh deležnikov RM in jasno določene odgovornosti so pogoj in zagotavljajo uspešno integracijo RM v taktične in strateške načrte ter operativne poslovne procese podjetja.

Specifična tveganja in priložnosti vezana na posamezne proizvodne-prodajne ali na specifična področja, kot so na primer kadri, varovanje, IT varnost, varnost pri delu...upravljajo vodje na ravni organizacijskih enot oziroma procesov, upoštevajoč organizacijske predpise/navodila za delo in o tem sistematično poročajo ravni Kolegija Uprave, ki je odgovorna, da so posamezna tveganja ustrezno evidentirana in da so sproženi ustrezni ukrepi obvladovanja.

Delovanje sistema nadzoruje in o tem poroča Službi za notranjo revizijo. Nadzorni svet podjetja skladno z ZGD-1 spremlja in se seznanja z delovanjem in ugotovitvami SRM in notranjih kontrol. Zunanja revizija preverja vzpostavljenost in delovanje SRM in notranjih kontrol skladno z ZR.

Podjetje poroča zunanji javnosti o tveganjih delovanja podjetja in njihovem obvladovanju v formalni obliki v letnem in polletnem poročilu (objavljenem na portalu SEOnet in spletni strani podjetja), kar pomeni na vsakih 6 mesecev.

### **Ključni gradniki in orodja SRM**

- Najpomembnejše integracijsko in izvedbeno orodje sistema upravljanja s tveganji je »integrirani sistem vodenja« (ISO 9001, ISO 14001, BS OHSAS 18001, EMAS), ki na formalni in standardizirani način združuje monitoring/zbiranje podatkov, njihovo analiziranje, obdelavo in vrednotenje, načrtovanje delovanja, izvajanje, spremljanje & nadzor ter ukrepanje (PDCA) in končno poročanje kolegiju Uprave in Upravi.

- Specifično orodje SRM je razširjeni katalog tveganj, ki se redno dopolnjuje in ažurira skladno s spremembami okolja, ukrepi RM in strateškimi določitvami. Struktura kataloga tveganj povzema strukturo in hierarhijo poslovnih procesov in organizacijskih enot. Katalog tveganj je neposredno integriran v proces integriranega sistema vodenja in tvori njegovo bazo podatkov. Procesi evidentiranja, spremljanja in poročanja so celostno informatizirani. Tveganja poslovanja podjetja dinamično uskupinjamo po sledečih nosilnih skupinah:

- I. Prodajna in nabavna tveganja.
- II. Proizvodna tveganja.
- III. Finančna tveganja.
- IV. Prostorska, okoljska in zakonodajna tveganja.
- V. Kadrovska in organizacijska tveganja.
- VI. Tveganja podpornih procesov.

- Redno sistemsko poročanje internim uporabnikom, ki integrira podatke iz izrazito obsežne baze ORACLE (uporabljaajoč interno razvite programe in orodja) ter zunanjih baz podatkov (naj si bo odprtih ali plačljivih). Za poročanje skrbi Računovodska služba oziroma oddelek Plan in analize. Specifične informacije uporabljajoč ista orodja pripravljajo specializirane organizacijske enote. Dinamika poročanj je mesečna.
- Pomembni del sistema RM je tudi proces strateškega načrtovanja, ki integrira vsa strateška tveganja in priložnosti ter zastavlja temeljne/ključne smeri prihodnjega razvoja podjetja. Znotraj procesa strateškega načrtovanja, se aktivno uporabljajo standardna orodja, kot so SGA, SWOT, PA... Časovni horizont strateškega načrtovanja v podjetju je 5 let. Uprava podjetja pa je nosilec strateškega načrtovanja.

Sistem upravljanja s tveganji in priložnostmi se vseskozi dinamično spreminja in prilagaja zahtevam oziroma izzivom okolja ter hkrati integrira razvoj znanja in pozitivnih mednarodnih praks in izkušenj.

Pregled ključnih tveganj v nadaljevanju je opredeljen in aktualiziran na stanje in pričakovanja prevladujoča v času nastanka tega poročila.

## I. Prodajna tveganja

Tveganje prodaje izdelkov	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>srednja</b>	<b>srednja</b>
Opredelitev	Tveganje je povezano z možnostjo in sposobnostjo uspešne prodaje izdelkov na ciljnih trgih. Nanaša se na naraščanje pogajalske moči kupcev, konjunkturo (ne)stabilnost trgov, naraščanje moči konkurentov (zaradi kapitalskih koncentracij) in ustreznost elementov lastnega tržnega miksa (cena, izdelek, trg, promocija). Tveganje prodaje nosilnega izdelka pigmenta titanovega dioksida se je v letih 2018 in poudarjeno 2019, evidentno povečalo. Spremembo je moč pripisati trem kritičnim dejavnikom, in sicer občutnemu zmanjšanju baznega povpraševanja zaradi upadanja gospodarske aktivnosti nosilnih gospodarstev, intenzivni širitvi proizvodnih zmogljivosti na Kitajskem in v Mehiki ter vplivom trgovinske vojne med ZDA in Kitajsko. Predvsem problem povečevanja proizvodnih kapacitet na Kitajskem prerašča v dolgoročni trend, ki bo pomembno vplival na strukturo panoge tudi na daljši rok. Skladno z napovedmi smo uspeli v letu 2019 povečati količinsko prodajo, s tem povečati tržne deleže, ob sicer nekoliko nižjih prodajnih cenah. V letu 2020 se bo trend nadaljeval, soočeni s presežno ponudbo in povečanimi pritiski na cenovne ravni, se bomo osredotočili na povečevanje obsega in relativnih tržnih deležev.	

Obvladovanje	<p>Tveganje neposredno omejujemo s širjenjem prodajne mreže, diverzifikacijo proizvodno-prodajnega portfelja, uvajanjem novih in krajšanjem obstoječih prodajnih poti, razvojem trženjskih partnerstev in razvojem novih izdelkov, ki omogočajo vstop na nove trge in panoge. V zadnjih letih tveganje prodaje izdelkov aktivno znižujemo tudi z optimiziranjem prodajnega portfelja v smislu izločevanja izdelkov visokega tržnega tveganja. S ciljno usmerjenimi tehnološkimi investicijami svoj prodajni portfelj usmerjamo v aplikacije in trge, ki so po vsebini bolj zahtevni, visoko kakovostni in predstavljajo odmik od tako imenovanih commodities trgov, za katere sta značilni nižja dodana vrednost in visoka izpostavljenost cenovno ugodnemu kitajskemu pigmentu oziroma visoka izpostavljenost univerzalnim izdelkom multinacionalk. Posredno upravljamo tveganja prodaje tudi s sistematičnim spremljanjem in primerjalnimi analizami relevantnih panog (konkurentov in kupcev), sodelovanjem na trženjskih &amp; strokovnih srečanjih industrije in uvedbo standardov na področju obvladovanja kakovosti, varnosti, okolja in zdravja. Tveganje obvladujemo tudi s strateškim razvojem in vzdrževanjem tako imenovanih kompenzacijskih trgov (ZDA, Magreb, Bližnji/Srednji vzhod), kamor lahko, upoštevajoč njihovo vsakokratno donosnost, usmerimo razpoložljive količine pigmenta.</p>	
<b>Tveganje nabave surovin in energije</b>	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>srednja</b>	<b>srednja</b>
Opredelitev	<p>Podjetje je izrazito odvisno od nabave kakovostnih in cenovno ustreznih surovin in energije. Gre v veliki meri za standardizirane surovine globalnega značaja (s katerimi se pogosto trguje na organiziranih trgih) predvsem gre za titanonosne surovine, baker, cink in žveplo. Pogajalska moč dobaviteljev je visoka (s trendom naraščanja). Tveganje je v dolgoročnem smislu občutno glede cen in tudi razpoložljivosti. Z ohlajanjem in upadanjem prodajnih trgov pigmenta titanovega dioksida ob koncu leta 2018 in v letu 2019, so se tržni pritiski znižali, cene titanonosnih surovin pa so se stabilizirale. Tveganje količinske nabave najpomembnejše surovine titanove žindre je inherentno nadpovprečno visoko zaradi monopolne narave trga. Kljub temu so razmere obvladljive, saj smo z edinim proizvajalcem sulfatne žindre vzpostavili dolgoročni partnerski odnos, posledično ocenjujemo da so količine dolgoročno zagotovljene.</p> <p>Upoštevajoč trenutne tržne razmere, pričakujemo, da bodo cene najpomembnejših vhodnih surovin v letu 2020 relativno stabilne in se ne bodo pomembno odmaknile od trenutnih ravni.</p> <p>Tveganje na področju energentov (plina in elektrike) je pomembno predvsem v dolgoročnem smislu zaradi pričakovanega trenda rasti cen oziroma zaradi dolgoročno objektivne omejenosti virov.</p> <p>V letu 2018 je prišlo do povečanja cen energentov, vezanih na surovo nafto, v letu 2019 pa je prišlo do občutnega povečanja cen električne energije. Vpliv dviga cen električne energije bo izrazil v letu 2020, saj se je z letom 2019 iztekla dolgoročna nabavna pogodba. Srednjeročno ocenjujemo, da bo oskrbljenost trga energentov dobra, razmere se bodo umirile, tudi zaradi ohlajanja globalnega gospodarstva, kar pa tudi že pomeni, da se cene predvidoma, ne bodo več pomembneje povečevale. Posledično je tveganje sorazmerno obvladljivo.</p>	
Obvladovanje	<p>Tveganje obvladujemo z iskanjem in vrednotenjem alternativnih surovinskih virov (izdelani katalogi verificiranih alternativnih surovin in dobaviteljev). Ciljno usmerjeno gradimo dolgoročne in stabilne partnerske odnose. Sami in s pomočjo tržnih specialistov spremljamo in analiziramo stanje mednarodnih trgov. Vzdržujemo redne kontakte tudi z dobavitelji, s katerimi operativno ne poslujemo, vendarle pa predstavljajo morebitno oziroma potencialno alternativo. Na ta način, smo uspeli v preteklih letih razviti sodelovanje z novimi / dodatnimi dobavitelji titanove žindre (oziroma njej ekvivalentne surovine), posledično se je tveganje odvisnosti od enega dobavitelja nekoliko znižalo. Razvijamo infrastrukturo, informacijske sisteme, tehnologije in proizvode s katerimi želimo omejiti uporabo ključnih surovin, zmanjšati odvisnost od posameznih dobaviteljev ter omejiti tveganje volatilnosti nabavnih cen. Povsod, kjer je mogoče, sklepamo dolgoročne nabavne pogodbe (s fiksnimi cenami), uporabljamo različne sisteme hedginga, uravnotežujemo strukturo porabe posameznih energentov, izvajamo energetske menedžment in izvajamo stalne ukrepe/projekte optimiziranja rabe energije (ORE). Cilje na področju specifične porabe surovin in energentov standardno vključujemo v integralni sistem vodenja.</p>	

Tveganje makro razmer na ciljnih gospodarskih prostorih	Verjetnost nastanka	Višina škode
	srednja	srednja
Opredelitev	<p>Glede na to, da deluje podjetje geografsko neomejeno, je izpostavljeno tudi tveganju sprememb regionalnih in globalnih makroekonomskih pogojev, politično/varnostnih razmer in celo škodnim klimatskim dogodkom. Mednarodno gospodarstvo se je v letu 2013 izvilo iz recesije, v obdobju 2014 – 2017 se je nadaljevalo postopno globalno ekonomsko okrevanje, žal pa je v letu 2018 ponovno prišlo do konjunktornega pojemka. Napovedi, projekcije, kazalniki zaupanja in ključni indikatorji za obdobje 2019/2020 so sorazmerno pesimistični, vendar ocenjujemo, da je panoga titanovega dioksida glavnino negativnih posledic prestala / utrpela v drugi polovici leta 2018 in prvi polovici leta 2019. Splošno tveganje makroekonomskih razmer je gotovo prisotno, vendar menimo, da smo na morebitno dodatno poslabšanje dobro pripravljeni. Še naprej sta potrebni izrazita previdnost in pozornost zaradi političnega zaostrovanja odnosov med Rusijo in Zahodom ter politično varnostne krize na Bližnjem/Srednjem Vzhodu. Nedvomno izrazito neugodno vpliva tudi aktualna mednarodna trgovinska vojna med ZDA in Kitajsko, ki je docela nepredvidljiva, še večji potencial tveganja pa predstavlja morebitno zaostrovanje gospodarskih in odnosov med ZDA in EU. Za Cinkarno Celje, d. d. je posebno pomembna dolgoročna situacija v Turčiji, ki sodi med največje trge pigmenta titanovega dioksida, ugotavljamo, da so se gospodarske razmere po hudi krizi v letu 2018, v letu 2019 izboljšale in stabilizirale. V letu 2020 bo potrebno pozornost namenjati tudi procesom in posledicam načrtovanega brexita, materialno pomembnih vplivov na naše poslovanje zaenkrat ne zaznavamo in jih tudi ne pričakujemo.</p>	
Obvladovanje	<p>Tveganje omejujemo z osredotočenjem na relativno varne in stabilne trge znotraj EU+ (več kot 80 % prodaje), prodaja izven meja EU+ pa je razporejena po širokem portfelju trgov kot so: ZDA, Magreb, Bližnji/Srednji in Daljni vzhod. Razvijamo uravnoteženo prodajno strukturo z vidika tveganj / donosov. Pomembni del strategije obvladovanja tega tveganja je fleksibilnost pri usmerjanju prodaje na različne geografske trge. Posledično vzdržujemo optimalni obseg tako imenovanih kompenzacijskih trgov. Ob tem redno spremljamo makroekonomske napovedi in projekcije ter ustrezno prilagajamo svojo poslovno politiko. Razvoj dogodkov na ključnih trgih podrobno spremljamo, s svojimi lokalnimi partnerji svoje poslovne odločitve sprotno vrednotimo in prilagajamo. Strateško znižujemo obvladljiva tveganja (npr. finančna), da bi lahko povečali kompenzacijsko sposobnost pri inherentnih tveganjih globalnega ekonomskega prostora.</p>	

## II. Proizvodna tveganja

Tveganja razpoložljivosti delovnih sredstev	Verjetnost nastanka	Višina škode
	srednja	visoka
Opredelitev	<p>Cinkarna Celje, d. d., je kapitalsko intenzivno podjetje, hkrati s tem pa gre za predelovalno industrijo z velikim deležem kontinuiranih procesov. V glavnem gre z vidika obremenitev in izrabe delovnih sredstev za izredno neugodne razmere (kemijsko agresivne substance, visoke temperature, pritiski...).</p>	
Obvladovanje	<p>Tveganje omejujemo s sistemom strokovno domišljenega/odlično organiziranega vzdrževanja po stanju. Poseben poudarek pa je namenjen preventivnemu vzdrževanju, ki implicira odlično tehnično diagnostiko. Na kritičnih mestih obratovalno varnost zagotavljamo z vgrajenimi rezervnimi napravami.</p>	

<b>Tveganje nastanka nesreč, požarov, nenadzorovanih izpustov snovi v okolje in nesreč pri delu</b>	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>srednja</b>	<b>visoka</b>
Opredelitev	Kemijsko predelovalna in metalurška panoga implicira tveganje nastanka tovrstnih nesreč.	
Obvladovanje	<p>Tveganje obvladujemo s sistematičnim vrednotenjem vplivov na okolje in zaposlene, periodičnimi ocenami požarne ogroženosti in s sistematiziranjem delovnih mest glede na oceno tveganj. Na področju omejevanja vplivov na okolje smo sistematično uvedli evropske okoljevarstvene standarde z uveljavljanjem načel »Programa odgovornega ravnanja« in harmoniziranjem svojega delovanja z zahtevami IED direktive. Svoje procese izvajamo z upoštevanjem NRT (najboljše razpoložljive tehnike). Glede požarne varnosti imamo organizirano lastno gasilsko enoto, hkrati pa je podjetje ustrezno požarno zavarovano. Na področju delovnih nesreč imamo organizirano strokovno službo, ki skrbi za nadzor spoštovanja pravil in ukrepov varnosti in zdravja pri delu. Izvajamo redna usposabljanja in izobraževanja zaposlenih. Podjetje je zavarovano za odškodninsko odgovornost. Z zunanji izvajalci sklepamo pisne sporazume in jih izobražujemo. Angažirali smo stalnega koordinatorja za varno in zdravo delo. Uvedli smo navodila za delo za izvajanje vzdrževalnih posegov v smislu požarne preventive, preprečevanja nesreč in izboljševanja čistoče v delovnem okolju. Že od leta 2009 imamo vpeljana in s strani pooblaščenih institucij potrjena in nadzorovana sistema ravnanja z okoljem ISO 14001 in ravnanja z varnostjo in zdravjem BS OHSAS 18001.</p> <p>Del podjetja potrjuje okoljsko skladnost tudi z vpisom v register EMAS na Ministrstvu za okolje. Narejena je ocena ogroženosti z načrtom zaščite in reševanja. Z letnimi okvirnimi in izvedbenimi cilji identificiramo in odpravljamo procesna tveganja za okolje, varnost in zdravje. V letu 2019 smo izvedli evakuacijske vaje po programu.</p>	

### III. Finančna tveganja

<b>Valutno tveganje</b>	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>nizka</b>	<b>nizka</b>
Opredelitev	Cinkarna Celje, d. d., nabavlja in prodaja na svetovnem trgu, zato je izpostavljena tudi tveganju razvoja neugodnih medvalutnih razmerij. Predvsem gre za valutno razmerje €/\$. Ker se glavnina prodaje vrši v evrih, je izpostavljenost pereča predvsem pri dolarski nabavi titanonosnih surovin, izjemoma tudi žvepla in bakrovih spojin. Po obsegu bistvo manjša je izpostavljenost na področju dolarsko nominirane prodaje.	
Obvladovanje	Gibanje in napovedi glede dinamike valutnega para €/ \$ kontinuirano spremljamo. Na podlagi tržnih podatkov, cen finančnih instrumentov (stroškov zavarovanja) in presoje njihove učinkovitosti, sproti določamo strategijo (način in obseg) varovanja denarnih tokov. V osnovi kratkoročno tveganje neugodnih sprememb tečaja \$ omejujemo s standardizirano in konsistentno uporabo finančnih instrumentov (dolarske terminske pogodbe). Dosegamo tako rekoč popolno pokritost relevantnih poslovnih dogodkov, ki vključujejo valutni par €/ \$.	

Kreditno tveganje	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>srednja</b>	<b>nizka</b>
Opredelitev	Je tveganje možne neizpolnitve pogodbenih obveznosti kupcev, kar pomeni, da kupci zamujajo oziroma ne plačajo svojih zapadlih obveznosti. Tveganje je omejeno, saj poslujemo pretežno z dolgoletnimi partnerji, ki so pogosto znana tradicionalna evropska industrijska podjetja z visoko boniteto. V zadnjih letih smo zaznavali, da je plačilna disciplina v Sloveniji, na Balkanu in Vzhodni Evropi relativno slaba, vendar v prihodnjem obdobju na tem geografskem področju ne pričakujemo več težav oziroma se potencial tveganja pomembno znižal. Z preureditvijo/prečiščenjem portfelja strateških poslovnih področij podjetja, konkretno gre za ukinitvev programa grafičnih repromaterialov, programa valjane titancinkove pločevine, programa antikorozijskih premazov in programa gradbenih materialov, se je izpostavljenost kreditnemu tveganju pomembno znižala. V kontekstu kreditnega tveganja, je potrebno opozoriti na posledice napovedanega zniževanja gospodarske aktivnosti in povezane naraščajoče možnosti ponovne recesije v gospodarstvih EU, razvoj dogodkov in razmere sprotno spremljamo.	
Obvladovanje	Tveganje omejujemo z razvijanjem dolgoročnih partnerskih odnosov, uveljavljenim preverjanjem bonitete novih domačih in tujih kupcev, izborom zanesljivih kupcev, periodičnim spremljanjem in preverjanjem poslovnega zdravja svojih kupcev. Uporabljamo tudi sistem kreditnih limitov, ki potencial škode sistemsko omejuje. Vzpostavljen imamo oddelek (z ustrezno IT infrastrukturo) za dinamično spremljanje ročnosti odprtih terjatev, stanja zapadlih terjatev ter njihovo izterjavo. Pri mediaciji, sodni in izvensodni izterjavi sodelujemo tudi z zunanjimi ponudniki tovrstnih storitev. Posamično uporabljamo instrumente zavarovanja plačil (avansiranje, menično jamstvo, čeki, dokumentarni akreditiv, bančna garancija in dokumentarni inkaso).	

#### IV. Okoljska, prostorska in zakonodajna tveganja

Sanacija odlagališča nenevarnih odpadkov Bukovžlak	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>srednja</b>	<b>visoka</b>
Opredelitev	V zadnjem četrletju leta 2010 je Uprava sprejela odločitev, da se zaradi visokih finančnih obremenitev in omejene razpoložljivosti/zmogljivosti odlagališča nenevarnih odpadkov Bukovžlak omenjeno odlagališče izvzame iz vloge za OVD in da se takoj sproži postopek njegovega zapiranja. Za dolgoročno zagotavljanje varnosti in minimiziranje negativnih vplivov na okolje je potrebno izvesti celovito sanacijo.	
Obvladovanje	<p>V breme poslovnega izida leta 2010 smo oblikovali okoljsko rezervacijo v višini 5 milijonov €. Pridobili smo OVD za čas zaprtja odlagališča (30 let). Končali smo prvo fazo celovite sanacije – ojačitev pregradnega telesa.</p> <p>Nadaljnja dela na pripravi projektne dokumentacije so pokazala potrebo po dodatnih posegih, ki v času oblikovanja rezervacije leta 2010 niso bili predvideni, zato smo konec leta 2017 oblikovali dodatno rezervacijo v višini 782.563 €.</p> <p>Pridobili smo integralno dovoljenje za načrtovano rekonstrukcijo celotnega odlagališča. Izpeljali smo povpraševanje za izvedbo del, izbrali izvajalca in z njim sklenili pogodbo. S sanacijskimi deli bomo pričeli spomladi 2020.</p>	

<b>Cevovod za črpanje nevtralizata v napravo za odstranjevanje odpadkov Za Travnik</b>	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>nizka</b>	<b>nizka</b>
Opredelitev	<p>Za črpanje nevtralizata v napravo za odstranjevanje odpadkov Za Travnik ima podjetje samo en funkcionalen cevovod. Cevovod je delno že zamenjan, delno je nameščen nov večje dimenzije, delno pa je še vedno v obratovanju prvotni.</p> <p>V primeru puščanj je potrebna zaustavitev proizvodnje titanovega dioksida. Dosedanja puščanja smo uspeli sanirati v zadovoljivo kratkih rokih, zato tveganje še vedno ocenjujemo kot nizko.</p>	
Obvladovanje	<p>Kritičen del cevovoda je zamenjan. Za še ne obnovljen del prvotnega cevovoda iščemo potrebne služnosti.</p> <p>V letu 2016 smo namestili novo črpalno napravo za črpanje suspenzije, ki zmanjšuje tveganje za nastanek okvar zaradi hidravličnih udarov. V poskusnem obratovanju je postopek zgoščevanja suspenzije sadre, ki zmanjšuje volumen prečrpavanja in s tem tveganje za puščanje zaradi preobremenitve cevovoda.</p>	
<b>Razpoložljivost naprave za odstranjevanje odpadkov Za Travnik</b>	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>nizka</b>	<b>visoka</b>
Opredelitev	<p>Čas do suhe zapolnitve naprave za odstranjevanje odpadkov Za Travnikom je omejen. Odvisen je od prostega volumna, količine proizvodnje pigmenta in količine izločenega stranskega proizvoda. Zapolnitev naprave za odstranjevanje odpadkov pomeni zaustavitev proizvodnje titanovega dioksida.</p>	
Obvladovanje	<p>Proizvajamo maksimalno možno količino CEGIPSa in s tem zmanjšujemo količino rdeče sadre za odlaganje.</p> <p>V pridobljenem integralnem dovoljenju za sanacijo Odlagališča nenevarnih odpadkov Bukovžlak je potrjena uporaba rdeče sadre za izdelavo nepropustnega pokrova in izgradnjo preusmerjevalnega nasipa.</p> <p>Izvedena je novelacija projekta zapolnjevanja rdeče sadre v napravo za odstranjevanje odpadka Za Travnik, ki cilja k bolj optimalnemu zapolnjevanju (večji naravni posedki). Glede na spremenjene razmere (večji odvzem bele sadre, drugačna kristalna struktura, posedki) je v pripravi nova ocena razpoložljivih volumnov za zapolnjevanje.</p> <p>Z vsemi temi ukrepi se čas do zapolnitve podaljšuje. Ker nas odlok Občine Šentjur zavezuje k zapolnitvi do leta 2023, bomo glede na nove okoliščine v letu 2020 sprožili postopek dopolnitve OPPN.</p>	

<b>Zagotavljanje stabilnosti pregradnih teles</b>	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>srednja</b>	<b>srednja</b>
Opredelitev	Pregradna telesa predstavljajo nevarnost ob porušitvi. Do nje lahko pride ob močnejšem potresu.	
Obvladovanje	<p>Izvajamo predpisane monitoringe, ki jih enkrat letno analizirajo strokovnjaki UL FGG. Vsa priporočila upoštevamo v obliki sproti izvedenih vzdrževalnih del.</p> <p>Izdelani so projekti porušitvenega vala.</p> <p>Dopolnili smo mrežo za tehnično opazovanje na pregradi Za Travniki in obnovili primarno ter sekundarno geodetsko opazovalno mrežo. V planu je izvedba dodatnih ukrepov varovanja in dreniranja na vzhodnem boku. Na osnovi podatkov iz novih opazovalnih vrtin bomo naročili izdelavo vodne bilance za morebitne potrebne ukrepe na zahodni brežini pregrade. Vsled izboljšane stanja po izvedbi sanacijskih del v preteklih letih smo na osnovi strokovne ocene še potrebnih del znižali okoljsko rezervacijo na 450.000 €. Izvajamo redno vzdrževanje na visoki pregradi za rdečo sadro Bukovžlak. Konec leta 2017 smo za namene celovitejše sanacije tega pregradnega telesa oblikovali rezervacijo v višini 3 mio €. V letu 2018 smo izdelali nove opazovalne vrtine na vzhodnem boku pregradnega telesa, kjer smo v letu 2019 začeli z opazovanjem. Na osnovi pridobljenih podatkov bomo pripravili načrt za sanacijski poseg. Izdelali smo idejni projekt za nižanje gladine ojezeritve, kar bi znatno pripomoglo k povečanju varnosti pregradnega telesa. Izvedli smo tudi improvizirano nižanje nivoja, da smo pridobili podatke za nadaljnje delo. V poskusnem obratovanju je seizmično opazovanje visoke nasute pregrade Bukovžlak.</p> <p>Sanacija pregradnega telesa odlagališča nenevarnih odpadkov Bukovžlak (ONOB) je končana. Celovita sanacija celotnega odlagališča, ki se bo začela spomladi 2020 bo stabilnost dolgoročno še izboljšala.</p>	
<b>Začasno skladiščenje TENORM odpadkov</b>	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>nizka</b>	<b>nizka</b>
Opredelitev	V procesu proizvodnje titanovega dioksida nastajajo v manjši meri tudi TENORM odpadki (odpadki s tehnološko povečanimi vsebnostmi naravnih radioaktivnih materialov). Njihov izvor je v rudi z aktivnostjo rahlo nad naravnim ozadjem. V procesu proizvodnje pride na določenih delih opreme do koncentracije radionuklidov, zato deli opreme po končani dobi uporabe zapadejo pod TENORM odpadke. Cinkarna Celje, d. d., ima za začasno skladiščenje dovoljenje Uprave Republike Slovenije za jedrsko varnost (URSJV) do decembra leta 2026.	
Obvladovanje	<p>Z izvozom odpadkov v zvezno državo Idaho v ZDA smo tveganje odpravili ter sprostili presežen del okoljske rezervacije.</p> <p>Z uvedeno spremembo v tehnološkem postopku smo preprečili nadaljnjo nastajanje teh odpadkov in za rešitev pridobili tudi dovoljenje URSJV.</p>	
<b>Skrbni okoljski pregled – faza II</b>	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>srednja</b>	<b>srednja</b>
Opredelitev	Rezultati okoljskega skrbnega pregleda – faza II so pokazali, da je obstoječa proizvodna lokacija v Celju zgrajena na odpadkih pretekle dejavnosti. Odloženi odpadki imajo vpliv na podtalnico, kar lahko vpliva na zdravje ljudi in okolje.	



Obvladovanje	Izvajamo več vzporednih aktivnosti za določitev morebitnega vpliva na zdravje ljudi in okolje ter o rezultatih sproti obveščamo javnost. Avgusta 2018 smo zaključili in javnosti predstavili rezultate Ocene tveganja za zdravje ljudi in okolje zaradi uživanja kmetijskih pridelkov pod ONOB. Ugotovljeno je bilo, da onesnažena viseča podzemna voda pod ONOB nima negativnega vpliva na pridelke. Novembra 2018 smo predstavili tudi Ekotoksikološko raziskavo vpliva starih bremen na lokaciji aktualne proizvodnje v Celju na žive organizme v vodotokih Hudinja in V Ložnica. Definirane so štiri lokacije, ki nakazujejo potrebo po ukrepanju. V letu 2019 smo izvedli prvi del aktivnosti za dopolnitev Ekološke ocene tveganja na segmentih, ki v prejšnjih raziskavah niso vzročno dovolj pojasnjeni. Še vedno ostaja ena lokacija, ki je ne znamo pojasniti in zahteva še nekaj dodatnih vzorčenj. Po dogovoru z MOP je v izdelavi primerjava med zahtevami slovenske, nemške in nizozemske zakonodaje, ki bo služila kot podlaga za vrednotenje rezultatov v skladu z našo zakonodajo.	
<b>Vodno dovoljenje za črpanje tehnološke vode iz reke Hudinje</b>	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>srednja</b>	<b>visoka</b>
Opredelitev	Pridobiti moramo okoljevarstveno soglasje za črpanje tehnološke vode in izpolnjevati zahteve iz vodnega dovoljenja. Zahtevana je kontinuirana meritev s stalnimi podatki o pretoku in količini črpanja na ARSO. V sušnih mesecih je možna omejitev proizvodnje.	
Obvladovanje	Pridobili smo vodno soglasje za izvedbo trajnih meritev pretoka in količine črpanja. Trajne meritve moramo vzpostaviti do novembra 2021. Sprožena je investicija v delno recikliranje vode.  Iz Direkcije za vode smo prejeli zahtevo po že drugi dopolnitvi vloge za spremembo vodnega dovoljenja in se z Inštitutom za vode dogovorili za pripravo potrebnih podlag.  Glede na dolgotrajen postopek z nepredvidljivim izidom bomo v letu 2020 zastavili nalogo preverjanja zagotavljanja tehnološke vode iz drugih virov.	
<b>Klasifikacija TiO<sub>2</sub> po CLP zakonodaji</b>	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>visoka</b>	<b>srednja</b>
Opredelitev	<p>Maja 2016 je francoska Agencija za hrano, okolje in zdravje ter varnost pri delu (ANSES) na Evropsko kemijsko agencijo (ECHA) poslala predlog za razvrstitev titanovega dioksida v skupino kancerogenih snovi 1B, s stavkom nevarnosti H350i – lahko povzroči raka pri inhalaciji.</p> <p>Komite za oceno tveganja (RAC), ki deluje v okviru ECHE, je predlog klasifikacije v razred 1 B (verjetnost za kancerogenost) zavrnil, podprl pa klasifikacijo v razred 2 (sum za kancerogenost). Na osnovi tega je EU komisija TiO<sub>2</sub> vključila v 14. ATP (postopek tehnične prilagoditve vpisa v CLP zakonodajo). Le-ta je zaradi neusklajenih stališč držav članic v obravnavi že eno leto in še vedno ni potrjen. V mesecu juliju je EU parlament potrdil uporabo delegiranega akta. Ta EU komisiji omogoča potrjevanje ATP postopkov brez formalnega telesa za odobritev s strani držav članic (Reach komite). EU komisija je na ta način predala v pregled in potrditev parlamentu klasifikacijo TiO<sub>2</sub> oktobra 2019. Parlament naj bi o tem glasoval januarja 2020.</p> <p>Po vpisu klasifikacije v CLP zakonodajo je potrebno izvesti vse potrebne prilagoditve v roku 18 mesecev.</p> <p>V primeru klasifikacije bodo nastale določene spremembe v industriji, ki bodo lahko povzročile omejitve pri proizvodnji, transportu in uporabi titanovega dioksida ter tretmaju odpadkov, ki vsebujejo več kot 1 % TiO<sub>2</sub>. Posledica se bo lahko odrazila v povečanju stroškov, zmanjšanju povpraševanja in posledičnem padcu prodajnih količin. Ustreznega nadomestka za titanov dioksid sicer ni.</p>	

Obvladovanje	<p>Strokovno dejstvo, ki so ga v svojem mnenju potrdili tudi člani RAC, je, da titanov dioksid kot tak ni toksičen ali genotoksičen. Gre zgolj za problem v primeru preobremenitve pljuč z ekstremno veliko količino prahu, ki v realnih situacijah ni možna. Zato proizvajalci in uporabniki klasifikaciji nasprotujemo. Temu ustrezno EU komisija predlogu vpisa v 14. ATP dodaja tudi opombe in izjeme, ki podrobneje opisujejo okoliščine, ki pomenijo tveganje.</p> <p>V okviru združenja proizvajalcev TiO<sub>2</sub> v EU (TDMA) je organiziranih mnogo aktivnosti za zbiranje dokazov, informiranje uporabnikov in komuniciranje z odločevalci. Kot člani pri tem aktivno sodelujemo.</p> <p>S strani TDMA je sprožen širok 5 letni znanstveni program dodatnih raziskav potencialnega tveganja uporabe različnih oblik titanovega dioksida tako pri inhalaciji, kot v stiku s kožo in zaužitjem. Izvajamo program definiranja ustreznih metod merjenja prahu v delovnem okolju. Organe odločanja opozarjamo na nedorečen problem odpadkov, ki bo v veliki meri onemogočil krožno gospodarstvo.</p> <p>V našem podjetju je sprožen preventivni ukrep za odpravo virov prašenja na delovnih mestih v proizvodnji. Izhajajoč iz tega je v teku vrsta manjših in večjih investicij. Informacije komuniciramo z zaposlenimi preko vodij, organov soupravljanja in oglasnih desk. Zaposlene osveščamo o pomenu zagotavljanja čistega delovnega okolja in uporabe osebne varovalne opreme v primerih, kjer drugi ukrepi ne zadoščajo.</p>	
<b>Okoljevarstveno dovoljenje po SEVESO direktivi</b>	Verjetnost nastanka	Višina škode
	<b>srednja</b>	<b>visoka</b>
Opredelitev	<p>Seveso direktiva zahteva za obrate, ki predstavljajo tveganje za nesreče z nevarnimi snovmi, posebno okoljevarstveno dovoljenje.</p> <p>Cinkarna Celje, d.d. kot obrat manjšega tveganja to dovoljenje ima, vendar je Agencija RS za okolje ugotovila, da je Zasnovo zmanjšanja tveganja (ZZTO) potrebno dopolniti. Zato je s pozivom zahtevala dopolnitve do konca marca 2020.</p> <p>Gre za zelo obsežne dopolnitve. Predvidoma bodo potrebna določena investicijska vlaganja. Možna je drugačna razvrstitev obrata. Celotni upravni postopek je zelo kompleksen in vključuje tudi javno razgrnitev.</p>	
Obvladovanje	<p>Razpisana je projektna naloga za pripravo dopolnitve vloge in pripravo dopolnitev ZZTO ali Varnostnega poročila. Za strokovno pomoč pri pripravi dokumentacije smo najeli zunanje strokovne sodelavce. V širokem timu zaposlenih pripravljamo opise tehnoloških postopkov, prepoznavamo nevarnosti, izdelujemo scenarije, medsebojne kombinacije, izvajamo potrebne ukrepe.</p> <p>Nekaj sodelavcev smo prijavi v Šolo procesne varnosti, ki jo organizira GZS.</p>	

## V. Kadrovska tveganja in organizacijska tveganja

Zagotavljanje kontinuitete kadrovskih resursov	Verjetnost nastanka	Višina škode
	nizka	srednja
Opredelitev	<p>Narava poslovanja podjetja je inherentno kompleksna in specifična, saj posluje v vrsti med sabo nepovezanih panog in hkrati oskrbuje končne odjemalce iz zelo različnih industrijskih področij. Posledično se pojavlja tveganje gradnje, interakcij in predvsem prenosa stoga vodstvenega, inženirskega in podpornega »know-howa« v podjetju. Gre tako za tveganja povezana s kadrovsko strukturo, kot tudi s sistemom kontinuiranega učenja in prenosa osvojenih znanj in informacij, to je z delovanjem komunikacijskih poti in struktur.</p>	
Obvladovanje	<p>Na vseh ravneh organizacijske strukture podjetja z usmerjenim programom usposabljanja in pripravljamo odgovorne naslednike za prevzem najpomembnejših funkcij. V vseh fazah poslovanja organizacijskih enot, se s stalno komunikacijo, obveščanjem in usklajenim delovanjem med vsemi ključnimi kadri, zagotavlja ustrezen pretok informacij ključnih vodstvenih in ekspertnih področij. Nasledniki aktivno sodelujejo, delujejo in so aktivno seznanjeni z delovanjem in problematiko zagotavljanja nemotenega delovanja poslovnih funkcij in procesov. S tem se ob podpori strokovnih služb zagotavlja nemoten prevzem ključnih funkcij v podjetju, v primeru predvidljivih in tudi izrednih dogodkov (bolezen oziroma daljše odsotnosti, odpovedi in upokojevanje).</p>	

## Izjava o upravljanju družbe

### Sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj v povezavi s postopkom računovodskega poročanja

V podjetju je sistem operativnih in nadzornih notranjih kontrol vzpostavljen na vseh ravneh in področjih poslovanja, z namenom, da se obvladujejo tveganja, ki vplivajo na uspešnost doseganja ciljev pri:

- učinkovitosti in uspešnosti poslovanja,
- zanesljivosti računovodskega poročanja in
- skladnosti z zakonskimi ter internimi predpisi.

Kontrolne aktivnosti in odgovorni nosilci so zapisani v internih aktih (opis delovnih mest, pooblastila, organizacijski predpisi, pravilniki, poslovniki).

V podjetju zagotavljamo:

- računovodsko kontroliranje podatkov, ki obsega presojanje pravilnosti računovodskih podatkov in odpravljanje pri tem ugotovljenih nepravilnosti. Izvajanje je v pristojnosti Računovodske službe in Finančne službe;
- preverjanje zanesljivosti obračunskih podatkov, ki se izvaja s popisom sredstev in dolgov (inventuro). Popis izvaja stalna popisna komisija v skladu z letnim terminskim planom popisov. Vodja popisov in člani popisne komisije so organizacijsko razporejeni v Računovodsko službo. Za posamezne vrste popisov ali izredne popise lahko Uprava imenuje tudi posebne popisne komisije;
- presojanje odmikov uresničenih velikosti od načrtovanih, ki lahko pokažejo na pomanjkljivosti pri izvajanju, kot tudi načrtovanju ciljev. Aktivnosti se izvajajo v okviru Računovodske službe;
- notranjo kontrolo nad izvajanjem predpisanih postopkov s področja nabave, skladiščenja in porabe materiala ter s področja proizvodnje, skladiščenja in prodaje proizvodov (kontrola uporabe in odobritve predpisane dokumentacije, analiziranje morebitnih odstopanj in predlaganje ukrepov). Aktivnosti se izvajajo v okviru Računovodske službe in vodstva podjetja;
- notranje kontrole v računalniško podprtem informacijskem sistemu, ki se nanašajo na vodenje, infrastrukturo, varovanje, nakupovanje, razvijanje in vzdrževanje programske podpore zagotavlja Služba informatike. Za popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov pa skrbijo kontrole v posameznih aplikacijah oziroma kontrole pri uporabnikih programskih rešitev;
- sistem notranjih kontrol se dopolnjuje tudi s sistemom izvajanja presoj po:  
ISO 9001 – sistemi vodenja kakovosti,  
ISO 14001 – sistemi ravnanja z okoljem in uredbi EMAS za PE Kemija Mozirje,  
BS OHSAS 18001 – sistemi varnosti in zdravja pri delu.  
Notranjo presojo delovanja procesov izvajajo za to usposobljeni notranji presojevalci z namenom, da se preveri ali se dejavnosti izvajajo v skladu z zahtevami sistemov vodenja in ali je uveden sistem vodenja ustrezen in učinkovit za doseganje postavljenih ciljev. Zunanje presoje izvaja izbrana certifikacijska hiša;
- revidiranje letnih računovodskih izkazov izvaja zunanja revizijska hiša;
- enkrat letno se na podlagi sklepa Uprave izvede preveritev delovanja operativnih in nadzornih notranjih kontrol. Uprava s sklepom opredeli odgovornega izvajalca, področja nadzora in terminski načrt izvedbe nadzora.
- v letu 2016 smo vzpostavili Službo za notranjo revizijo. Na podlagi sprejete temeljne listine, pravilnika in načrta, Služba za notranjo revizijo deluje od leta 2017 s polnimi pooblastili.

Odstopanja, ki so ugotovljena v posameznih oblikah notranjih kontrol, analizirajo odgovorne osebe in vodstvo podjetja ter na tej osnovi sprožajo ukrepe za odpravo oziroma preprečevanje vzrokov za nastanek tveganj, ki so ali bi lahko povzročila odstopanja od zastavljenih pravil in ciljev podjetja.

## **Podatki o delovanju skupščine družbe s pristojnostmi, pravicah delničarjev in njihovem uveljavljanju**

Skupščino skliče Uprava družbe na lastno pobudo, na zahtevo Nadzornega sveta ali na zahtevo delničarjev družbe, ki predstavljajo dvajsetino osnovnega kapitala. Skupščina se seznani z letnim poročilom in veljavno odloča na seji z navadno večino oddanih glasov, zlasti o:

- uporabi bilančnega dobička,
- imenovanju članov Nadzornega sveta,
- podelitvi razrešnice članom Uprave in Nadzornega sveta,
- imenovanju revizorja, in drugo.

S  $\frac{3}{4}$  večino pa zlasti o spremembah:

- statuta,
- ukrepih za povečanje in zmanjšanje osnovnega kapitala,
- statusnih spremembah in prenehanju družbe in drugih primerih, če to določa zakon ali statut.

Delničarji se lahko udeležijo skupščine in uresničujejo svojo glasovalno pravico le pod pogojem, da so Upravi družbe najavili svojo udeležbo na skupščini v pisni obliki, najkasneje konec četrtega dne pred zasedanjem skupščine. Na skupščini določajo število glasov posameznega delničarja glasovi delnic, ki so po stanju delniške knjige v njegovi lasti konec četrtega dne pred dnem zasedanja skupščine.

Delničarji lahko pravice iz delnic uresničujejo neposredno na skupščini ali preko pooblaščenec, pooblastilo mora biti dano pisno in se deponira pri družbi.

Praviloma se opravi ena skupščina na leto.

## **Podatki o sestavi in delovanju organov vodenja in nadzora s komisijami**

### **Uprava**

Petletni mandat Uprave se je začel 30. 6. 2015, razen za člana Uprave – delavskega direktorja, ki se je začel 25. 10. 2015.

### **Predsednik Uprave - generalni direktor**

*Tomaž BENČINA, univ. dipl. inž. metal. in univ. dipl. ekon.*

### **Članica Uprave – namestnica predsednika Uprave, tehnična direktorica**

*Nikolaja PODGORŠEK - SELIČ, univ. dipl. inž. kem. inž., spec.*

### **Član Uprave - za področje financ, računovodstva in informatike**

*mag. Jurij VENGUST*

### **Član Uprave - delavski direktor**

*Marko CVETKO, dipl. inž. kem. inž., spec.*



Predsednik Uprave -  
generalni direktor  
*Tomaž BENČINA,*  
*univ. dipl. inž. metal. in univ. dipl. ekon.*



Članica Uprave –  
namestnica predsednika Uprave,  
tehnična direktorica  
*Nikolaja PODGORŠEK - SELIČ,*  
*univ. dipl. inž. kem. inž., spec.*



Član Uprave - za področje financ,  
računovodstva in informatike  
*mag. Jurij VENGUST*



Član Uprave - delavski direktor  
*Marko CVETKO,*  
*dipl. inž. kem. inž., spec.*

Družba ima dvotirni sistem vodenja z Upravo in Nadzornim svetom.

Uprava zastopa in predstavlja družbo. Sestavljajo jo predsednik in trije člani, od katerih je eden delavski direktor (pogoje in postopek imenovanja ter razrešitve delavskega direktorja in njegove pristojnosti določa Zakon o sodelovanju delavcev pri upravljanju).

Uprava sprejema vse odločitve v skladu z zakonom in statutom, razen tistih, za katere sta izrecno pristojna skupščina in Nadzorni svet. V razmerju do skupščine ima Uprava zlasti naslednje pristojnosti:

- pripravlja informacije o zadevah družbe, strokovno gradivo in sklepe iz pristojnosti skupščine,
- sklicuje skupščino,
- izvršuje sklepe, ki jih sprejme skupščina.

Nadzornemu svetu poroča o:

- donosnosti družbe,
- načrtovani poslovni politiki in poslih, ki pomembno vplivajo na donosnost, oz. plačilno sposobnost družbe ter drugih zadevah v skladu z zakonom in če tako zahteva Nadzorni svet.

### **Nadzorni svet**

Skupščina Cinkarne Celje, d. d. je 2. 6. 2015 imenovala (od 18. 6. 2015 za petletni mandat) nove člane Nadzornega sveta: Boruta Jamnika, Mateja Runjaka in Dejana Rajbarja. Seznanila se je tudi z imenovanjem predstavnikov delavcev za člana Nadzornega sveta Dušanom Mestinškom in Alešom Stevanovičem (od 18. 6. 2015 za petletni mandat). Zaradi odstopa člana Mateja Runjaka z dnem 7. 6. 2016, je skupščina istega dne, 7. 6. 2016 za petletni mandat, imenovala novo članico NS Urško Podpečan. V novi sestavi se je Nadzorni svet konstituiral (imenovana namestnica predsednika NS) na seji 20. 9. 2016. Mandat članu Matjažu Janši je potekel 23. 10. 2017, skupščina je dne 6. 6. 2017 za novega člana NS od 23. 10. 2017, za petletni mandat, imenovala Aleša Skoka. Zaradi odstopa namestnice predsednika NS in članice NS Urške Podpečan, z dnem 1. 4. 2019, je skupščina delničarjev na rednem zasedanju, za petletni mandat od 4. 6. 2019 dalje, imenovala novega člana NS Luko Gaberščika. Nadzorni svet se je konstituiral na seji 15. 10. 2019 (Aleš Skok imenovan za namestnika predsednika NS). Zaradi odstopa predsednika in člana NS Boruta Jamnika z dnem 20. 11. 2019, je skupščina za izrednem zasedanju za petletni mandat od 23.12.2019 dalje imenovala člana NS Maria Gobba.

## **Nadzorni svet sestavljajo:**

### **Predsednik**

*Borut JAMNIK, univ. dipl. inž. mat. (do 20. 11. 2019)*

### **Namestnik predsednika**

*Aleš SKOK, univ. dipl. inž. kem. teh., MBA, ZDA  
(član NS od 23. 10. 2017, namestnik predsednika NS od 15. 10. 2019)*

### **Namestnica predsednika**

*Urška PODPECAN, univ. dipl. prav. (do 1. 4. 2019)*

### **Člani**

*Dejan RAJBAR, univ. dipl. ekon.,  
Luka GABERŠČIK, uni. dipl. prav. (od 4. 6. 2019)*

*dr. Mario GOBBO (od 23.12.2019)*

*Dušan MESTINŠEK, dipl. inž. el.*

*Aleš STEVANOVIČ*



Namestnik predsednika

*Aleš SKOK,  
univ. dipl. inž. kem. teh., MBA, ZDA*



Član

*Dejan RAJBAR,  
univ. dipl. ekon.,*



Član

*Luka GABERŠČIK,  
uni. dipl. prav.*



Član

*dr. Mario GOBBO*



Član

*Dušan MESTINŠEK,  
dipl. inž. el.*



Član

*Aleš STEVANOVIČ*

Nadzorni svet šteje šest članov, od tega sta dva predstavnika delavcev družbe, ki jih izvoli svet delavcev in o tem obvesti skupščino delničarjev. Nadzorni svet imenuje skupščina delničarjev, razen članov Nadzornega sveta, ki so predstavniki delavcev. Pristojnosti Nadzornega sveta določa zakon. Podrobnejša ureditev, način in pogoje za svoje delo pa Nadzorni svet ureja s Poslovnikom o delu Nadzornega sveta. Uprava si mora priskrbeti soglasje Nadzornega sveta za določitev poslovne politike, sprejem planov, ustanavljanje in soustanavljanje podjetij, povišanje in prenos ustanoviteljskih vlog družbe v podjetjih, nakup in prenos delnic in poslovnih deležev družbe v podjetjih, o podelitvi prokure, idr.

Seje Nadzornega sveta sklicuje predsednik Nadzornega sveta na lastno pobudo ali pobudo kateregakoli člana sveta oziroma na pobudo Uprave. Nadzorni svet odloča na sejah, sklepčen je, če je pri sklepanju navzoča vsaj polovica članov.

Nadzorni svet se sestaja praviloma šestkrat letno.

Nadzorni svet Cinkarne Celje, d. d., ima **revizijsko komisijo**, ki jo sestavljajo trije člani in je stalno delovno telo Nadzornega sveta. Člani revizijske komisije so Dejan Rajbar (predsednik), Dušan Mestinšek (član) in Gregor Korošec, kot zunanji neodvisni strokovnjak.

Komisija na podlagi obravnave pripravlja predloge sklepov, stališč in mnenj iz pristojnosti Nadzornega sveta v zvezi z letnimi in poslovnimi poročili Uprave družbe, poročili in mnenji zunanjih revizorjev, kot tudi pripravo poročil Nadzornega sveta za skupščino delničarjev. Nadzorni svet mora tekoče obveščati o svojem delu in aktivnostih ter mu posredovati poročila o sejah.

**Kadrovska komisija NS** deluje v naslednji sestavi; Borut Jamnik-predsednik (do 15. 10. 2019), Luka Gaberšič-predsednik (član komisije od 15. 10. 2019, predsednik komisije od 3. 12. 2019) ter člana Aleš Skok (od 12. 12. 2017) in Aleš Stevanovič. Komisija pripravlja predloge sklepov, stališč in mnenj iz pristojnosti NS, zlasti v zvezi s pripravo predlogov na področju kriterijev in kandidatov za članstvo v Upravi, članstvo v komisijah NS in podporo pri oblikovanju in izvajanju sistema plačil Upravi.

### Prejemki članov organov vodenja in nadzora

Prejemki članov organov vodenja v letu 2019 so znašali 888.874 EUR (v letu 2018 pa 1.003.291 EUR), prejemki organov nadzora pa 110.818 EUR (v letu 2018 pa 113.501 EUR). Prejemki za vsakega člana organa vodenja in nadzora so razčlenjeni v tabelah v nadaljevanju.

Sestav in višina prejemkov članov uprave v poslovnem letu 2019 – brez stroškov službenih kartic

v €

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, član)	Fiksni prejemki - bruto (1)	Variabilni prejemki - bruto na podlagi kvantitativnih meril	Bonitete	Drugi prejemki	Skupaj bruto
Tomaž Benčina	predsednik	252.221	29.569	15.482	3.788	301.060
Nikolaja Podgoršek Selič	namestnica pred.	201.775	23.655	13.880	3.282	242.591
Jurij Vengust	član	189.163	22.177	3.766	2.774	217.879
Marko Cvetko	član	107.192	12.567	69	7.515	127.343
<b>SKUPAJ</b>		<b>750.351</b>	<b>87.967</b>	<b>33.197</b>	<b>17.359</b>	<b>888.874</b>



Sestav in višina prejemkov članov uprave v poslovnem letu 2018 – brez stroškov službenih kartic

v €

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, član)	Fiksni prejemki - bruto (1)	Variabilni prejemki - bruto na podlagi kvantitativnih meril	Bonitete	Drugi prejemki	Skupaj bruto
Tomaž Benčina	predsednik	260.748	59.422	16.719	3.235	340.124
Nikolaja Podgoršek Selič	namestnica pred.	208.597	47.539	11.851	2.757	270.744
Jurij Vengust	član	195.560	44.439	4.658	2.633	247.290
Marko Cvetko	član	110.819	25.254	69	8.991	145.133
<b>SKUPAJ</b>		<b>775.725</b>	<b>176.655</b>	<b>33.297</b>	<b>17.615</b>	<b>1.003.291</b>

Prejemki članov NS in komisij v poslovnem letu 2019

v €

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član, zunanji član komisije)	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno (1)	Sejnine NS in komisij - bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Potni stroški	Skupaj prejemki
Borut Jamnik	predsednik NS (do 20. 11. 2019)	17.703	4.056	21.759	468	22.227
Aleš Skok	namestnik pred. NS (od 15. 10. 2019)	13.009	2.974	15.983	408	16.392
Urška Podpečan	namestnica pred. NS (do 1. 4. 2019)	3.777	275	4.052	0	4.052
Gaberščik Luka	član NS	5.486	1.861	7.347	117	7.464
Dejan Rajbar	član NS + član RK	14.163	3.682	17.844	702	18.546
Aleš Stevanovič	član NS	12.875	3.025	15.900	0	15.900
Dušan Mestinšek	član NS + član RK	12.875	4.070	16.945	0	16.945
Gregor Korošec	član RK	0	7.000	7.000	0	7.000
Gregorinčič Žiga	zunanji člani	0	1.529	1.529	0	1.529
Bizjak Špela	zunanji člani	0	765	765	0	765
<b>Skupaj</b>		<b>79.887</b>	<b>29.236</b>	<b>109.123</b>	<b>1.695</b>	<b>110.818</b>

Prejemki članov NS in komisij v poslovnem letu 2018

v €

Ime in priimek	Funkcija (predsednik, namestnik, član, zunanji član komisije)	Plačilo za opravljanje funkcije - bruto letno (1)	Sejnine NS in komisij - bruto letno (2)	Skupaj bruto (1+2)	Potni stroški	Skupaj prejemki
Borut Jamnik	predsednik NS	19.313	3.135	22.448	468	22.915
Urška Podpečan	namestnica pred. NS	11.330	2.640	13.970	58	14.029
Dejan Rajbar	član NS + član RK	14.163	4.400	18.563	877	19.439
Aleš Skok	član NS	12.875	3.135	16.010	471	16.481
Aleš Stevanovič	član NS	12.875	2.585	15.460	64	15.524
Dušan Mestinšek	član NS + član RK	12.875	4.180	17.055	58	17.113
Gregor Korošec	član RK	0	8.000	8.000		8.000
<b>Skupaj</b>		<b>83.430</b>	<b>28.075</b>	<b>111.505</b>	<b>1.996</b>	<b>113.501</b>

## Kodeks upravljanja javnih delniških družb

Družba pri svojem poslovanju uporablja Kodeks upravljanja javnih delniških družb ([www.ljse.si](http://www.ljse.si)) in hkrati s tem tudi sistem internih standardov poslovanja in Upravljanja, ki je v okviru splošnih priporočil Kodeksa upravljanja javnih delniških družb. V nadaljevanju podajamo pregled in pojasnila odstopanj od posameznih določil Kodeksa:

**Točka 2** - Upravljanje družbe je usmerjeno v izpolnjevanje ciljev strategije družbe do leta 2023 (Strateški načrt podjetja za obdobje od 2019 do 2023); posebnega dokumenta »Politika upravljanja družbe«, Uprava skupaj z Nadzornim svetom ni sprejela.

**Točka 5.5** - Za volitve članov NS so v utemeljitvah predlogov kandidati predstavljeni v okviru posredovanih podatkov in v vsebini, ki jo zahteva Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1). Točke 5.5 s tem v zvezi ne izpolnjujemo v celoti, saj zahteva javno razkrivanje potencialno občutljivih osebnih podatkov ali pa družba z navedenimi podatki ne razpolaga oziroma niso v njeni sferi.

**Točka 8.7** - S poslovníkom NS ni določeno komuniciranje z javnostjo v zvezi z odločitvami sprejetimi na sejah. Komuniciranje z javnostjo je v pristojnosti Uprave družbe. Pomembnejši sklepi NS se objavijo na spletni strani Ljubljanske borze – Seonet in na spletnih straneh družbe.

**Točka 13.2** - NS mandatov komisij (sestavljene so iz članov NS, razen zunanjega člana revizijske komisije) ni določil. Članom komisij, ki so člani NS, članstvo v komisijah preneha s prenehanjem članstva v NS.

**Točka 20** - Družba nima opredeljene strategije komuniciranja družbe kot sestavnega dela Politike upravljanja. Za komuniciranje družbe, oziroma transparentnost poslovanja skrbi Uprava družbe in strokovne službe. Javne objave (Seonet in spletne strani družbe) so skladne z zakonskimi zahtevami in vsebujejo vse informacije, ki omogočajo vlagatelju v vrednostne papirje presojo položaja in oceno vplivanja poslovnega dogodka na ceno vrednostnega papirja.

**Točka 20.3** - Družba nima notranjega akta, oziroma predpisanih pravil, ki bi poleg zakonskih določb in pravil predpisovala omejitve trgovanja z delnicami družbe. Osebe, ki so jim dostopne notranje informacije podpišejo posebno izjavo o varovanju notranjih informacij, družba pa vodi seznam oseb, ki so jim dostopne notranje informacije skladno z določili Uredbe MAR, Zakona o trgu finančnih instrumentov (ZTFI), oziroma zahtevami Agencije za trg vrednostnih papirjev.

## Kodeks etičnega ravnanja in dela

Družba ima Kodeks etičnega ravnanja in dela, ki je objavljen na spletnih straneh družbe in opredeljuje temeljna načela in pravila vedenja in ravnanja vodstva in vseh zaposlenih v družbi. Ta načela in pravila sestavljajo standard delovanja, upravljanja in vodenja in prispevajo k oblikovanju poslovne kulture in odličnosti.

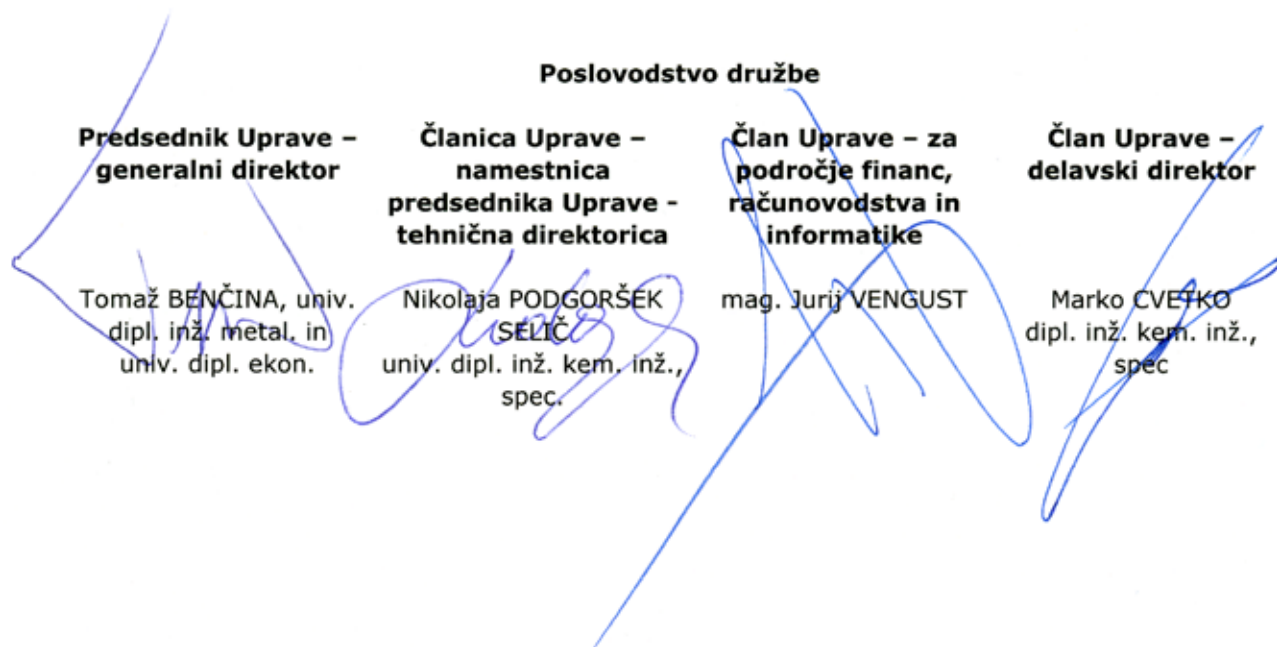
## Politika raznolikosti

Cilj politike raznolikosti organov vodenja in nadzora je doseči optimalno učinkovitost delovanja teh organov, s čemer se povečujejo razvojne in konkurenčne prednosti ter poslovni ugled družbe.

Družba Cinkarna Celje, d. d. izvaja politiko raznolikosti v organih vodenja in nadzora zlasti z ustreznim postopkom nabora in selekcije članov, s sodelovanjem kadrovske oziroma nominacijske komisije. Politika raznolikosti ni posebej zapisana. Organi družbe jo upoštevajo in izvajajo skladno z veljavno zakonodajo preko Zakona o delovnih razmerjih (ZDR-1) kot tudi z upoštevanjem načel in določil kodeksov, ki navajajo vsebino in dajejo priporočila s tega področja.

Kandidiranje za članstvo je omogočeno vsakemu posamezniku, ki izrazi interes in dosega kriterije, ki jih določa zakon, Statut družbe in Kodeks upravljanja javnih delniških družb.

Pri sestavi Nadzornega sveta in Uprave so upoštevani naslednji vidiki politike raznolikosti: spol, starost, izobrazba in poklicne izkušnje.



## Temelji razvoja in strategija

### NALOŽBE

V letu 2019 je obseg investiranja znašal le slabih 50 % investiranih sredstev v letu prej in je za 6,3 % presegel plansko vrednost. Vrednost investicij je dosegla 12 milijonov €, poleg tega pa smo izkoristili tudi 1.066.912 € okoljskih rezervacij. Glavnina sredstev je bila namenjena modernizaciji, stabilizaciji in izboljšanju kakovosti naših proizvodov, projektom varovanja okolja ter varnosti in zdravja pri delu. Del sredstev smo namenili tudi posodobitvam in zagotavljanju zakonske skladnosti naprav in infrastrukture.

Največji delež investiranih sredstev smo namenili proizvodnji titanovega dioksida.

V skladu s planom so v tej enoti potekale večletne investicije:

- dodatna linija za I. stopnjo nevtralizacije kislih odplak,
- modernizacija razklopa rud s čistilno napravo,
- čistilna naprava na postopku taljenja žvepla,
- filter Fundabac za II. pranje metatitanove kisline,
- dodatna čistilna naprava za čiščenje dimnih plinov kalcinacije,
- mletje kalcinata.

Zaključili pa smo investicije v:

- centralno sesalno enoto za zmanjševanje zapašenosti v delovnem okolju,
- doziranje koagulanta za bistrenje kondenzacijskih vod,
- nadomestno trafo postajo za Končno predelavo,
- dograditev skladiščne posode za zmanjšanje količine TiO<sub>2</sub> v filtratu po pranju gela ter
- ECO 1 v proizvodnji žveplove kisline.

Z naročilom baznega inženiringa smo začeli izvajati dvoletni projekt zamenjave parnega bobna DEKA 1 in peči za zgorevanje žvepla.

Zaključili smo investicijo v seizmično opazovanje visoke nasute pregrade Bukovžlak.

Na področju okoljskih rezervacij je bil največji del sredstev porabljen za odstranitev TENORM odpadkov, preostanek pa za raziskave in izdelavo projektov.

Izvedli smo tudi večji del investiranja v projekt povečanja volumske kapacitete brizganja fluoriranih polimerov v PE Polimeri.

V okviru OE Marketing smo zaključili investicijo v sanacijo industrijskega tira 14 ter adaptacijo poslovne stavbe.

Končana je prva faza sanacije prostorov operativnega TiO<sub>2</sub> vzdrževanja.

V letu 2019 smo znaten del sredstev vložili tudi v nadomestno opremo za proizvodnjo TiO<sub>2</sub>. Največji poseg je bil izveden v okviru remonta, ki je v manjšem obsegu zajel obe liniji osnovne proizvodnje, v večjem pa eno linijo. Na tej so bili največji posegi izvedeni v sanacijo obzidave dveh razklopnih stolpov in zamenjavo dveh filtrov Fundabac za I. pranje metatitanove kisline s pripadajočo dešaržirno posodo.

Del sredstev je bil glede na potrebe vložen tudi v nabavo posamičnih osnovnih sredstev.

**Naložbeni načrti 2020.** Planska vrednost naložb za leto 2020 znaša 19.897.510 €. Vanjo so vključeni usredstveni lastni proizvodi in storitve v višini 2.460.600 €, niso pa vključene predvidene aktivnosti iz naslova odprave okoljskih rezervacij v višini 2 mio €. Planirana vrednost investicij z upoštevanimi usredstvenimi lastnimi proizvodi je višja od predvidene s strateškim načrtom in znatno višja od plana za leto 2019. Brez planiranih sredstev za odpravo okoljskih rezervacij za 78 % presega plan za leto 2019 in predstavlja 11,4 % planirane prodaje v letu 2020. Razlogi za povečan obseg investiranja so predvsem novonastale okoliščine na področju proizvodnih in zakonodajnih tveganj, ki jih v nadaljevanju podrobneje opredeljujemo.

61 % vseh naložb bo namenjenih investicijam, 25 % nabavi nadomestne opreme in 14 % nabavi posamičnih osnovnih sredstev.

Naložbe bomo izvajali po posameznih programih glede na potrebe, njihovo zmožnost in perspektivnost ter skladno s petletnim strateškim načrtom.

Največji delež investiranih sredstev bomo tudi letos namenili proizvodnji titanovega dioksida. Nadaljevali bomo investicije, začete v letu 2019:

- dokončali bomo tretjo linijo prve stopnje nevtralizacije,
- vgradili in vzpostavili redno proizvodnjo na dodatnem filtru Fundabac za drugo pranje gela,
- zaključili projekt suho in mokro mletje kalcinata pred površinsko obdelavo, ki zaradi delno napake dobavitelja opreme, delno pa specifične našega materiala zahteva predelavo in nadgradnjo ter posledično dodatna investicijska sredstva,
- zaključili bomo modernizacijo razklopa s čistilno napravo, ki je bila prvotno sicer zamišljena v povsem drugačni zasnovi, a se je v času priprave projekta izkazala za tehnološko neizvedljivo; nova rešitev zahteva dodatna finančna sredstva,
- vzpostavili redno obratovanje čistilne naprave za taljenje žvepla; investicija se je podaljšala iz leta 2019 in zahteva nekaj večji obseg sredstev zaradi naknadno izkazane potrebe po pridobitvi gradbenega dovoljenja,
- delno bomo izvedli nadgradnjo čistilne naprave za dimne pline iz procesa kalcinacija, ki jo bomo sicer zaključili v letu 2021.

Nekaj sredstev bo dodatno namenjenih tudi procesu zgoščevanja suspenzije sadre, ki poskusno sicer obratuje že od lani, a je zaradi nepredvidenega pojava flotacije potrebna dograditev vakuumskega odplinjevanja.

Na področju dolgoletnega projekta Celovitega obvladovanja vod letos načrtujemo izvedbo ločenega zbiranja odplak iz Priprave vode, ki bo zagotovil pokrivanje primanjkljaja potrebne vode za čistilno napravo na Razklopu. Nadaljevali pa bomo tudi s pilotnimi testi reverzne ozmoze, za katero je predpogoj stabilen preliv iz prej omenjenega procesa zgoščevanja suspenzije sadre.

Pri proizvodnji žveplove kisline z vidika zmanjšanja proizvodnih tveganj oziroma zagotavljanja ciljne kapacitete v letu 2020 planiramo zamenjavo parnega kotla DK1 in parnega bobna ter delno izvedbo projekta zamenjave peči za zgorevanje žvepla, ki se bo nadaljevala še v letu 2021.

V reviziji Strateškega načrta izvedeni 2019 smo že opozorili na ugotovljeno nujno potrebo po zamenjavi 28 let starih stiskalnic za ožemanje pigmenta. V planu 2020 je priprava projekta za izvedbo v naslednjih letih.

Vsled zahtev trga bomo investirali v nabavo in montažo hidravlične stiskalnice za kalibriranje-stiskanje velikih tekstilnih kontejnerjev.

Nekaj večjih investiranja je predvidenih tudi na področju izvajanja preventivnih ukrepov za zmanjšanje prašenja.

Izključno s proizvodnjo titanovega dioksida je povezana investicija posodobitev hlajenja 2.5 in 7.5 bar zraka. Visoke temperature vode v poletnih mesecih ne zagotavljajo več varnega obratovanja, zato je posodobitev nujna, tako z vidika zagotavljanja proizvodnje, kot preprečevanja negativnih vplivov na okolje.

V Polimerih bomo investirali v napravo za zavijanje PTFE cevi vgrajene v kovinsko osnovo.

Izvedli bomo tudi kar nekaj sanacijskih posegov na oziroma v stavbah, ki jih zahtevajo vidiki zagotavljanja statične varnosti, higienskega minimuma, vzpostavitve organizacijskih sprememb in ureditev primerne delovnega okolja.

Precejšen obseg financiranja bomo namenili tudi nabavi potrebne nadomestne opreme in dotrajanih osnovnih sredstev.

Skladno s plani, dejansko potrebo in finančnimi možnostmi bomo med letom pripravljali in uvajali tudi nove projekte, nabavljali nadomestne in nove posamične dele osnovnih sredstev.

Način financiranja (lastni/tuji viri) bo prilagojen predvideni dinamiki izvajanja del na posameznih projektih.

Podrobnejši pregled predvidenih vlaganj vsebuje Plan investicij, osnovnih sredstev ter nadomestne opreme za leto 2020.

## **RAZVOJNA DEJAVNOST**

V letu 2019 smo izvajali 23 aktivnosti, ki zajemajo tako nove izdelke in storitve, kot tudi študije novih možnosti. Polovico smo jih zaključili, preostale se nadaljujejo v letu 2020 (nov tip titanovega dioksida, postopek predelave onesnaženih zemljin, predelava odpadne žveplove kisline...).

Med pomembnejšimi doseženimi rezultati na področju novih proizvodov velja izpostaviti predvsem:

- Bakrov oksiklorid v WG formulaciji obdelan z manganom (Mancup WG), ki smo ga razvili po želji kupca.
- Pridobitev Qualicoat certifikata PEQ za sijajni praškasti lak Class 1+(1,5).
- Modificiran PU praškasti lak.
- Več novih kvalitet masterbatchev.
- Plastoflex mat lak za fleksno in bakro tisk.
- Večji brizgani izdelki iz fluoriranih polimerov.

Na področju kakovosti izdelkov, izboljšanja izkoristkov, metod dela, tehnologij in odprave tveganj smo se ukvarjali tudi z 69 izboljšavami.

Med pomembnejše izboljšave najprej sodijo investicijski projekti v proizvodnji titanovega dioksida, ki nam bodo v prihodnje omogočili dvig količinske proizvodnje skladno z dovoljenimi količinami v OVD, zmanjšali vplive na okolje ali izboljšali kakovost (zapisano podrobneje v poglavju o naložbah).

Na titanovem dioksidu smo uvedli tudi nov recept pigmentacije in postopka hidrolize, s čemer smo izboljšali optične lastnosti končnih proizvodov.

V Kemiji Celje so med drugim optimirali postopek proizvodnje tribazičnega bakrovega sulfata in sicer na področju priprave kali in zmanjšanja količine odpadka.

V Polimerih so uvedli nekaj izboljšav na elementih uporabljenih v proizvodnji titanovega dioksida in s tem zmanjšali stroške vzdrževanja ter čas izpadov proizvodnje (z Rotolivom zaščitena izpustna kolena iz hidrolizerjev, ventili za izpust iz razklopnih stolpov). Izvedeno je avtomatsko varjenje prirobnic na kovinske cevi, kar zmanjšuje stroške dela in izboljšuje kakovost izdelka.

V Metalurgiji so z zamenjavo nekaj elementov v procesu Zlitin in Žice odpravili tveganja za nekontroliran izpust taline in izpad proizvodnje.

V Kemiji Celje so uspeli odstraniti kapljice kisline iz sistema prezračevanja na reaktorjih za proizvodnjo bakrovih pripravkov.

V Kemiji Mozirje so z uvedbo laboratorijskega mlina za praškaste lake izboljšali proces končne kontrole. Na področju masterbatchev pa z organizacijskimi ukrepi optimirali izvajanje medfazne kontrole.

V Vzdrževanju so osvojili varjenje svinca z lastnim kadrom in zanj uvedli zakonsko predpisan monitoring.

V Službi kakovosti so sledili zahtevam uporabnikov in razvili ali modificirali več postopkov preskušanja.

V vseh enotah je bilo poleg že navedenega izvedenih preko 200 izboljšav, ki izhajajo iz evidentiranih potencialnih nevarnosti in prijavljenih idej v sistemu CC UM.

## **ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTI**

Da bi ugotovili ustreznost, učinkovitost in skladnost izvajanja integriranega sistema vodenja (pokriva standard kakovosti ISO 9001, okoljska standarda ISO 14001 in EMAS ter standard za področje VZD BS OHSAS 18001), smo tudi v letu 2019 izvedli Letni vodstveni pregled za leto 2018. Na osnovi tega smo sprožili potrebne korektivne in preventivne ukrepe. Na trimesečna obdobja smo v obliki kolegijev pregledovali doseganje postavljenih letnih ciljev in sproti ukrepali na zaznana odstopanja. Čez celo leto smo izvajali horizontalne notranje presoje. V letu 2019 smo izvedli 10 sklopov notranjih presoj. Posebno pozornost smo posvetili pripravam na prehod iz sistema BS OHSAS 18001 na ISO 45001.

Zunanja presoja s strani Slovenskega inštituta za kakovost in meroslovje (SIQ) je potrdila ustreznost našega integriranega sistema vodenja skladno z vsemi standardi, ki jih združujemo v Integriranem sistemu vodenja (ISV). Odkrili niso nobenega neskladja, podali pa so 21 priporočil. 3 so še v izvajanju, ostale smo že realizirali.

Število reklamacij, pritožb in pripomb kupcev smo redno spremljali in se nanje odzivali s korektivnimi ukrepi. Število vseh reklamiranih proizvodov je bilo 30. Od tega smo 4 reklamacije prepoznali kot neupravičene.

S posebnima ciljema (Uvajanja nove kvalitete TiO<sub>2</sub>, Uvajanje novih kontrolnih metod) smo sledili tudi zastavljeni Politiki Integriranega sistema vodenja, ki zagotavlja proizvode in storitve, ki ustrezajo željam in pričakovanjem naših odjemalcev.

Marketing in vse proizvodne poslovne enote so dosledno izpolnjevale preglednico reklamacij, pripomb, pritožb in pohval (RPPP) in za vpise izvedle oceno tveganja ter oceni primerno tudi ukrepe.

Zadovoljstvo odjemalcev ocenjujemo na osnovi medletnega spremljanja (tabela RPPP) ter pisnih in telefonskih anket. Podatke statistično obdelamo in obravnavamo na Letnem vodstvenem pregledu (LVP) takoj po sprejetem revidiranem letnem poročilu. Indeks zadovoljstva zunanjih odjemalcev na zadnjem LVP se je glede na leto prej povečal za 0,7 % (iz 88,9 % na 89,6 %).

Nenehne izboljšave, ki nam jih narekujejo standardi in smernice kakovosti, so gonilna sila napredka in stalnega izboljševanja na vseh področjih delovanja družbe. S sistemom zbiranja koristnih predlogov – CC UM smo sprožili 0,28 izboljšave na zaposlenega.

Zagotavljanju in izboljševanju kakovosti je sicer sledil tudi precejšen del ciljev, ki smo jih vodili pod razvojnimi nalogami in projekti pri točki izboljšave obstoječih izdelkov/storitev.

## **STRATEGIJA**

Družba Cinkarne Celje, d. d. deluje pretežno v kemično predelovalnem sektorju. Osnovna dejavnost družbe je proizvodnja pigmenta titanovega dioksida. Družba deluje in posluje globalno, vendar večino prihodkov ustvari na evropskem trgu. V finančnem letu 2019 je družba 89 % čistih prihodkov od prodaje ustvarila na izvoznih trgih. Največji prodajni trg je Nemčija, kjer ustvarja približno tretjino prodaje, sledijo Slovenija, Italija, Turčija, Belgija, Francija in Nizozemska. Konec leta 2019 je podjetje zaposlovalo 846 ljudi.

Tudi v prihodnje bo družba strmela k tvornemu sodelovanju z zaposlenimi, poslovnimi partnerji in lokalno skupnostjo, z namenom nadaljevanja uspešnega poslovanja ter zagotovitve ustreznih donosov za lastnike.

Predvideno je nadaljevanje optimiziranja kadrovske strukture s prezaposlovanjem in pridobivanjem novega mladega ter tehnično usposobljenega kadra. Nadaljevala se bodo tudi vlaganja v razvoj, izobraževanje in nadaljnje izboljšanje delovnega okolja zaposlenih.

Ker družba goji visoko raven zavedanja o ekološki problematiki neposredne okolice, se bodo v okviru delovanja (še posebno proizvodnega procesa) še naprej iskali in vpeljevali dodatni načini zmanjšanja morebitnih nezaželenih vplivov na okolje, pri čemer bo družba še naprej spoštovala vse zahteve okolijska zakonodaje in regulative. Zaostrovanje na tem področju pa bi lahko predstavljalo dodatno tveganje.

V novem petletnem strateškem obdobju 2019-2023, ki upošteva tudi konjunktorno nihanje, so predvideni povprečni prihodki od prodaje v višini 190,8 mio EUR in povprečna letna rast prihodkov v višini 2,3 %.

S ciljem povečanja obsega prodaje bo družba s preišljenimi vlaganji v obnovo, optimizacijo in širitev obstoječih proizvodnih zmogljivosti od vključno leta 2018 naprej v povprečju investirala 13,4 mio EUR na leto v osnovna sredstva in 2,1 mio EUR v obratna sredstva, kar ji bo omogočilo zastavljeno organsko rast. Večina investiranih sredstev bo usmerjenih v rast in razvoj jedrnega programa pigmenta titanovega dioksida.

Glavni cilj je ohraniti dolgoročne odnose z obstoječimi kupci in pridobiti nove kupce preko razvoja izdelkov z višjo dodano vrednostjo na osnovi doseganja zahtevane višje ravni kakovosti in primerne ponudbe hitrosti, fleksibilnosti in kakovost v odnosu do cene. Usmerjenost prodaje se bo nadaljevala predvsem na evropske trge.

V naslednjem petletnem obdobju se bo družba na strateškem poslovnem področju Titanov dioksid osredotočila na pridobivanje novih kupcev iz dejavnosti proizvodnje tiskarskih barv, kjer so velike kratkoročne priložnosti zaradi obstoječega presežka povpraševanja nad ponudbo, hkrati pa višja zahtevnost kupcev dolgoročno omogoča doseganje višje dobičkonosnosti in posredno deluje kot zaščita pred morebitnimi novimi vstopi konkurentov na evropski trga s proizvodi nižjega kakovostnega razreda. Delež vrednostne prodaje pigmenta titanovega dioksida predstavlja približno 80 % celotne prodaje, do leta 2023 pa se bo ta delež povečal za okoli 10 odstotnih točk.



Ob razvoju jedrnega programa bo družba strmela k razvoju novih izdelkov z visoko dodano vrednostjo in tistih vertikalno integriranih proizvodov, ki bodo omogočali strokovne, prihodkovne in stroškovne sinergije, ter s tem kar najbolj izkoriščala konkurenčne prednosti poslovnih okolij posameznih proizvodnih programov. Prisotnost družbe se bo na obstoječih trgih krepila na ključnem strateškem poslovnem področju Titanov dioksid, kakor tudi na spremljajočih področjih in programih Bakrovi fungicidi, Polimeri in Metalurgija. Področje Kemija Mozirje in program Gradbene mase sta predvidena za prodajo.

Družba bo osredotočena tudi na obvladovanje nabavnega procesa, zaradi nepredvidljivih poslovnih ciklov z občutnimi spremembami v prodajnih in nabavnih cenah, ki imajo lahko precejšen vpliv na poslovni rezultat in denarni tok.

Z učinkovito izkoriščenim proizvodnim procesom bo družba pravočasno zagotavljala povpraševane količine končnih proizvodov, ki bodo pri danih pogojih omogočali doseganje vzdržne dolgoročne dobičkonosnosti. Pričakovani delež dobička iz poslovanja, povečanega za amortizacijo, v prihodku (EBITDA marža) bo v povprečju znašal 16,6 %, pričakovana donosnost kapitala (ROE) pa 11,5 %. Strateški načrt vključuje dividendno politiko, ki predvideva okvirno izplačilo 75 % vsakokratno doseženega čistega poslovnega izida, seveda je dividendna politika predmet morebitnih sprememb, skladno s spremembami poslovne politike na področju izplačil lastnikom in strukture virov financiranja.

V prihodnjih letih se bo izvedel nov investicijski cikel, potreben za stabilno tekoče delovanje. Z vlaganjem v širitev proizvodnih zmogljivosti na obstoječi lokaciji, se obseg proizvodnje pigmenta titanovega dioksida približuje regulatorni zgornji meji, zato bo v prihodnosti potrebno iskati alternativne možnosti za nadaljnjo rast obsega poslovanja.

V prvem letu izvajanja aktualnega strateškega načrta je podjetje izpolnilo in preseglo vse cilje na področju poslovne uspešnosti in hkrati izvedlo, v tem obdobju predvideno, optimizacijo portfelja strateških poslovnih enot oziroma področij.

V letu 2019 je bila izdelana in predstavljena tudi izvedljivostna študija investicije v postavitev nove tovarne pigmenta v Republiki Srbiji. Zaradi relativno visokega inherentnega tveganja in slabih razmer v panogi, sta Uprava in Nadzorni svet nadaljnje odločanje o investiciji prestavila v prihodnost.

## Izjava o nefinančnem poslovanju

### Opis poslovnega modela na področju nefinančnega poslovanja

V Cinkarni Celje, d. d. si prizadevamo za skladnost poslovanja na vseh ravneh delovanja. S stalnimi vlaganji skrbimo za posodabljanje tehnoloških postopkov v skladu z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami in s tem najmanjšimi možnimi vplivi na okolje. Skrbimo za zagotavljanje zdravih in varnih delovnih pogojev zaposlenih ter njihovo nenehno izobraževanje.

Zagotavljanje kakovosti je sestavni del vodenja podjetja in temelji na viziji strategije rasti in ključnih strateških ciljih, usmerjenih v doseganje zadovoljstva lastnikov, kupcev, zaposlenih in okolja v katerem delujemo. Kot kemijsko podjetje smo za izziv 21. stoletja izbrali razvoj titanovega dioksida v specialnih oblikah, ki jih nameravamo nadgraditi v končne izdelke z višjo dodano vrednostjo. Širimo tudi nabor in količinski obseg pripravkov za zaščito rastlin na osnovi bakra, različnih vrst mastrov in praškastih lakov ter predelujemo flourirane polimere in elastomere. Večino proizvodnje izvozimo na trge EU.

Iščemo inovativne in trajnostno sprejemljive rešitve za zmanjševanje količine odpadkov, pri čemer smo trgu ponudili dva tovrstna proizvoda – belo sadro (CEGIPS) in rdečo sadro (RCGIPS), razvijamo pa tudi nove.

Podjetje je organizirano kot sestav organizacijsko in upravljavsko ločenih poslovno izidnih centrov, centraliziranih podpornih služb in centralizirane enote za zagotavljanje storitev vzdrževanja ter energetske infrastrukture.

### Opis okoljske politike

Za leto 2019 smo si z okvirnimi cilji podjetja na področju okolja zastavili štiri letne cilje in sicer:

#### 1. Izpolnitev zahtev s področja varstva okolja

Z namenom izpolnjevanja zakonodajnih zahtev smo z ukrepi v samem tehnološkem procesu proizvodnje modrega bakra raziskali vzroke in izvedli ukrepe za zmanjšanje koncentracij sulfatov v odpadnih vodah.

Na napravi za odstranjevanje odpadkov Bukovžlak, ki ima pregradno telo višje od 15, smo skladno z zahtevami zakonodaje postavili seizmograf in začeli poskusno izvajati seizmično opazovanje (dinamično obnašanje pregrad).

Uporabnike smo seznanili z novimi zahtevami predpisov s področja kemikalij. Zagotovili smo podatke o zmesih v zvezi z zagotavljanjem nujne zdravstvene pomoči in izvajanjem preventivnih ukrepov. Pridobili smo UFI številke, ki bodo posredovane centrom za zastupitve in bodo tudi na etiketah nevarnih kemikalij, ki jih dajemo na trg.

Z namenom odprave tveganj smo uspešno zaključili dolgoletno nalogo odstranitev TENORM odpadkov. Izvozili smo jih v zvezno državo Idaho v Združenih državah Amerike, kjer so jih trajno odložili.

Nadaljevali smo z raziskovalnim delom na projektu za odpravo starih bremen. Opravili smo sestanek s predstavniki Ministrstva za okolje in prostor ter se dogovorili za potrebne dodatne aktivnosti, ki smo jih tudi izvedli.

Na različne načine (prispevki Cinko in Cinka, izobraževanja zaposlenih, aktivnosti na terenu) smo ozaveščali zaposlene o posledicah izrednih dogodkov.

V okviru cilja izpolnjevanja zahtev za trajnostni razvoj smo izvajali aktivnosti na projektih z namenom celovitega obvladovanja vod iz proizvodnje titanovega dioksida.

- Izdelali smo projekt za ločeno zbiranje odplak iz priprave vode in vračanje v proizvodnjo TiO<sub>2</sub> ter sprožili aktivnosti za pridobitev gradbenega dovoljenja.

- Testirali smo primernost stanja vhodne odpadne vode za reverzno ozmozo in pričeli z izvajanjem potrebnih aktivnosti za potrebno izboljšanje. Glede na dinamičnost našega sistema smo ugotovili, da bi bila ustrežnejša izbira od klasične reverzne ozmoze ozmoza v zaprtem krogotoku (CCRO). Naročili smo pilotno postrojenje za test v realnem sistemu (by pass vgradnja).
- Do faze pilotnega testiranja smo razvili postopek zniževanja KPK in BPK<sub>5</sub> v odpadni vodi na bioaktivnem filmu.
- Z uporabo statičnega mešalnika smo izvajali obarjanje barijevega sulfata. Postopek smo naštudirali do faze, da znamo pripraviti delce različne velikosti in oblike. Poiskali smo tudi primerno sredstvo za površinsko obdelavo.

Izvajanje na vseh navedenih nalogah se nadaljuje v letu 2020.

## **2. Definirati ukrepe za zmanjševanje emisij v okolje ob izrednih dogodkih**

Izvedli smo revizijo poslovnikov in navodil za delo v smislu ponovnega pregleda možnih izrednih dogodkov, njihovega preprečevanja in postopkov ukrepanja za zmanjševanje emisij v okolje. Na osnovi opravljene revizije smo izvedli tudi nekaj izboljšav.

## **3. Identificirati in razčleniti procesna tveganja, ki lahko negativno vplivajo na zunanje okolje**

Z namenom zmanjšanja tveganj, ki bi lahko negativno vplivali na okolje, smo identificirali in razčlenili 22 procesnih tveganj v posameznih poslovnih enotah.

Izvajali smo aktivnosti za zagotavljanje stabilnosti visokih pregrad po programu ukrepov projektne skupine.

Na napravi za odstranjevanje Za Travnikom smo uredili odvod zalednih in drenažnih vod ter s kamero pregledali iztoka preliv.

Na Bukovžlaku smo izvajali raziskave na vzhodnem delu visoke nasute pregrade ter izvedli poskus nižanje gladine vode v jezeru.

Na Odlagališču nenevarnih odpadkov Bukovžlak (ONOB) smo izvedli odvod drenažnih vod za privatne objekte Bukovžlak 27, 27 A pod pregrado, dokončali dokumentacijo DGD in pridobili integralno dovoljenje za rekonstrukcijo. Izvedli smo povpraševanje in na osnovi ponudb tudi sklenili pogodbo z glavnim izvajalcem del.

## **4. Trajnostno upravljanje z viri in proizvodi**

Na področju energetskih izboljšav smo izvajali 5 projektov. Zamenjali smo luči z bolj varčnimi LED sijalkami (v več PE), odpravili puščanja komprimiranega zraka, zamenjali polnila v hladilnem stolpu. Kljub dodatno izvedenim ukrepom se je poraba energije v letu 2019 povečala. Glavni razlog je zmanjšanje proizvodnje titanovega dioksida zaradi izvedbe obsežnega remonta naprav ene linije osnovne proizvodnje.

Za izboljšanje sistema ravnanja z odpadki smo si zastavili 15 izboljšav, s ciljnimi 2 % zmanjšanjem specifične količine nenevarnih odpadkov. Planirano zmanjšanje specifične količine smo močno presegle, a nekaj tudi na račun zaostanka pri predelavi gradbenih odpadkov in pogače iz filtracije žvepla, kar se bo odrazilo pri rezultatu za leto 2020.

Z uvedbo pranja demontirane opreme iz proizvodnje titanovega dioksida pred odvozom na popravilo v delavnice smo zmanjšali razpršene emisije po dvorišču.

V letu 2019 smo na Agencijo za okolje predložili:

- 2 spremembi za okoljevarstveno dovoljenje (zahtevki za predhodni postopek za rekonstrukcijo strehe in spremembo namembnosti bivšega obrata Grafika plošče ter prijavo spremembe, ki vključuje 5 sprememb v tehnološkem postopku proizvodnje TiO<sub>2</sub> in žveplove kisline, odjavo hladilnega sistema v rastnih substratih in zaprtje obrata Gradbenih mas).

- 8 vlog oziroma dopolnitev vlog za OVD (3 za spremembo vodnega dovoljenja in ekološko sprejemljivega pretoka, 1 izjava o dejstvih glede cevovoda do Savinje, 3 dopolnitve v zvezi z Odlagališče nenevarnih odpadkov Bukovžlak in 1 vloga za obrat Žveplove kisline).
- Prejeli smo 3 odločbe o spremembi OVD. V njih so zajete naslednje načrtovane investicije:
  - postavitve novega razklopnega stolpa,
  - nova tehnologija mletja kalcinata,
  - četrti elektrofilter za čiščenje dimnih plinov kalcinacije,
  - hladilni stolpi za hlajenje preliva po zgoščevanju rdeče sadre,
  - postavitve čistilne naprave za hlape iz taljenja žvepla,
  - postavitve novega rezervoarja za H<sub>2</sub>SO<sub>4</sub> in rezervoarja za tekoče žveplo,
  - povečanje količine pogače iz filtracije žvepla za predelavo.

V postopku reševanja na ARSO imamo še 8 prijav oziroma vlog.

Glede na zakonodajne zahteve smo pripravili in v roku oddali vsa poročila o monitoringih za leto 2018. Preseganje mejnih vrednosti ni bilo.

V letu 2019 smo imeli skupaj šest inšpekcijskih pregledov s področja okolja in kemikalij. Od tega pet s področja okolja (pregled izvajanja zahtev OVD IED, OVD SEVESO, OVD ONOB – lokacija Celje in OVD za lokacijo v Mozirju) in enega s področja kemikalij. Zaradi poostrenih nadzorov obratov, ki predstavljajo tveganje za okolje, so nas poleg inšpektorja za okolje, varstvo pred naravnimi in drugimi nesrečami ter inšpektorja iz Urada za kemikalije obiskali še energetski inšpektor za strojno področje, elektroenergetski inšpektor in požarni inšpektor. Neskladnosti ni bilo ugotovljenih, dano je bilo le nekaj ustnih opozoril, ki so bila takoj upoštevana.

Konec leta smo imeli obsežen inšpekcijski pregled Finančne uprave Republike Slovenije, ki je pristojna za nadzor nad izvajanjem osmih uredb o okoljskih dajatvah na podlagi Zakona o varstvu okolja. Pregledali so kateri podatki se uporabljajo kot osnova za obračunavanje (način in pravilnost zbiranja podatkov), način obračunavanja, poročanja in plačevanja okoljske dajatve. Nepravilnosti niso ugotovili.

V Službo za varstvo okolja smo prejeli dve pritožbi oziroma vprašanji javnosti. Ena pritožba se je nanašala na zaznan smrad in ena na hrup. Na obe pritožbi smo se odzvali. Pritožbo o prekomernem nočnem hrupu, ki moti prebivalca s Popovičeve ulice postopoma odpravljamo. V letu 2019 smo pripravili že devetnajsto poročilo o odgovornem ravnanju z okoljem (za leto 2018), s katerim izkazujemo svoj odnos do okolja, zdravja in družbe v Združenju kemijske in gumarske industrije Slovenije. Program odgovornega ravnanja je v skladu z načeli prostovoljne iniciative, ki jo spodbuja ICCA – Mednarodni svet kemijskih združenj in CEFIC – Evropski svet kemijske industrije.

Opravili smo več razgovorov z MOP in ARSO na področju odprave okoljskih tveganj. Med drugimi smo jim predstavili rezultate novih raziskav v sklopu izdelave Ocene tveganja za ljudi in okolje zaradi starih bremen, ki jo je pripravilo podjetje CDM Smith. Seznanili smo jih z napovedano spremembo v razvrščanju titanovega dioksida po CLP zakonodaji in pridobili njihova stališča glede predvidenih nadaljnjih postopkov.

## Opis socialne politike

### DRUŽBENI PROJEKTI

V podjetju se zavedamo izjemnega pomena razvijanja medgeneracijskega sodelovanja, prenosa znanja in skupnega grajenja sistema vrednot v naši družbi. Zato posebno skrb namenjamo sodelovanju z mladimi v slovenskih osnovnih in srednjih šolah, izobraževalnih zavodih in slovenskih univerzah. Redno organiziramo obiske in predstavitve, sodelujemo pri izdelavi raziskovalnih, seminarskih, diplomskih in po-diplomskih nalog ter znanstvenih del.

V letu 2019 smo izvedli 6 ekskurzij, obvezno prakso je opravljalo 71 dijakov oziroma študentov. Od tega sta 2 opravljala magistrsko nalogo. S predstavitvijo poklicev smo sodelovali na Kariernem sejmu v Celju, kjer smo predstavili naše podjetje in možnost zaposlitve. V letu 2019 smo na novo podelili 10 štipendij. Skupno imamo 26 štipendistov.

Služba za varstvo okolja že več let sodeluje s Šolskim centrom Celje – Srednjo šolo za gradbeništvo in varovanje okolja pri izvajanju praktičnega pouka v programu okoljevarstveni tehnik. Tudi letos smo pri nas izvedli štiri šolske ure praktičnega pouka. Dijake smo seznanili z osnovnimi dejavnostmi Cinkarne Celje, d. d., (ogled filma) ter s poudarkom na aktivnostih, ki se izvajajo na področju varovanja okolja. Nato so si ogledali eno od merilnih mest za merjenje emisij v zrak in eno za emisije v vode. Razkazali smo jim tudi obrat za filtracijo in napravo za odstranjevanje odpadkov – sadre. Seznanili smo jih z osnovami monitoringov okolja, ravnanja z odpadki, načini vzorčenja odpadnih vod in terenskimi meritvami.

Ponosni smo na večletni projekt intenzivnega sodelovanja z osnovnimi šolami, katerega temeljni namen sta vzpodbujanje otroške kreativnosti pri ustvarjanju in razmišljanju ter promocija zavedanja širšega družbenega pomena industrijske proizvodnje in razvoja. Do sedaj smo izvedli že enajst zaporednih natečajev.

- Leta 2008 smo spodbujali otroke z razpisom »**Nariši si nagrado**«.
- V letu 2009 smo skupaj risali »**Živali na odlagališčih sadre**«.
- Z otroki smo v letu 2010 izdelovali ptičje hišice pod sloganom »**Narava to sem jaz**«.
- V mednarodnem letu kemije 2011 smo razmišljali in oblikovali ideje o pomenu in namenu izdelkov Cinkarne Celje, d. d., v vsakdanjem življenju, v okviru natečaja »**Kul Kemija**«.
- V letu 2012 smo pripravljali zanimive projekte, s katerimi smo v letu 2013 obeležili jubilejno, 140 leto neprekinjenega delovanja in izvedli natečaj »**Skrbimo za okolje**«.
- V jubilejnem letu 2013 smo organizirali natečaj »**Ustvarimo nov dom za čebele**« in v okviru natečaja postavili učni čebelnjak v Socki.
- Leto 2014 smo namenili recikliranju odpadnega materiala v natečaju »**Klopce za uka željne hodce**« - klopce smo postavili v Mozirski gaj.
- Tema natečaja v letu 2015 je bilo širjenje poznavanja uporabnosti titanovega dioksida v vsakdanjem življenju, kar smo izvedli z natečajem z naslovom »**Titanov dioksid, kje vse si skrit?**«.
- Osmi natečaj v letu 2016 je bil najbolj odmeven doslej, saj je sodelovalo preko 40 osnovnih in srednjih šol, naslov natečaja pa je bil »**Lončki in korita, da bo gredica bolj barvita**«,
- V letu 2017 smo izpeljali deveti natečaj z naslovom »**Naslikajmo Cinkarno**«. Otroci so na bele majice in papir naslikali PE in službe. Zaključek smo s kulturnim programom organizirali v Osrednji knjižnici Celje, ker so bila dela tudi razstavljeni. Sodelovalo je 37 šol in preko 1000 otrok.
- Naslov desetega jubilejnega natečaja je bil »**Cinkarna praznuje in strip izdeluje**«. Rdeča nit izziva mladim ustvarjalcem so bili naši jubileji. Skozi strip so morali prikazati 145-letni razvoj podjetja – od prihoda vlaka v Celje, izgradnje tovarne, izobraževanja delavcev do postavitve prve čistilne naprave, zaprtja nekaterih programov, razvijanja novih tehnologij in produktov, posodobitve procesov in vpeljevanja najnovejših tehnologij za varno delovanje v okolju. 450 otrok je izdelalo 72 stripov o zgodovini Cinkarne.
- V letu 2019 smo učence in mentorje osnovnih in srednjih šol povabili na raziskovanje v zvezi z našimi izdelki. Natečaj smo poimenovali »**Poišči izdelke Cinkarne Celje**«. Naloga je bila usmerjena v izdelavo različnih zabavnih družabnih iger, ki so med seboj povezovali naše izdelke in končne izdelke v naši vsakdanji uporabi. Tako smo na zabaven način krepili zavedanje mladih, da brez izdelkov naše industrije ne bi imeli na razpolago množice vsakdanjih stvari. Sodelovalo je 31 šol, 560 učencev, izdelali pa so 40 družabnih iger.

Za vse omenjene razpise in natečaje velja, da so bili izredno dobro sprejeti, da je bila udeležba številčna, da so sodelovale šole in zavodi širše celjske regije ter da so skladno z namenom obogatili sodelujoče otroke, učitelje, vzgojitelje ter seveda sodelavce v Cinkarni Celje, d. d.

V letu 2019 smo se lotili projekta zasnove muzeja o zgodovini podjetja. V ta namen smo s pomočjo zunanjega izvajalca izdelali koncept postavitve muzeja. Zaradi visoke ocene potrebnih investicijskih vlaganj v ureditev ustreznega prostora smo aktivnosti začasno zaustavili. Posneli pa smo 25 minutni zgodovinski film o Cinkarni, ki vključuje tudi pričevanja bivših zaposlenih o delu v podjetju v letih po 2. svetovni vojni.

Tradicionalno smo z društvom SIBAHE (Slovenska banka hrane) organizirali zbiralno akcijo prehrabnih artiklov, kjer smo sodelovali tako zaposleni kot tudi podjetje. S skupnimi močmi smo zbrali večjo količino hrane za pomoči potrebne.

S centrom SONČEK za cerebralno paralizo smo že tretje leto zapored sodelovali pri prodaji njihovih lastnoročno izdelanih izdelkov v pred božičnem času v naši glavni jedilnici ter sodelovanje z njimi nadgradili še v pred velikonočnem času. Odziv zaposlenih je bil izredno dober, saj so zbrali kar nekaj sredstev, ki zagotavljajo nemoteno delovanje društva.

V Logarski dolini smo v našem domu omogočili trening Kinološkemu društvu reševalnih psov. Sodelovali smo tudi s Celjskim društvom za zaščito živali, ki so poskrbeli, da so mačke, ki so se nahajale na področju podjetja, našle nov dom.

Pomagali smo našim zaposlenim v nesreči. Izplačali smo tri solidarnostne pomoči in dve odpravnini svojcem ob smrti naših zaposlenih.

V naših večnamenskih prostorih smo omogočali izvajanje različnih športnih in plesnih aktivnosti za naše zaposlene in zunanje udeležence.

Organizirali smo piknik s športnimi aktivnostmi za vse zaposlene ter posamično po PE in službah. V decembru smo povabili naše upokoјence na tradicionalno prednovoletno srečanje, ki smo ga letos organizirali že devetindvajsetič zapored. Srečanja se je udeležilo preko 300 nekdanjih zaposlenih.

V glavni jedilnici in v posebni sobi smo organizirali šest razstav slik in fotografij naših zaposlenih.

Z izvajanjem različnih oblik komuniciranja skušamo redno seznanjati vse deležnike o naših načrtih in dosežkih. Za namen notranjega komuniciranja smo izdali 23 obvestil Cinka in Cinke – naših maskot, ki na hudomušen način vzpodbujata zaposlene k bolj produktivnemu, gospodarnemu in varnemu ravnanju ter jih obveščata o pomembnih informacijah. Izdali smo tudi 3 Informatorje in 1 številka Aktualnih novic za zaposlene.

Tudi v letu 2019 smo se odzvali povabilu na natečaj Turističnega in kulturnega društvo Celje, ki je pripravilo že 50. podelitev priznanj Zlata vrtnica in metla. Prejeli smo priznanje za lepo urejeno okolje, vrt in cvetlice.

## **DONACIJE IN SPONZORSTVA**

Prepričani smo, da je naša dolžnost delovati in poslovati dolgoročno in trajnostno, tako z vidika vplivov na okolje, kakor tudi v odnosu do širše družbene skupnosti. Zavedamo se svoje vloge in pomena, zato izdatno spodbujamo, podpiramo in financiramo dejavnosti, ki izboljšujejo kakovost življenja in dela ljudi in celotne skupnosti.

Poseben poudarek pri tem namenjamo podpori dejavnostim, ki so usmerjene v razvoj in napredek otrok in mladine.

V letu 2019 smo za različna sponzorstva in donacije namenili 741 tisoč € oziroma nekaj več kot 0,43 % celotne prodaje. Kot družbeno odgovorno podjetje podpiramo športne, kulturne in predvsem okoljsko naravnane dejavnosti. Skladno s strategijo namenjamo 92,7 % sponzorskih in donatorskih sredstev športu, 1,6 % kulturi in 5,7 % ostalemu.

Najpomembnejša področja in dejavnosti, v katera vlagamo sredstva in jih skupaj z nosilci odgovorno razvijamo, so:

- športna društva in klubi (smo generalni sponzor Ženskega košarkarskega kluba Celje in Atletskega kluba Kladivar; sponzoriramo še KK Domžale, RK Gorenje Velenje, RK Pivovarna Laško, RK Celje, Nogometni klub Celje, HK Celje, KK Šentjur...);
- umetniško ustvarjanje, delo kulturnih zavodov ter umetniških društev (Zavod Celeia, SLG Celje, PDKZ Celje, ZKPD Celje, glasbena šola Celje in druga kulturno umetniška društva);
- izobraževalne, vzgojne in dobrodelne organizacije ter združenja (prostovoljna GD, osnovne šole, srednje šole, MO in KS...).

V večini primerov, posebno pa, ko gre za večja vložena sredstva, se v upravljanje, poslovanje in nadzor društev, klubov in zavodov tvorno vključujemo. S tem aktivno sodelujemo, pomagamo in skrbimo, da so sredstva porabljena za ustrezen namen.

## Opis kadrovske politike in varstvo pri delu

### ZAPOSLENI

Ključni podatki:

Število zaposlenih: 846

Povprečna starost: 46,89 let

Odstotek zaposlenih po spolu: 77,4 % moških, 22,6 % žensk

Odstotek izmenskega dela v I. izmeni: 61,6 %

V podjetju Cinkarna Celje, d. d., ki je bazično kemijsko predelovalno podjetje integrirano na rob industrijske cone mesta Celje, ponujamo zanimivo in socialno varno delo, z možnostjo nenehnega učenja in osebnostnega razvoja ter učinkovitega in odgovornega dela. Z razvijanjem pripadnosti podjetja, ki ima že več kot 147-letno tradicijo ter odgovornosti do mikro in makro okolja, v katerem poslujemo, naše zaposlene usmerjamo k spoštovanju trajnostnega razvoja in zavedanju spoštovanja norm in etičnega odnosa do sočloveka ter ožjega in širšega družbenega okolja.

Na dan 31. 12. 2019 je bilo v Cinkarni Celje, d. d., zaposlenih 846 ljudi, od katerih je bilo 77,4 % moških in 22,6 % žensk. Število zaposlenih se je ob upoštevanju poslovne politike Uprave družbe in odprtega trga delovne sile, diverziranih poslovnih rezultatih posameznih poslovnih enot, odprodaje programa gradbenih mas ter načrtnega zaposlovanja, znižalo za 6,8 % oziroma 15 zaposlenih. V letu 2019 je z delom v podjetju prenehalo 83 zaposlenih. Na novo smo zaposlili 19 delavcev (praviloma s IV., V. in VII. stopnjo strokovne izobrazbe). Ostale zaposlitvene potrebe smo reševali z notranjim prezaposlovanjem.

Na dan 31. 12. 2019 je bila povprečna starostna struktura v podjetju 46,89 let (moški 45,32 let in ženske 49,08 let). Starostna struktura je zaradi 19 realiziranih zaposlitev ter 83 prenehanjem zaposlitve ter nadaljevanju optimizacije števila zaposlenih po organizacijskih enotah, ohranila pozitiven trend, saj se je povprečna starost znižala za 1,02 odstotne točke ali 1,13 %, kar se definitivno odraža v postopni pomladitvi kolektiva.

### Povprečna starost zaposlenih po letih 2009 – 2019

CC	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
SKUPAJ	46,22	46,47	46,79	46,78	47,11	47,33	47,95	48,20	48,42	47,91	46,89

Od leta 1985, ko je vodstvo družbe pričelo z dolgoročno restriktivno kadrovsko strategijo, število ljudi več kot prepolovilo (iz 2.427 zaposlenih na 846 zaposlenih, kar pomeni kumulativno zmanjšanje za 1.581 zaposlenih oziroma za več kot 65,1 %).

Družba veliko vlaga v razvoj in izobraževanje zaposlenih. V letu 2019 smo v smislu dviga nivoja znanja in obnavljanja obstoječega znanja zaposlenih v podjetju realizirali 19,49 ur izobraževanja na vsakega zaposlenega (leta 2018 – 19,0 ur izobraževanja/ zaposlenega), za izvedbo pa smo namenili 446,08 €/zaposlenega (leta 2018 – 466,3 €/zaposlenega). Največji delež usposabljanj predstavljajo obvezna znanja, predvsem s področja varnosti in zdravja pri delu, dela z nevarnimi kemikalijami, požarnega varstva, varovanja okolja ter obvladovanja standardov. Na individualnem nivoju smo največ poglobljali znanja s področja različnih strokovnih vsebin, usposabljanj in šolanj, na področju učenja mehkih veščin smo organizirali sklope delavnic s ciljem povišanja zavzetosti zaposlenih, poseben poudarek pa smo namenili razvoju najperspektivnejših in vodilnih kadrov.

V letu 2019 se je specifičnih funkcionalnih izobraževanj v podjetju in izven njega udeležilo 4.235 udeležencev. Skupno število izobraževalnih ur je znašalo 16.480 (leta 2018 – 17.166). Vsebinsko in kvantitativno smo racionalizirali obvezne oblike izobraževanja (skrajšali) in jih bolj prilagodili tematiki področja in zahtevam delovnega procesa, ter se posebej fokusirali na tista izobraževanja in usposabljanja, ki so vsebinsko koristna in pomembna za posamezne delovne procese.

Na področju socialnega dela je podjetje posebno pozornost namenilo individualnim reševanjem invalidske problematike. Vse več je namreč delavcev, ki imajo omejitve pri delu zaradi zdravstvenega stanja. Ob koncu leta je bilo v podjetju 63 invalidov, kar pomeni zmanjšanje za 13 oseb, glede na stanje ob koncu preteklega leta. Gledano longitudinalno se nam strukturni odstotek invalidov po letih znižuje. V letu 2019 je znašal delež invalidov v strukturi zaposlenih 7,4 %.

Ob upoštevanju starostne strukture zaposlenih ter sprememb zakonodaje, ki je bolj restriktivno naravnana do upokojevanja invalidov, ne pričakujemo bistvenih izboljšav navedene strukture. Poglavitni razlog pa je v naravi proizvodnje v preteklosti in kljub tehnološkim posodobitvam ne moremo v bližnji prihodnosti pričakovati izboljšanje stanja.

Eksterna fluktuacija je v letu 2019 znašala 9,0 %, celotna fluktuacija, vključno z notranjimi premestitvami pa 12,3 %. Eksterna fluktuacija je za 5,2 odstotne točke višja kot leto pred tem, celotna pa za 8,1 odstotne točke (leta 2018 4,2 % oziroma 4,1 %), kar gre pripisati večjemu številu upokojitev, prerazporejanju zaposlenih znotraj organizacijskih enot in zniževanja zaposlenih s pomočjo mehkih metod zaradi odprodaje obrata gradbenih mas s ciljem optimizacije števila zaposlenih po organizacijskih enotah.

Politika zaposlovanja in izobraževanja pozitivno vpliva na dvig kvalifikacijske strukture, ki kljub dolgoročni kadrovske optimizaciji, vidno raste.

Stopnja izobrazbe	Leto 2018		Leto 2019	
	št. zaposlenih	delež v %	št. zaposlenih	delež v %
VIII	23	2,5	20	2,4
VII	135	14,9	134	15,8
VI	57	6,3	53	6,3
V	300	33,0	280	33,1
IV, III	291	32,1	275	32,5
II, I	102	11,2	84	9,9
<b>Stanje 31. 12.</b>	<b>908</b>	<b>100,0</b>	<b>846</b>	<b>100,0</b>



Analiza statističnih podatkov, politike zaposlovanja in izobraževanja kaže na upad nekvalificirane delovne sile iz nekdanjih velikih 48,7 % na sedanjih 9,9 % in povečanje ustrezne visoko izobražene delovne sile iz nekdanjih 3,5 % na sedanjih 18,2 %. Notranje prezaposlovanje in združevanje del vplivata na počasnejše vendar pozitivno naravnano skladanje dejanske in zahtevane izobrazbe, prav tako pa je podjetje pripravljeno investirati le v tiste kadre, katerih pridobljena izobrazba je v korist podjetja in potreb delovnega procesa.

Pozitiven je tudi trend zniževanja števila NK, PK delavcev in zaposlovanja kadrov s IV., V. in VII. stopnjo izobrazbe, kar ugodno vpliva na povečanje izobrazbene strukture znotraj podjetja. Del funkcionalne vrzeli na tem področju saniramo z intenzivnim notranjim izobraževanjem.

Povprečni obseg odsotnosti zaposlenih iz dela se je v letu 2019 v primerjavi s predhodnim letom, zaradi višjega bolniškega staleža, zvišal za 1,3 odstotne točke in je znašal 23,7 % (od tega predstavlja odsotnost zaradi bolezni 6,7 odstotkov, kar predstavlja 28,2 % vseh odsotnosti, oziroma 5,1 odstotne točke več kot leta 2018). Odstotek bolezni na nivoju podjetja, se je v primerjavi s predhodnim letom povišal za 24 %.

Obseg bolezni je imel v strukturi različno dinamiko, v vseh poslovnih enotah in službah se je, razen v PE Kemija Celje, zelo povečal. Vzroke za absentizem v Cinkarni Celje, d. d. in s tem povezan bolniški stalež lahko najdemo predvsem v naslednjem:

- naravi dela (težko, fizično obremenjujoče delo),
- bistvenemu povečanju poškodb izven dela,
- starosti populacije (ima izrazit vpliv na absentizem, saj je povprečna starost 46,89 let),
- štirizmenskem delu (38,4 % delavcev dela v več izmenah),
- velikem številu invalidov (7,4 % vseh zaposlenih),
- naraščajoče število dolgotrajnih bolniških staležev predvsem zaradi:
  - težkih bolezni,
  - okvar lokomotornega sistema,
  - kardiovaskularnih bolezni.

Za leto 2019 smo izhodiščno načrtovali 909 zaposlenih po stanju konec leta. Načrt števila zaposlenih je izhajal iz predvidenega plana proizvodnje in prodaje (tudi investicijskih načrtov), ob optimiranju ekonomike proizvodnih procesov in povečanju aktivnosti na specifičnih strokovnih področjih. Glavnino upokojitev po ZPIS-2 smo realizirali v zadnji polovici leta 2019. Novo zaposlovanje smo predvideli praviloma le na ravni srednjih in višjih kvalifikacijskih struktur, predvsem na področju proizvodnih poslovnih enot in minimalno na področju podpornih služb in še to ob pogoju, da se bo velik del odhodov nadomeščal izključno s strokovno usposobljenimi kadri. Na področju proizvodnih delavcev smo poskušali iskati dolgoročne rešitve z mladim kadrom predvsem s področja deficitarnih poklicev (obdelovalec kovin, ključavničar, rezkalec, kemijski, strojni, elektro tehnik...) ter stremeli k združevanju delovnih mest. Pri določenih programih smo, predvsem tam, kjer je poslovno okolje nepredvidljivo, v skrčenem obsegu nadaljevali s študentskim delom in najemanjem delavcev preko agencij za zaposlovanje kadrov. V letu 2019 smo nadaljevali s štipendiranjem dijakov in študentov tehničnih ved.

Nadaljevali smo s politiko produktivnega zaposlovanja in zmanjševali odstotek nekvalificirane delovne sile in ob reorganizaciji dela, tudi administrativne delovne sile. Izpostaviti je potrebno, da smo uspeli zmanjšati odstotek vseh zaposlenih v okviru I. in II. kvalifikacijske stopnje pod 9,9 %. V letu 2019 smo uspeli strukturni delež I. in II. kv. stopnje dodatno znižati za dodatno odstotno točko. Uspešnost izvedbe pa je bila odvisna od pripravljenosti oziroma odhodov zaposlenih v pokoj in drugih oblik prekinitve delovnega razmerja. Posledično smo uspeli zvišati kvalifikacijske strukture v okviru skupin VI., VII. in VIII. kv. stopnje za polovico odstotne točke (stanje je konec leta 2019 znašalo 24,5 % zaposlenih na tej stopnji izobrazbe).

## VARNOST IN ZDRAVJE

Služba za varnost in zdravje pri delu s svojimi aktivnostmi deluje na področju zagotavljanja zakonodajnih zahtev na področju varnosti in zdravja pri delu in požarne varnosti. Z uvajanjem aktivnosti ugotavljanja, beleženja in odpravljanja potencialnih nevarnosti in skoraj dogodkov v delovnem okolju v podjetju aktivno delujemo pri zmanjševanju nezgod pri delu ter izboljšanju pogojev na delovnem mestu. S preventivnimi požarno varnostnimi ukrepi delujemo pri preprečevanju požarov ter redno zagotavljamo nadzor, preglede in servisiranje gasilske opreme za zagotavljanje aktivne požarne zaščite. Na področju varnosti in zdravja pri delu smo imeli v letu 2019 zastavljene 3 okvirne cilje.

### 1. Nič poškodb pri delu

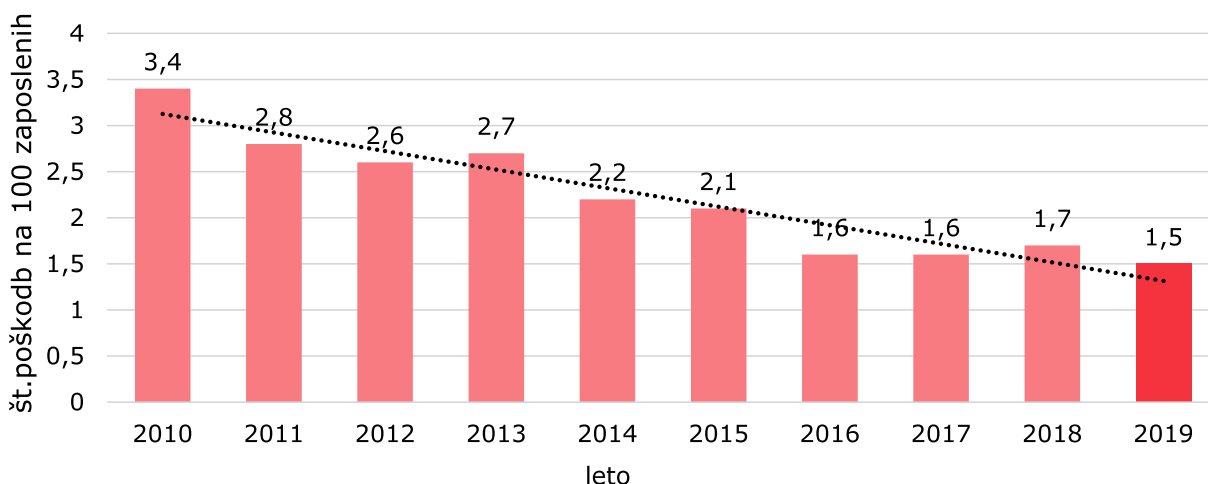
Cilj je dolgoročen. Z izvajanjem različnih preventivnih aktivnosti in izboljšav ga želimo doseči po korakih. Število poškodb pri delu se je glede na leto 2018 zmanjšalo za 2 poškodbi. Zmanjšalo se je tudi število dni odsotnosti zaradi tega razloga. Nizek PRP faktor kaže na to, da so bile vse poškodbe lažje narave.

#### Primerjava gibanja poškodb pri delu/na poti in odsotnosti z dela zaradi poškodb

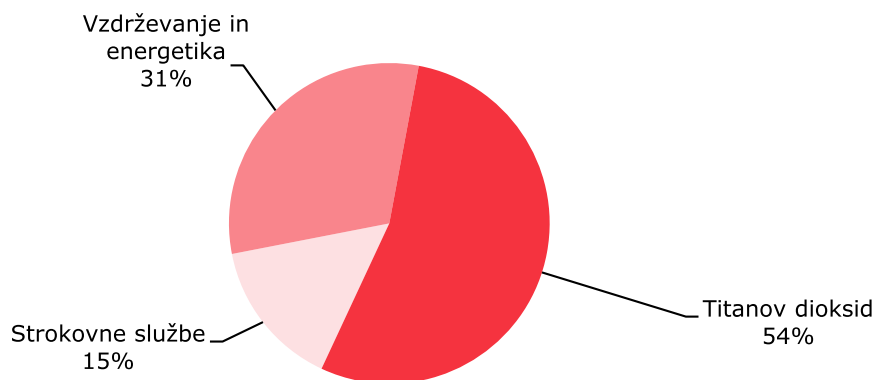
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
št. zaposlenih – mesečno povprečje	1073	1064	1046	999	987	976	941	899	905	873
št. prijavljenih SD	40	102	118	37	37	10	14	9	5	3
št. evidentiranih PN	-	-	-	81	62	79	105	79	61	56
št. odpravljenih PN	-	-	-	44	88	71	86	65	57	52
PRP faktor	37,5	20,7	23,2	27,1	22,2	23,5	14,9	13,0	5,7	5,0
št. poškodb pri delu	37	30	27	27	22	20	15	14	15	13
št. izgubljenih dni	1007	735	907	996	1000	1122	934	837	346	334
<b>št. poškodb/100 zaposlenih</b>	<b>3,4</b>	<b>2,8</b>	<b>2,6</b>	<b>2,7</b>	<b>2,2</b>	<b>2,0</b>	<b>1,6</b>	<b>1,6</b>	<b>1,7</b>	<b>1,5</b>
št. poškodb na poti	11	14	6	0	0	2	0	0	0	0
št. izgubljenih dni	414	388	151	0	0	43	0	0	0	0

**SD** – skoraj dogodki; **PN** – potencialna nevarnost; **PRP faktor** – razmerje med št. poškodb, **BS** in št. zaposlenih (faktor pogostnosti in resnosti poškodb pri delu)

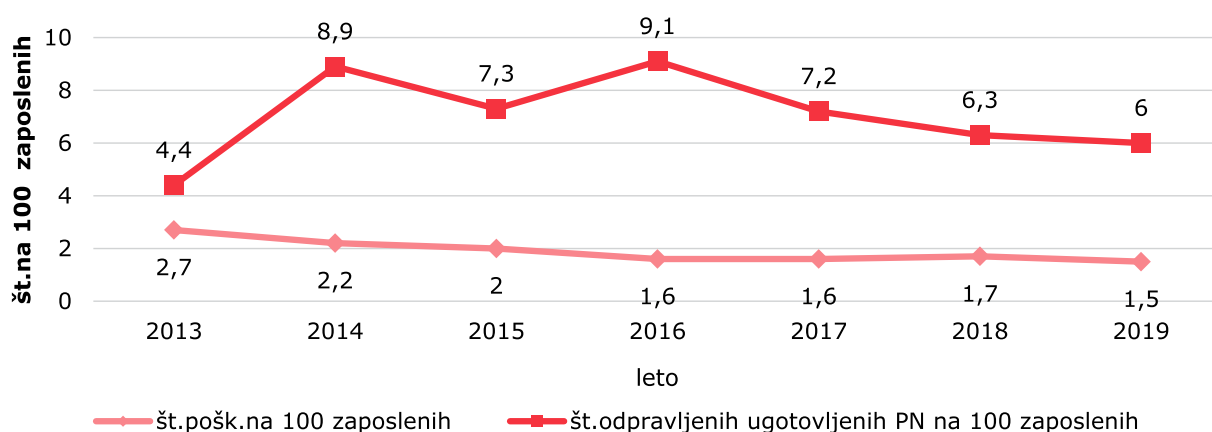
#### Število poškodb pri delu na 100 zaposlenih (2010–2019) z linearno trendno črto



## Delež poškodb pri delu na 100 zaposlenih po PE



## Razmerje med številom poškodb pri delu in številom odpravljenih ugotovljenih PN na 100 zaposlenih



## 2. Identifikacija in razčlenitev procesnih tveganj, ki lahko negativno vplivajo na varnost in zdravje pri delu

Z identifikacijo in razčlenitvijo procesnih tveganj, ki lahko negativno vplivajo na varnost in zdravje pri delu, smo odpravljali možne vzroke za poškodbe pri delu. Preglednica v nadaljevanju prikazuje cilj ter realizacijo identificiranih in razčlenjenih procesnih tveganj po proizvodnih enotah. Cilj smo dosegli.

	Št. odpravljenih identificiranih in razčlenjenih procesnih tveganj		v %
	CILJ	REALIZACIJA	
Metalurgija	1	1	100
Kemija Celje	2	2	100
Kemija Mozirje	2	2	100
Vzdrževanje in energetika	4	3*	75
Titanov dioksid	6	6	100
Polimeri	2	2	100
Služba kakovosti	1	1	100
Marketing	1	1	100
Skupaj	19	18	94,7

\* 1 ukrep prenesen v PE Titanov dioksid ni izveden

### 3. Organiziranje in izvajanje promocije zdravja zaposlenih

V letu 2019 smo na podlagi izdelanega programa promocije zdravja izvedli 13 aktivnosti in sicer:

- kontrola maščob in sladkorja v krvi,
- meritve mineralne kostne gostote,
- mehanik hrbta (delavnica o hrbtenici),
- delavnica joge,
- športne igre na pikniku zaposlenih,
- team building,
- zdravi zajtrk,
- izvedba tradicionalnega slovenskega zajtrka,
- zdrave malice (izbira živil, zmanjšanje soli in sladkorja...),
- aktivni oddih v bližnjih zdraviliščih (možnost nakupa cenejših vstopnic...) in
- promocija varnega in zdravega dela - filmi NAPO v glavni jedilnici.

### Stroški varnosti in zdravja pri delu ter požarnega varstva

V preteklem letu smo za stroške varnosti in zdravja pri delu ter požarnega varstva (brez preventivnih vzdrževalnih posegov, ki se izvajajo na delovni opremi) namenili 507.497,06 €, kar je 16 % manj kot leto prej.

### Opis politike spoštovanja človekovih pravic

Pri svojem delu se zavzemamo za strpnost, medsebojno spoštovanje in spoštovanje osnovnih človekovih pravic. Zavračamo kakršnokoli obliko trpinčenja, nadlegovanja ali diskriminacije. Ravnamo etično in profesionalno ter skladno z vrednotami družbe.

Zaposlovanje in kadrovanje temelji na načelu nediskriminiranosti in enakih možnosti, pri čemer se zagotavljajo pogoji za osebni razvoj zaposlenih. Ustvarjamo pogoje za dobro počutje vseh zaposlenih na delovnem mestu, hkrati pa posebno pozornost posvečamo osebnemu in strokovnemu razvoju.

Posebno pozornost namenjamo tudi varovanju osebnih podatkov. Osebni podatki se varujejo v skladu z Uredbo EU 2016/679 (GDPR) oziroma veljavno domačo zakonodajo, če ta predpisuje drugačna ali strožja pravila.

Spoštujemo pravico do združevanja v delavske organizacije in si prizadevamo, da dialog med socialnimi partnerji poteka profesionalno in skladno z zakonsko ureditvijo.

V primeru zaznave nezakonitih ali neetičnih ravnanj, ki škodujejo ugledu ali poslovanju družbe in kršijo dostojanstvo in osebno integriteto posameznega sodelavca, smo dolžni nemudoma podati prijavo ter sprožiti ustrezne postopke oziroma aktivnosti.

Podjetje ima sprejet Pravilnik o prepovedi spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu (s pozitivnim mnenjem Sveta delavcev in obeh sindikatov), ki ga je sprejela Uprava družbe. V skladu s tem ima podjetje določenega pooblaščenca **za sprejem prijav, pomoč in informiranje**. Pooblaščenec je zaupanja vredna oseba, na katero se lahko oseba / žrtev, ki je utrpela spolno ali drugo nadlegovanje ter trpinčenje na delovnem mestu, obrne po nasvet, podporo in informiranje o ukrepih z varstvom pred spolnim in drugim nadlegovanjem ter trpinčenjem.

## Opis politike boja proti korupciji in podkupovanju

Zaposleni smo dolžni pri opravljanju svojih delovnih nalog in izvrševanju pravic in obveznosti, kakor tudi pri sprejemanju poslovnih odločitev in vseh ravnanjih v imenu Cinkarne Celje, d. d. upoštevati najboljše koristi družbe pred svojimi lastnimi interesi ali interesi tretjih oseb.

Cinkarna daje donacije in sponzorstva izključno v skladu s poslanstvom, vizijo ter vrednotami družbe, pretežno na športnem in kulturnem področju.

Svojim tekmečem na trgu Cinkarna konkurira izključno na pošten in odkrit način. Konkurenčne prednosti iščemo in razvijamo zgolj z dvigovanjem svoje učinkovitosti in produktivnosti, v nobenem primeru z neetičnimi in nelegalnimi aktivnostmi in dejanji.

Podrobneje so ustrezna in pričakovana ravnanja opredeljena s kodeksom etičnega ravnanja in dela.

Vzpostavljen je mehanizem razkritja oz. prijave morebitnih nedopustnih ravnanj, ki pa do sedaj niso bila ugotovljena.

## Ključni nefinančni kazalniki

Preglednica v nadaljevanju izkazuje zbir ključnih nefinančnih kazalnikov, ki so podrobneje razkriti v predhodnih poglavjih.

Okoljska politika	Socialna politika	Kadrovska politika in varstvo pri delu	Politika človekovih pravic	Politika boja proti korupciji in podkupovanju
Celotna porabljena energija	Število ekskurzij in interakcij s šolami	Starostna struktura zaposlenih	Pravilnik o prepovedi spolnega indr. nadlegovanja na del. mestu (pooblaščenec za pomoč in inform.)	Sponzorstva in donacije
Specifična poraba energije	Število interakcij z lokalno skupnostjo	Izobrazbena struktura	Sindikalno združevanje in število delavskih zaupnikov	Kodeks etičnega ravnanja in dela
Specifična količina odpadkov	Obseg sponzorstev in donacij	Odsotnost z dela	Kodeks etičnega ravnanja in dela	Komisija za sprejem pripomb in pritožb
Celotna količina odpadkov	Število sponzoriranih društev	Število invalidov	Ankete o zadovoljstvu zaposlenih	Upoštevanje priporočil in zakonskih podlag (ZPPDFT-1)
Količine prodanih stranskih izdelkov	Število v projektih sodelujočih šol	Število poškodb pri delu	Nediskriminatornost pri zaposlovanju	Pravila borze
	Št. aktivnosti za zaposlene	PRP faktor	Pravilnik o varovanju poslovne skrivnosti in osebnih podatkov	
	Število oblik notranjega komuniciranja	Gibanje števila zaposlenih		
		Fluktuacija (interna in eksterne)		
		Izobraževanje zaposlenih		

## Ključna tveganja in njihovo obvladovanje

Preglednica v nadaljevanju prikazuje ključna tveganja na področju nefinančnega poslovanja, podrobnejše informacije, vključno z načini obvladovanja, so zapisane v predhodnih poglavjih.

Okoljska politika	Socialna politika	Kadrovska politika in varstvo pri delu	Politika človekovih pravic	Politika boja proti korupciji in podkupovanju
Zakonske / regulatorne neskladnosti	Negativno ime podjetja	Omejevalni učinki visoke povprečne starosti zaposlenih	Negativno ime podjetja	Negativno ime podjetja
Potratna raba energije	Neprepoznavnost podjetja	Neustrezna izobraženost in usposobljenost zaposlenih	Odklonilen odnos javnosti in deležnikov	Odklonilen odnos javnosti in deležnikov
Omejen potencial odlaganja nenevarnih odpadkov	Neustrezna informiranost javnosti	Padeč operativnosti zaradi visokega števila invalidov in povečane odsotnosti z dela	Izguba poslov	Poslovna škoda, izguba dobička
Procesna / proizvodna tveganja	Neustrezna informiranost zaposlenih	Negativne posledice poškodb pri delu in delovnih nesreč	Sodni postopki	Sodni postopki
Izredni dogodki	Širjenje dezinformacij	Pomanjkanje ustrezne delovne sile na trgu		Ustrezna Organizacijska klima
Sodni postopki	Ustrezen socialni dialog	Epidemija in nevarnost zastrupitve		

## Skrbni pregledi

### **Integriran sistem vodenja**

Integrirani sistem vodenja (ISV) je sestavni del sistema vodenja družbe Cinkarna Celje d.d. Zajema temeljne prvine vodenja in poslovanja za vse dejavnosti podjetja skladno z zahtevami standardov ISO 9001 (Sistem vodenja kakovosti), ISO 14001 (Sistem ravnanja z okoljem) BS OHSAS 18001 (Sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu) in za lokacijo Mozirje še z uredbo EMAS. Skladnost delovanja sistema z zahtevami standardov vsako leto preverja certifikacijski organ SIQ (Slovenski inštitut za kakovost in meroslovje). V letu 2019 je presoja Integriranega Sistema Vodenja in uredbe EMAS (za lokacijo Mozirje) potekala v mesecu maju 2019. Neskladnosti niso bile ugotovljene, danih je bilo 21 priporočil. Do konca leta 2019 je bilo realiziranih 18 priporočil, 3 so še v izvajanju. Skladno z zahtevami direktive EMAS je bila izdelana okoljska izjava za CC Kemija Mozirje – s strani okoljskega preveritelja na presoji ni bilo danih pripomb. V končnem poročilu je vodilna presojevalka zapisala, da organizacija Cinkarna Celje d.d. izvaja, vzdržuje in razvija sistem vodenja ustrezno zahtevam standardov ISO 9001, ISO 14001, BS OHSAS 18001 in Uredbe EMAS.

**ISO/IEC 17025:2005** (Splošne zahteve za usposobljenost preskuševalnih in kalibracijskih laboratorijev).

Služba kakovosti in Služba za varstvo okolja sta akreditirani pri Slovenski akreditaciji, ki s podelitvijo akreditacijske listine in s periodičnim preverjanjem potrjuje usposobljenost laboratorijev za izvajanje preskusov. Obseg akreditacije je razviden iz Priloge k akreditacijski listini LP-050 (monitoring odpadnih vod, določevanje vsebnosti TiO<sub>2</sub> v pigmentu ter vsebnosti TiO<sub>2</sub> in Fe v ilmenitu in titanovi žilindri). Decembra 2019 je Slovenska akreditacija izvedla prvi redni nadzor v četrtem ocenjevalnem ciklu, tokrat po novi verziji standarda ISO/IEC 17025:2017, ki v sistem vodenja vključuje obravnavanje tveganj, daje posebni poudarek na zagotavljanje nepristranskosti in zaupnosti laboratorijev in obravnavanje merilne negotovosti vzorčenja, kadar laboratorij izvaja tudi vzorčenje. Pri ocenjevanju so bile posebej opazovane:

- metoda širitve, določevanje celotnega fosforja v odpadnih vodah, SIST EN ISO 6878:2004, 7. del,
- skladnost metode določevanja BPK5 z novo izdajo standarda SIST EN ISO 5815-1:2019,

- skladnost metode merjenja pretokov z elektromagnetnim merilnikom zaradi prehoda na standard ISO 20456:2017.

Pri ocenjevanju je bilo podanih 10 neskladnosti. Za 9 neskladnosti smo izvedli korekcije in za 1 izdali korektivni ukrep.

V zaključnem poročilu je vodilna ocenjevalka zapisala:

- da je sistem vodenja vpeljan in skladen z ISO/IEC 17025:2017,
- da sta laboratorija prepoznala ključne spremembe nove verzije standarda, jih vključila v Poslovnik SK in SVO ter jih ustrezno implementirata v svoj sistem vodenja,
- da so ustrezno prepoznana in obvladovana tveganja.

Posebej pohvaljen je bil pristop k obravnavi merilnih negotovosti vzorčenja, ki je po izjavi ocenjevalcev zelo sistematičen in celovit. Naslednji ocenjevalni obisk bo predvidoma marca 2021, kjer bo poseben poudarek na zagotavljanju informacijske varnosti in obravnavi kadrovskih dejavnikov (določanje in preverjanje kompetentnosti, izbira osebja).

### ***Program odgovornega ravnanja***

Do konca junija 2019 smo oddali novo poročilo po Programu odgovornega ravnanja (POR) za leto 2018. Prav tako smo na enem izmed sestankov skupine POR predstavili ostalim članom ter predstavnikom gospodarske zbornice, ki vodijo Program odgovornega ravnanja v sklopu CEFIC, dosežene kazalnike s področja okolja, varnosti in zdravja v letu 2018 ter predstavili izvajanje aktivnosti s področja industrijske procesne varnosti ter kateri BAT/BREF dokumenti so za naše podjetje relevantni, kako sledimo pripravi dokumentov/dogajanju in kako se pripravljamo na izvajanje. Z izpolnjenimi obveznostmi za leto 2019 smo ponovno pridobili pravico do uporabe loga odgovornega ravnanja POR (CEFIC) do februarja 2021.

### ***Skrbni okoljski pregled***

Izvajanje aktivnosti na tem področju sega že v leto 2013, ko je bilo identificirano tveganje zaradi starih bremen na področjih aktualne proizvodnje.

Avgusta 2018 smo zaključili in javnosti predstavili rezultate Ocene tveganja za zdravje ljudi in okolje zaradi uživanja kmetijskih pridelkov pod ONOB. Oceno in predlog ukrepov so predstavili predstavniki izbranega izvajalca, nemškega podjetja CDM Smith. Ugotovljeno je bilo, da onesnažena viseča podzemna voda pod ONOB nima negativnega vpliva na pridelke. Novembra 2018 smo predstavili zaključeno Ekotoksikološko raziskavo vpliva starih bremen na lokaciji aktualne proizvodnje v Celju na žive organizme v vodotokih Hudinja in V Ložnica. Rezultati raziskave so pokazali štiri lokacije, ki zahtevajo ukrepanje. Za odločitev o tem kako ukrepati pa je potrebno vplive in vire podrobneje definirati. S tem smo se ukvarjali v letu 2019. Po opravljenem delu še vedno na eni lokaciji ni jasen vir. V dogovoru s predstavniki MOP je zunanji izvajalec CDM Smith v tem letu pripravil tudi povzetek vseh rezultatov in primerjalno interpretacijo nemških, nizozemskih in slovenskih predpisov, kar bo služilo za začetek pogovorov o potrebnih ukrepih z zakonodajalcem.

### ***Obvladovanje sistema HACCP***

V obratu prehrane imamo vzdržujemo HACCP sistem, ki smo ga uvedli 2004, leta 2017 pa smo ga v sodelovanju z NLZOH (Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano) v celoti prenovili. Sistem dosledno izvajamo in s tem zmanjšujemo tveganja za okužbo. Uvajamo stalne izboljšave. Nadzor in svetovanje nam nudi Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano (NLZOH), ki letno opravi dva pregleda v centralni kuhinji in po en pregled letno v razdeljevalnicah marketing in vzdrževanje. Celoten sistem HACCP je zelo obsežen, zato je potrebno nenehno spremljanje in dopolnjevanje oziroma ugotavljanje ustreznosti in potrebnosti posameznih postopkov. Za uspešno izvajanje v sodelovanju z Nacionalnim laboratorijem za zdravje, okolje in hrano, organiziramo na vsaki dve leti izobraževanje za vse zaposlene.

### ***Finančni in pravni skrbni pregledi***

Glede izvajanja politike finančnih in pravnih skrbnih pregledov družba politike nima posebej opredeljene. V primeru izvajanja finančnih in pravnih skrbnih pregledov se izvajajo postopki v skladu s potrebami naročnika in razkrivajo/pripravijo informacije skladno s pozitivno zakonodajo relevantnih področij.





## Računovodsko poročilo

### RAČUNOVODSKI IZKAZI

#### Bilanca stanja

v €

	Pojasnila	31.12.2019	31.12.2018	Indeks 19/18
<b>SREDSTVA</b>		<b>207.807.065</b>	<b>213.954.012</b>	<b>97</b>
<b>A. Dolgoročna sredstva</b>		<b>107.290.529</b>	<b>107.594.140</b>	<b>100</b>
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	1	1.236.811	1.424.728	87
1. Dolgoročne premoženjske pravice		1.195.343	1.411.819	85
5. Druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve		41.468	12.909	321
II. Opredmetena osnovna sredstva	2	103.298.508	102.660.428	101
1a. Zemljišča		9.821.534	9.857.976	100
1b. Zgradbe		42.230.411	42.073.048	100
2. Proizvajalne naprave in stroji		32.446.320	35.631.444	91
3. Druge naprave in oprema		56.214	42.475	132
4a. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi		18.586.034	14.461.532	129
4b. Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev		157.995	593.952	27
IV. Dolgoročne finančne naložbe	3	950.363	950.363	100
1a. Druge delnice in deleži		950.363	950.363	100
VI. Odložene terjatve za davek	4	1.804.846	2.558.621	71
<b>B. Kratkoročna sredstva</b>		<b>100.183.266</b>	<b>106.067.370</b>	<b>94</b>
II. Zaloge	5	40.992.387	46.067.012	89
1. Material		24.636.886	26.042.456	95
2. Nedokončana proizvodnja		2.297.051	2.483.963	92
3. Proizvodi in trgovsko blago		13.908.165	17.523.906	79
4. Predujmi za zaloge		150.285	16.687	901
III. Kratkoročne finančne naložbe	3	360.650	247.681	146
1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil		160.650	47.681	337
1c. Druge kratkoročne finančne naložbe		160.650	47.681	337
2. Kratkoročna posojila		200.000	200.000	100
2b. Kratkoročna posojila drugim		200.000	200.000	100
IV. Kratkoročne poslovne terjatve	6	27.131.987	26.269.282	103
2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		23.948.700	24.357.937	98
3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		3.183.288	1.911.345	167
V. Denarna sredstva	7	31.698.242	33.483.395	95
<b>C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>11</b>	<b>333.270</b>	<b>292.502</b>	<b>114</b>

v €

	Pojasnila	31.12.2019	31.12.2018	Indeks 19/18
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>207.807.065</b>	<b>213.954.012</b>	<b>97</b>
<b>A. Kapital</b>	<b>8</b>	<b>170.342.846</b>	<b>173.925.466</b>	<b>98</b>
I. Vpoklicani kapital		20.229.770	20.396.244	99
1. Osnovni kapital		20.229.770	20.396.244	99
II. Kapitalske rezerve		44.284.976	44.284.976	100
III. Rezerve iz dobička		91.601.525	88.068.917	104
1. Zakonske rezerve		16.931.435	16.931.435	100
2. Rezerve za lastne delnice		1.992.963	1.364.106	146
3. Lastne delnice		-1.992.963	-1.364.106	146
5. Druge rezerve iz dobička		74.670.090	71.137.482	105
V. Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti		-1.618.921	-1.666.698	97
VI. Preneseni čisti poslovni izid		-231.793	-76.610	303
VII. Čisti poslovni izid poslovnega leta		16.077.289	22.918.637	70
<b>B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmej.</b>	<b>9</b>	<b>22.578.045</b>	<b>27.763.293</b>	<b>81</b>
1. Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti		4.208.262	3.811.723	110
2. Druge rezervacije		18.091.449	23.439.296	77
3. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve		278.334	512.274	54
<b>Č. Kratkoročne obveznosti</b>	<b>10</b>	<b>13.991.310</b>	<b>11.407.422</b>	<b>123</b>
II. Kratkoročne finančne obveznosti		44.594	70.677	63
1. Druge kratkoročne finančne obveznosti		44.594	70.677	63
III. Kratkoročne poslovne obveznosti		13.946.716	11.336.745	123
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		9.483.325	8.683.609	109
2. Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov		407.013	27.428	1484
3. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		4.056.377	2.625.708	154
<b>D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>11</b>	<b>894.864</b>	<b>857.831</b>	<b>104</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del slednjih in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

## Izkaz poslovnega izida za obdobje 1.1. do 31.12.

v €

	Pojasnila	LETO 2019	LETO 2018	Indeks 19/18
<b>1. Čisti prihodki od prodaje</b>	<b>18</b>	<b>172.586.979</b>	<b>163.960.861</b>	<b>105</b>
- čisti prihodki iz prodaje na domačem trgu		18.818.634	21.624.294	87
- čisti prihodki iz prodaje na tujem trgu		153.768.345	142.336.567	108
<b>2. Sprememba vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje</b>		<b>-3.771.053</b>	<b>11.756.418</b>	<b>-</b>
<b>3. Usredstveni lastni proizvodi in lastne storitve</b>	<b>2</b>	<b>2.827.629</b>	<b>3.447.628</b>	<b>82</b>
<b>4. Drugi poslovni prihodki (s prevrednotovalnimi poslovnimi prihodki)</b>	<b>20</b>	<b>6.055.956</b>	<b>2.994.660</b>	<b>202</b>
<b>5. Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>15</b>	<b>108.285.638</b>	<b>102.004.714</b>	<b>106</b>
a) Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala ter stroški porabljenega mat.		93.494.697	88.012.639	106
b) Stroški storitev		14.790.940	13.992.075	106
<b>6. Stroški dela</b>	<b>14</b>	<b>30.856.980</b>	<b>30.082.256</b>	<b>103</b>
a) Stroški plač		20.658.999	23.052.938	90
b) Stroški socialnih zavarovanj		1.728.898	1.828.849	95
c) Stroški pokojninskih zavarovanj		2.476.747	2.469.281	100
č) Drugi stroški dela		5.992.337	2.731.188	219
<b>7. Odpisi vrednosti</b>	<b>13</b>	<b>11.287.681</b>	<b>12.390.336</b>	<b>91</b>
a) Amortizacija		10.859.864	12.172.175	89
b) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmet. sredstvih in opredmet. OS		3.624	49.456	7
c) Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		424.193	168.705	251
<b>8. Drugi poslovni odhodki</b>	<b>15</b>	<b>1.542.270</b>	<b>1.273.775</b>	<b>121</b>
<b>Poslovni izid iz poslovanja</b>		<b>25.726.942</b>	<b>36.408.486</b>	<b>71</b>
<b>9. Finančni prihodki iz deležev</b>	<b>21</b>	<b>44.228</b>	<b>44.152</b>	<b>100</b>
č) Finančni prihodki iz drugih naložb		44.228	44.152	100
<b>10. Finančni prihodki iz danih posojil</b>	<b>21</b>	<b>16.021</b>	<b>21.956</b>	<b>73</b>
b) Finančni prihodki iz posojil, danih drugim		16.021	21.956	73
<b>11. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>	<b>21</b>	<b>414.089</b>	<b>486.550</b>	<b>85</b>
b) Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih		414.089	486.550	85
<b>12. Finančni odhodki iz oslavitve in odpisov finančnih naložb</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti</b>	<b>16</b>	<b>85.764</b>	<b>74.726</b>	<b>115</b>
č) Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti		85.764	74.726	115
<b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>	<b>16</b>	<b>378.979</b>	<b>917.405</b>	<b>41</b>
b) Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do dobaviteljev in meničnih obvez.		218.599	494.350	44
c) Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti		160.380	423.055	38
<b>15. Drugi prihodki</b>	<b>21</b>	<b>28.872</b>	<b>66.988</b>	<b>43</b>
<b>16. Drugi odhodki</b>	<b>16</b>	<b>63.230</b>	<b>12.346</b>	<b>512</b>
<b>Poslovni izid pred obdavčitvijo</b>		<b>25.702.178</b>	<b>36.023.655</b>	<b>71</b>
<b>17. Davek iz dobička</b>	<b>22</b>	<b>3.512.018</b>	<b>5.375.584</b>	<b>65</b>
<b>18. Odloženi davki</b>	<b>19</b>	<b>-753.775</b>	<b>-89.888</b>	<b>839</b>
<b>19. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>		<b>21.436.385</b>	<b>30.558.183</b>	<b>70</b>
Osnovni čisti dobiček na delnico <sup>2</sup>		<b>26,53</b>	<b>37,51</b>	<b>71</b>
Popravljen čisti dobiček na delnico <sup>3</sup>		<b>26,53</b>	<b>37,51</b>	<b>71</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del slednjih in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

2 Čisti dobiček / število vseh delnic

3 Vse delnice so navadne, prosto prenosljive in istega razreda

**Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za obdobje 1.1. do 31.12.**

v €

		<b>LETO 2019</b>	<b>LETO 2018</b>	<b>Indeks 19/18</b>
<b>19.</b>	<b>Čisti poslovni izid tekočega obdobja</b>	<b>21.436.385</b>	<b>30.558.183</b>	<b>70</b>
23.	Druge sestavine vseobsegajočega donosa (iz naslova nerealiziranih aktuarskih dobičkov/izgub)	-184.533	-481.149	38
<b>24.</b>	<b>Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (19+23)</b>	<b>21.251.852</b>	<b>30.077.034</b>	<b>71</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del slednjih in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

## Izkaz gibanja kapitala in ugotovitev bilančnega dobička

v €

Izkaz gibanja kapitala za leto 2019	Osnovni kapital	Kapital. rezerve	Rezerve iz dobička				Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vred.	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička				
			I/1	II	III/1	III/2				
<b>A2. Začetno stanje poroč. obdobja</b>	<b>20.396.244</b>	<b>44.284.976</b>	<b>16.931.435</b>	<b>1.364.106</b>	<b>-1.364.106</b>	<b>71.137.482</b>	<b>-1.666.698</b>	<b>-76.610</b>	<b>22.918.637</b>	<b>173.925.466</b>
<b>B1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>				<b>628.857</b>	<b>-628.857</b>			<b>22.841.510</b>		<b>22.841.510</b>
d) Nakup lastnih delnic				1.992.963	-1.992.963					<b>0</b>
e) Umik lastnih delnic				-1.364.106	1.364.106					
g) Izplačilo dividend								22.841.510		22.841.510
<b>B2. Celotni vseobsegajoči donos poročev. obdobja</b>							<b>47.777</b>	<b>-232.310</b>	<b>21.436.385</b>	<b>21.251.852</b>
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja									21.436.385	21.436.385
č) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja							47.777	-232.310		-184.533
<b>B3. Spremembe v kapitalu</b>	<b>-166.474</b>					<b>3.532.607</b>		<b>22.918.637</b>	<b>-28.277.733</b>	<b>-1.992.963</b>
a) Razpored. preostalega dela čist. dob. prim. poroč. obd. na druge sestav. kap.						5.359.096		22.918.637	-28.277.733	0
b) Razpored. dela čist. dob. poroč. obd. na druge sestav. kap. po sklepu organov vodenja in nadzora						-1.992.963				-1.992.963
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice	-166.474					166.474				0
<b>C. Končno stanje poroč. obdobja</b>	<b>20.229.770</b>	<b>44.284.976</b>	<b>16.931.435</b>	<b>1.992.963</b>	<b>-1.992.963</b>	<b>74.670.089</b>	<b>-1.618.921</b>	<b>-231.793</b>	<b>16.077.289</b>	<b>170.342.846</b>
<b>BILANČNI DOBIČEK</b>								<b>-231.793</b>	<b>16.077.289</b>	<b>15.845.496</b>

v €

Izkaz gibanja kapitala za leto 2018	Osnovni kapital	Kapital. rezerve	Rezerve iz dobička				Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vred.	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj kapital
			Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice	Lastne delnice	Druge rezerve iz dobička				
			I/1	II	III/1	III/2				
<b>A2. Začetno stanje poroč. obdobja</b>	<b>20.396.244</b>	<b>44.284.976</b>	<b>16.931.435</b>	<b>238.926</b>	<b>-238.926</b>	<b>64.623.116</b>	<b>-1.265.277</b>	<b>-23.965</b>	<b>21.573.973</b>	<b>166.520.502</b>
<b>B1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>				<b>1.125.177</b>	<b>-1.125.177</b>			<b>21.546.890</b>		<b>21.546.890</b>
d) Nakup lastnih delnic				1.125.177	-1.125.177					<b>0</b>
g) Izplačilo dividend								21.546.890		21.546.890
<b>B2. Celotni vseobsegajoči donos poročev. obdobja</b>							<b>-401.421</b>	<b>-79.728</b>	<b>30.558.183</b>	<b>30.077.034</b>
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja									30.558.183	30.558.183
č) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja							-401.421	-79.728		-481.149
<b>B3. Spremembe v kapitalu</b>						<b>6.514.366</b>		<b>21.573.973</b>	<b>-29.213.519</b>	<b>-1.125.180</b>
b) Razpored. dela čist. dob. poroč. obd. na druge sestav. kap. po sklepu organov vodenja in nadzora						7.639.546		21.573.973	-29.213.519	0
d) Oblikovanje rezerv za lastne delnice						-1.125.180				-1.125.180
<b>C. Končno stanje poroč. obdobja</b>	<b>20.396.244</b>	<b>44.284.976</b>	<b>16.931.435</b>	<b>1.364.103</b>	<b>-1.364.103</b>	<b>71.137.482</b>	<b>-1.666.698</b>	<b>-76.610</b>	<b>22.918.637</b>	<b>173.925.466</b>
<b>BILANČNI DOBIČEK</b>								<b>-76.610</b>	<b>22.918.637</b>	<b>22.842.027</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del slednjih in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

## Izkaz denarnih tokov

v €

	LETO 2019	LETO 2018	Indeks 19/18
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
<b>a) Čisti poslovni izid</b>	<b>21.436.385</b>	<b>30.558.183</b>	<b>70</b>
Poslovni izid pred obdavčitvijo	25.702.178	36.023.655	71
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	4.265.793	5.465.472	78
<b>b) Prilagoditve za</b>	<b>10.221.311</b>	<b>12.021.293</b>	<b>85</b>
Amortizacijo +	10.859.864	12.172.175	89
Prevrednotovalne poslovne prihodke -	1.235.960	302.935	408
Prevrednotovalne poslovne odhodke +	657.655	218.161	301
Finančne prihodke brez finančnih prihodkov iz poslovnih terjatev -	60.248	66.108	91
<b>c) Spremembe čistih obr. sredst. (in ČR, rezervacij ter odloženih terjatev in obv. za davek) poslovnih postavk BS</b>	<b>2.445.499</b>	<b>-8.381.235</b>	<b>-</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	-405.424	9.951.884	-
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev (AČR)	-40.768	66.001	-
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	753.775	89.888	839
Začetne manj končne zaloge	4.628.384	-4.887.946	-
Končni manj začetni poslovni dolgovi	2.609.971	-12.413.074	-
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitev (PČR) in rezervacije	-5.100.439	-1.188.088	429
<b>č) Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a+b+c)</b>	<b>34.103.196</b>	<b>34.198.241</b>	<b>100</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>			
<b>a) Prejemki pri investiranju</b>	<b>1.296.208</b>	<b>369.043</b>	<b>351</b>
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na investiranje	60.248	66.108	91
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	1.235.960	302.935	408
<b>b) Izdatki pri investiranju</b>	<b>12.316.648</b>	<b>22.855.982</b>	<b>54</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	55.089	112.047	49
Izdatki za pridobitev opredmetenih OS	11.900.909	22.496.254	53
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	360.650	247.681	146
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a-b) ali (b-a)</b>	<b>-11.020.440</b>	<b>-22.486.939</b>	<b>49</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
<b>b) Izdatki pri financiranju</b>	<b>24.867.909</b>	<b>22.679.322</b>	<b>110</b>
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	26.083	6.896	378
Izdatki za pridobitev lastnih delnic	1.992.963	1.125.180	177
Izdatki za odplačila dividend in drugih deležev v dobičku	22.848.863	21.547.246	106
<b>c) Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a-b) ali (b-a)</b>	<b>-24.867.909</b>	<b>-22.679.322</b>	<b>110</b>
<b>Č. KONČNO STANJE DENARNIH SREDSTEV</b>	<b>31.698.242</b>	<b>33.483.395</b>	<b>95</b>
<b>x) Denarni izid v obdobju (seštevek denarnih izidov Ač, Bc, Cc)</b>	<b>-1.785.153</b>	<b>-10.968.020</b>	<b>16</b>
<b>y) Začetno stanje denarnih sredstev 1.1.</b>	<b>33.483.395</b>	<b>44.451.415</b>	<b>75</b>

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del slednjih in jih je potrebno brati skupaj z njimi.

## **POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM**

### **I PODLAGE ZA PRIPRAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV**

#### **Izjava o skladnosti**

Računovodski izkazi družbe so pripravljene skladno s spremenjenimi Slovenskimi računovodskimi standardi 2019 (v nadaljevanju SRS), Pravili skrbnega računovodenja (v nadaljevanju PSR), določili Zakona o gospodarskih družbah, Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb, Pravilnika o računovodstvu in financah ter organizacijskimi predpisi družbe.

Družba pripravlja računovodske izkaze na osnovi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja.

#### **Podlage za merjenje**

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk v računovodskih izkazih se neposredno uporabljajo standardi, razen pri vrednotenju postavk, pri katerih dajejo standardi družbi možnost izbire med različnimi načini vrednotenja, kar je opredeljeno z računovodskimi usmeritvami.

Računovodski izkazi so pripravljene ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev. Metode, uporabljene pri merjenju poštene vrednosti, so opisane pri posamezni postavki v računovodskih usmeritvah.

Bilanca stanja ima obliko zaporednega stopenjskega izkaza, opredeljenega v SRS 20.4. in v ZGD -1. Postavke v bilanci stanja so prikazane po neodpisani vrednosti kot razliki med celotno vrednostjo in popravkom vrednosti.

Sredstva so na začetku ovrednotena po izvornih vrednostih (nabavna vrednost, stroškovna vrednost), pozneje pa v primeru slabitve manjša vrednost od dveh možnosti: knjigovodska ali nadomestljiva. Kot nadomestljiva vrednost se upošteva poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje ali vrednost pri uporabi, in sicer tista, ki je večja.

Dolgovi so na začetku ovrednoteni po izvorni vrednosti. Pozneje velja pri dolgovih, ob predpostavki previdnosti, kot nova knjigovodska vrednost večja od dveh možnih: izvirna ali poštena.

Upoštevano je načelo posamičnega vrednotenja sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Prihodki in odhodki so upoštevani ob njihovem nastanku in evidentirani v obračunskem obdobju, na katero se nanašajo.

#### **Funkcijska in predstavitevna valuta**

Računovodski izkazi in pojasnila so sestavljeni v evrih brez centov. Računovodske informacije, predstavljene v poslovnem poročilu, v evrih se zaokrožujejo.

#### **Uporaba ocen in presoje**

Poslovodstvo mora pri sestavi računovodskih izkazov podati ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na uporabo računovodskih usmeritev in na izkazane vrednosti sredstev, obveznosti, prihodkov ter odhodkov. Dejanski rezultati lahko od teh ocen odstopajo.

Ocene vključujejo določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, popravke vrednosti zalog in terjatev, ocene možnosti uporabe terjatev za odložene davke, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z zaslužki zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za ekološke namene in za tožbene zneske pravnih in fizičnih oseb.

Ocene in navedene predpostavke se redno pregledujejo. Popravki računovodskih ocen se pripoznajo za obdobje, v katerem se ocene popravijo, če vpliva zgolj na to obdobje in za prihodnja obdobja, na katera vplivajo popravki. Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presoajah, ki jih je poslovodstvo pripravilo v procesu izvrševanja računovodskih usmeritev, in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v pojasnilih.

## **II RAČUNOVODSKE USMERITVE**

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so novi standardi, ki so bili sprejeti, in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če so imeli vpliv v poročanem obdobju.

Za transakcije, ki se izvorno glasijo na tujo valuto, je pri preračunavanju poslovnih dogodkov med letom upoštevan tečaj poslovne banke ali srednji tečaj Banke Slovenije. Sredstva in dolgovi, ki glasijo na tujo valuto, so izkazani v preračunani vrednosti po srednjem tečaju Banke Slovenije na datum poročanja.

### **Spremembe računovodskih standardov in vpliv na pripravo računovodskih izkazov poslovnega leta 2019**

Strokovni svet Slovenskega inštituta za revizijo je v letu 2018 sprejel prenovljeni Slovenski računovodski standard 15 (2019) Prihodki.

#### **Pomembnejša določila sprejetega standarda:**

Prihodki od prodaje so tisti, ki izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga ali storitev. Prihodki od prodaje odražajo prenose (dobave) pogodbeno dogovorjenega blaga ali storitev kupcem, in sicer v višini pričakovanih nadomestil, do katerih bo organizacija upravičena v zameno za to blago ali storitve. Razčlenjujejo se na prihodke od prodaje lastnih poslovnih učinkov (proizvodov in storitev) ter prihodke od prodaje trgovskega blaga in materiala. Zneski, zbrani v korist tretjih oseb, kot so obračunani davek na dodano vrednost in druge dajatve, ki se obračunajo ob prodaji, niso sestavina prihodkov od prodaje. Podobno tudi zneski, zbrani v korist zastopanega, niso sestavina prihodkov od prodaje (prihodek od prodaje je samo tisti del nadomestila, ki pripada zastopniku za opravljeno storitev zastopanja).

Blago oziroma storitev je prenesena, ko ga/jo kupec pridobi (ali pridobiva) v obvladovanje. Kupec pridobi v obvladovanje blago ali storitev, ko pridobi pravico do odločanja o njegovi/njeni uporabi, in pravico do praktično vseh njegovih/njenih preostalih koristi. Takšno obvladovanje vključuje tudi sposobnost preprečevanja drugim, da usmerjajo uporabo blaga ali storitve in pridobijo koristi iz njegovega/njenega naslova. Koristi iz naslova blaga oziroma storitev so morebitni denarni tokovi (prejemki ali prihranki pri izdatkih), ki se lahko pridobijo neposredno ali posredno na različne načine.

Organizacija prenese obvladovanje blaga ali storitve in s tem izpolni oziroma izpolnjuje izvršitveno obvezo, in sicer v določenem trenutku ali postopoma.

Ob sklenitvi pogodbe s kupcem mora organizacija opredeliti vse v pogodbi vsebovane izvršitvene obveze. Kot samostojna (ločena) izvršitvena obveza se opredeli vsaka obveza za prenos blaga ali storitve kupcu:

- a) ki jo je po sodilih SRS v kontekstu pogodbe mogoče opredeliti ločeno od drugih pogodbenih obvez za prenos blaga ali storitev in
- b) kupec lahko pogodbeno dogovorjeno blago ali storitev uporablja samostojno ali skupaj z drugimi razpoložljivimi oziroma enostavno dostopnimi viri (sredstvi). Dejstvo, da organizacija redno prodaja blago ali storitev ločeno, bi na primer kazalo, da lahko kupec uporablja blago ali storitev samostojno ali v povezavi z drugimi enostavno dostopnimi viri.



Prihodki od prodaje se pripoznajo v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo. Transakcijska cena je znesek nadomestila, do katerega organizacija pričakuje, da bo upravičena v zameno za prenos blaga ali storitev na kupca, razen zneskov, ki se zbirajo v imenu tretjih oseb. Poslovodstvo družbe je preverilo vpliv navedenih sprememb in dopolnitev Slovenskih računovodskih standardov in ugotovilo, da zaradi spremembe standardov niso potrebne prilagoditve računovodskih izkazov.

V letu 2018 so bile sprejete tudi druge spremembe in dopolnitve Slovenskih računovodskih standardov 2016, ki se uporabljajo pri pripravi računovodskih izkazov za poslovna leta, ki se pričnejo 1.1.2019 ali kasneje.

### **Od pomembnejših sprememb velja izpostaviti področje najemov, kjer v skladu s prenovljenim standardom velja naslednje:**

Družba ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma, ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna pogodba oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

#### Družba kot najemnik

Družba uporabi enoten pristop pripoznavanja in merjenja za vse najeme, razen za kratkoročne najeme in najeme sredstev z majhno vrednostjo. Družba pripozna obveznost iz najema za plačila najemnin in pravico do uporabe sredstev, ki predstavlja pravico do uporabe sredstev v najemu.

#### Družba kot najemodajalec

Najemne pogodbe v povezavi s katerimi ne pride do pomembnega prenosa tveganj in koristi, povezanih z lastništvom, so razvrščene med poslovne najeme. Prihodki od najemnin se obračunavajo enakomerno v celotnem obdobju trajanja najema in pripoznajo med prihodki v izkazu poslovnega izida. Začetni neposredni stroški so dodatni stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pogajanju in dogovarjanju o najemu, povečujejo knjigovodsko vrednost najetega sredstva in se pripoznajo v celotnem obdobju trajanja najema enako kot prihodki od najemnin. Pogojne najemnine se pripoznajo kot prihodek v obdobju, v katerem so zaslužene.

Poslovodstvo družbe je preverilo vpliv navedenih sprememb in dopolnitev Slovenskih računovodskih standardov in ugotovilo, da zaradi spremembe standardov niso potrebne prilagoditve računovodskih izkazov.

### **Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve**

V podjetju nastali stroški razvijanja se pripoznajo kot neopredmeteno sredstvo. Pripoznanje neopredmetenega sredstva se odpravi ter izbriše iz knjigovodskega razvida in iz bilance stanja ob odtujitvi ali kadar se od njegove uporabe in kasnejše odtujitve ne pričakujejo nikakršne gospodarske koristi več.

Druga neopredmetena sredstva imajo opredeljeno dobo koristnosti, in so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitev. V nabavno vrednost se všttevajo tudi stroški izposojanja do nastanka neopredmetenega sredstva.

Kasnejši izdatki v zvezi z neopredmetenimi osnovnimi sredstvi so usredstveni v primeru, ko povečujejo bodoče gospodarske koristi sredstva, na katero se nanašajo.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na pričakovano dobo koristnosti. Amortizacija se obračunava posamično, dokler se v celoti ne nadomesti vrednost, ki tvori osnovo za obračun amortizacije in se začne amortizirati, ko je neopredmeteno sredstvo s končno dobo koristnosti na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerjalno obdobje so:

Računalniški programi	2 do 10 let
Tehnična in projektna dokumentacija	8 do 40 let
Služnostne pravice	20 let

Amortizacijske stopnje se v letu 2019 niso spreminjale glede na predhodno leto.

### **Opredmetena osnovna sredstva**

Opredmetena osnovna sredstva v družbi so zemljišča, zgradbe, proizvodna oprema, druga opredmetena osnovna sredstva, drobni inventar, opredmetena osnovna sredstva v gradnji ali izdelavi ter predumi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev.

Družba uporablja model nabavne vrednosti. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega osnovnega sredstva (uvozne in nevračljive nakupne dajatve in stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno njegovi usposobitvi za nameravano uporabo, zlasti stroške dovoza in namestitve). Pri modelu nabavne vrednosti vodi opredmetena osnovna sredstva po njihovih nabavnih vrednostih, zmanjšanih za amortizacijske popravke vrednosti in nabrane izgube zaradi oslabitev. V nabavno vrednost se vštevajo stroški izposojanja v zvezi s pridobitvijo opredmetenega osnovnega sredstva do njegove usposobitve za uporabo.

Nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva, zgrajenega ali izdelanega v družbi, tvorijo stroški, ki jih povzroči njegova zgraditev ali izdelava (stroški materiala, dela, storitev zunanjih izvajalcev in storitve poslovnih enot podjetja), ki se nanašajo neposredno nanj in tisti splošni stroški gradnje ali izdelave, ki jih lahko pripišemo njegovi usposobitvi za nameravano uporabo.

Nabavna vrednost opredmetenega osnovnega sredstva se razporedi na njegove dele, če je njihova vrednost pomembna, imajo različne dobe koristnosti uporabe, pomembne v razmerju do celotne nabavne vrednosti opredmetenega osnovnega sredstva in se obračunavajo kot posamezno sredstvo.

Kasnejši izdatki v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom povečujejo njegovo nabavno vrednost, če gre za njegovo nadomestitev in je verjetno, da bodo njegove bodoče gospodarske koristi večje glede na prvotno ocenjene. V primeru kasnejših izdatkov za popolnoma amortizirano opredmeteno osnovno sredstvo se sredstvo pripozna kot novo sredstvo z novo dobo koristnosti.

Usredstvene lastne proizvode in lastne storitve usredstvimo takrat, kadar povečujejo bodoče koristi sredstva ali mu povečajo dobo uporabnosti. To so proizvodi in storitve, ki jih ustvarimo, ali opravimo in jih nato vrednostno zajamemo med opredmetena osnovna sredstva ali neopredmetena sredstva. Istočasno so ti učinki usredstvenja lastnih proizvodov in storitev prikazani med drugimi poslovnimi prihodki.

Družba uporablja metodo enakomernega časovnega amortiziranja. Amortizacijske stopnje so določene glede na pričakovano dobo koristnosti. Amortizacija se obračunava posamično, dokler se v celoti ne nadomesti vrednost, ki tvori osnovo za obračun amortizacije in se začne amortizirati prvi dan naslednjega meseca potem, ko je razpoložljivo za uporabo. Zemljišča ter osnovna sredstva umetniškega in kulturnega pomena se ne amortizirajo.

Ocenjene dobe koristnosti za tekoče in primerjalno obdobje so:

Zgradbe	5 do 50 let
Proizvodna oprema	2 do 30 let
Druga oprema	2 do 5 let

Amortizacijske stopnje se v letu 2019 niso spreminjale glede na predhodno leto.

## Finančne naložbe

Finančne naložbe se v bilanci stanja izkazujejo kot dolgoročne in kratkoročne finančne naložbe. Dolgoročne finančne naložbe so tiste, ki jih ima družba v posesti v obdobju, daljšem od leta dni, in ne v posesti za trgovanje.

Finančna naložba v kapital, lastniški vrednostni papirji drugih podjetij ali dolžniški vrednostni papirji drugih podjetij ali države se ob začetnem pripoznanju ovrednotijo po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške pri pridobitvi naložbe.

Dolgoročne finančne naložbe v odvisna podjetja se v računovodskih izkazih vrednotijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitne oslabitve. Nakazani deleži v dobičku povečujejo finančne prihodke.

Če obstajajo nepristranski dokazi, da je finančna naložba dolgoročno oslABLJENA, se oslabitev pripozna v izkazu poslovnega izida kot finančni odhodek.

Naložbe v dolžniške in lastniške vrednostne papirje, razen naložb v odvisna podjetja, se obravnavajo kot razpoložljive za prodajo, in se v računovodskih izkazih izmerijo po pošteni vrednosti. Ti finančni instrumenti se pripoznajo oziroma odpravijo na dan sklenitve posla. Poštena vrednost za prodajo razpoložljivih vrednostnih papirjev, ki kotirajo na borzi, je enaka objavljenemu enotnemu tečaju teh delnic na dan bilance stanja. Spremembo poštene vrednosti finančne naložbe v vrednostne papirje, ki kotirajo na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, družba izkaže kot povečanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti ali kot njihovo zmanjšanje. Poštena vrednost delnic in deležev družb, ki ne kotirajo, se oceni na podlagi zadnjih transakcij ali na podlagi druge veljavne metode vrednotenja. Če poštene vrednosti delnic in deležev družb, ki ne kotirajo na borzi, ni mogoče oceniti na podlagi zadnjih transakcij ali druge veljavne metode vrednotenja ter obstaja nepristranski dokaz o znižanju vrednosti delnic in deležev družb, se njihova vrednost slabi, skladno z nepristranskim dokazom.

Finančne naložbe se po začetnem pripoznanju izmerijo po pošteni vrednosti. Za finančne naložbe, za katere ni objavljene cene na delujočem trgu in kateri poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, se izmerijo po nabavni vrednosti zmanjšani za oslabitve.

### Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Po začetnem pripoznanju se praviloma vsake tri mesece, najpozneje pa na datum bilance stanja za poslovno leto, ponovno ugotavlja poštena vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev. Poštena vrednost se praviloma izračuna na podlagi borzne cene.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva se ob pripoznanju razvrstijo v naslednji kategoriji:

- v posesti za namene trgovanja,
- v posesti niso za namene trgovanja.

Finančne naložbe, v posesti za namene trgovanja, so merjene po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, za naložbe, ki niso v posesti za trgovanje, pa se je družba skladno s SRS 3 odločila, da jih meri po pošteni vrednosti preko kapitala (drugega vseobsegajoče donosa).

Sprememba poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih naložb, ki jih družba nima v posesti za trgovanje, se pripozna neposredno v kapitalu kot povečanje ali zmanjšanje rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti; če je poštena vrednost finančnega sredstva, razpoložljivega za prodajo, manjša od njegove pripoznane vrednosti, se pripozna negativna rezerva, nastala zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti.

Pri odpravi pripoznanja za prodajo razpoložljivih naložb, ki jih družba nima v posesti za trgovanje se razlika med knjigovodsko vrednostjo ter vsoto prejetih nadomestil in nabranih dobičkov ali izgub, pripoznanih neposredno v kapitalu, pripozna v prenesenem poslovnem izidu. Knjigovodske vrednosti vrednostnih papirjev se ob prodaji ali drugi odtujitvi razbremenjujejo po povprečnih cenah vrednostnih papirjev.

Naložbe, ki so v bilanci stanja prikazane v postavki *Druge delnice in deleži* predstavljajo za prodajo razpoložljive naložbe, ki jih družba nima v posesti za trgovanje.

## Zaloge

Družba vodi zaloge surovin in materiala ter pomožnega materiala, embalaže in trgovskega blaga po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog in porabe materiala se družba poslužuje stalnih cen z odmiki. Poraba osnovnih surovin se evidentira po metodi FIFO, poraba ostalih zalog materiala in blaga pa po metodi tehtanih povprečnih cen.-

Zaloge surovin in materiala brez gibanja se zaradi oslabitve prevrednotujejo z odpisovanjem vrednosti po naslednjih merilih:

- tretje leto 25 %
- četrto leto 50 %
- peto leto 100 %

Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in gotovih proizvodov so vrednotene s proizvodjalnimi stroški, ki vključujejo neposredne stroške materiala, plač, proizvodjalnih storitev, amortizacijo ter del splošnih proizvodjalnih stroškov proizvodjalnih stroškovnih mest, ki zajemajo stroške materiala, vzdrževanja, zavarovanja in del stroškov drugih storitev. Pri izkazovanju zalog nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov družba uporablja stalne cene (PVS) z odmiki. Prenos stroškov iz zalog se opravi po metodi tehtanih povprečnih cen.

Zaloge nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov brez gibanja se zaradi oslabitve prevrednotujejo z odpisovanjem vrednosti po naslednjih merilih:

- drugo leto 25 %
- tretje leto 50 %
- četrto leto 100 %

## Terjatve

Terjatve se v začetku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane.

Terjatve, za katere se domneva, da ne bodo poravnane oz. ne bodo poravnane v celotnem znesku, je treba šteti kot dvomljive, če se zaradi njih začne sodni postopek, pa kot sporne. Družba obračuna popravek njihove vrednosti v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov v zvezi s terjatvami.

Oblikovanje popravka vrednosti terjatev do kupcev in drugih poslovnih terjatev temelji na individualni presoji njihove tveganosti glede na dinamiko plačil iz izkušenj v preteklosti, zamude pri preteklih plačilih, bonitetno oceno poslovnega partnerja in status poslovnega partnerja v primerih insolventnih postopkov.

Terjatve, izražene v tuji valuti, se na dan poročanja preračunajo v evre – funkcijsko valuto družbe. Povečanje terjatev povečuje finančne prihodke, zmanjšanje terjatev pa povečuje finančne odhodke.

## Denarna sredstva in njihovi ustrezniki

Denarna sredstva in njihovi ustrezniki zajemajo: denar v blagajni, sredstva na transakcijskih in deviznih računih, bančne depozite z dospelostjo 3 mesecev in manj ter podobne naložbe, ki so namenjene zagotavljanju plačilne sposobnosti. Denarna sredstva se ob začetnem pripoznanju izkažejo v znesku, ki izhaja iz ustreznih listin, na podlagi katerih se začenja obvladovati nanj vezane pravice.

## Kapital

Celotni kapital družbe sestavlja: vpoklicani kapital, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let ali nepokrita izguba iz prejšnjih let in prehodno še nerazdeljeni čisti dobiček ali še ne pokrita izguba poslovnega leta.

Vpoklican kapital predstavlja osnovni delniški kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe in ga sestavljajo navadne delnice.

Lastne delnice: ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila vključno s stroški, ki se neposredno nanašajo na odkup, brez morebitnih davčnih učinkov pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne delnice in se odštejejo od kapitala. Ob prodaji lastnih delnic ali njihovi naknadni ponovni izdaji se prejeti znesek izkaže kot povečanje kapitala in tako dobljeni presežek ali manko pri transakciji se prenese na kapitalske rezerve oziroma na zadržani dobiček.

Kapitalske rezerve predstavljajo kapitalske rezerve oblikovane v postopku lastninjenja in splošni prevrednotovalni popravki kapitala, ki so v skladu s takrat veljavnimi SRS vključevali revalorizacijo osnovnega kapitala pred letom 2002. Splošni prevrednotovalni popravek kapitala družbe je bil zaradi prehoda na nove SRS (2006) 1. 1. 2006 prenesen v kapitalske rezerve.

Rezerve iz dobička so namensko zadržan del čistega dobička iz prejšnjih let, predvsem za poravnavanje možnih izgub v prihodnosti. Sestavljajo jih: zakonske rezerve, rezerve za lastne delnice oziroma lastne poslovne deleže, lastne delnice oz. lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka), statutarne rezerve in druge rezerve iz dobička.

Preneseni čisti dobiček iz prejšnjih let je ostanek tedanjega čistega dobička, ki ni v obliki dividend ali drugih deležev razdeljen lastnikom kapitala, pa tudi ne namensko opredeljen kot rezerva.

Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, se nanašajo na spremembo poštene vrednosti finančnih naložb v kapital drugih družb, ki se merijo po pošteni vrednosti prek kapitala. V rezervah, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti so zajeti tudi stroški ponovne meritve pozaposlitvenih zaslužkov (aktuarski dobički/izgube), nastali zaradi spremembe sedanje vrednosti obveze za odpravnine ob upokojitvi.

## Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Znesek, pripoznan kot rezervacija, je najboljša ocena izdatkov, potrebnih za poravnavo obveze na dan poročanja. Družba pripoznava rezervacije, ko so zanje izpolnjeni pogoji, in sicer v breme ustreznih stroškov oziroma odhodkov.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade: družba je v skladu z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k plačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo. Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih bodočih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na dan bilance stanja.

Rezervacija za ekologijo se oblikuje kot najboljša ocenjena višina stroškov na osnovi ocen zunanjih neodvisnih okoljskih strokovnjakov, povezanih z delovanjem odlagališč in naprav v lasti družbe za pokrivanje dolgoročnih obvez.

Odloženi prihodki: iz državnih podpor se pripoznajo v računovodskih izkazih, ko so prejete in ko obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Odloženi prihodki, prejeti za kritje stroškov, se pripoznajo strogo dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih le-te nadomestile. S sredstvi povezane državne podpore se v izkazu poslovnega izida pripoznajo strogo dosledno med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

## **Obveznosti**

Dolgoročne obveznosti se izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti predstavljajo obveznosti dobljenih posojil. Povečujejo se za pripisane obresti ali zmanjšujejo za odplačane zneske in morebitne drugačne poravnave, če o tem obstaja sporazum z upnikom. Knjigovodska vrednost dolgoročnih obveznosti je enaka njihovi izvorni vrednosti, zmanjšani za odplačilo glavnice in prenose med kratkoročne obveznosti, dokler se ne pojavi potreba po prevrednotenju.

Pri kratkoročnih obveznostih se ločeno izkazujejo kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti predstavljajo obveznosti dobljenih posojil. Kratkoročne poslovne obveznosti predstavljajo obveznosti, ki nastajajo z nakupom proizvodov ali storitev, obveznosti za opravljeno delo, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti, ki imajo dobo krajšo od enega leta.

Obveznosti izražene v tuji valuti se preračunajo v evre–funkcijsko valuto na dan nastanka. Tečajna razlika, ki se je pojavila do dneva poravnave oziroma do dneva poročanja, je zajeta v odhodke ali prihodke financiranja.

## **Kratkoročne aktivne in pasivne časovne razmejitve**

V okviru aktivnih kratkoročnih časovnih razmejitev družba izkazuje kratkoročno odložene stroške oz. odhodke. Skladno s postavljenimi metodologijami razmejevanja stroškov letnih obveznosti, se med letom izkazujejo razmejeni stroški regresa za letni dopust, plačane zavarovalne premije in drugi kratkoročni stroški. Na dan poročanja družba izkazuje vnaprej plačane nabavne stroške surovin in stroške, ki se nanašajo na prihodnje bilančno obdobje. Družba med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje tudi DDV od prejetih predujmov.

V okviru pasivnih kratkoročnih časovnih razmejitev družba izkazuje kratkoročno vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke. Skladno s postavljenimi metodologijami razmejevanja stroškov letnih obveznosti, se med letom razmejujejo načrtovane poslovne obveznosti. Med kratkoročno odloženimi prihodki so evidentirani obračunani prihodki med letom od prodaje proizvodov in storitev. Med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami družba izkazuje obračunano neizkoriščeno pravico do letnega dopusta. Družba med kratkoročnimi pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje tudi DDV od danih predujmov.

## **Prihodki iz pogodb s kupci**

Prihodki se pripoznajo, če je povečanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano s povečanjem vrednosti sredstva ali z zmanjšanjem dolga in je povečanje mogoče zanesljivo izmeriti. Prihodki se pripoznajo, ko se upravičeno pričakuje, da bodo vodili do prejemkov, če ti niso uresničeni že ob nastanku.

Prihodki iz pogodb s kupci so rezultat prodaje izdelkov kemične, metalurške in druge proizvodnje izdelkov in materiala, kjer izpolnitev izvršitvene obveze nastane v trenutku, ko je blago odpremljeno oziroma ko ga prevzame kupec. Pri prihodkih iz pogodb s kupci, pri katerih so rezultat prodaje storitve, pa izpolnitev izvršitvene obveze nastane v trenutku, ko

je storitev opravljena. Poslovodstvo je na osnovi opravljene analize ocenilo vpliv standarda na računovodske izkaze in meni, da SRS 15 ne vpliva bistveno na časovni okvir pripoznanja in višino prihodkov, pripoznanih pod temi pogoji.

Cinkarna Celje je *SRS 15* prvič uporabila za obdobje, za katero so sestavljeni računovodski izkazi, in ob prehodu uporabila poenostavljeno metodo za nazaj. Ob prehodu ni bilo nobenega učinka prilagoditve začetnega stanja zadržanih dobičkov.

Prevrednotovalni poslovni prihodki nastanejo ob odtujitvi neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev kot presežki njihove prodajne vrednosti nad njihovo knjigovodsko vrednostjo.

Finančni prihodki obsegajo prihodke od obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se v izkazu poslovnega izida pripoznajo, ko družba pridobi pravico do plačila.

Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke. Pojavljajo se v dejansko nastalih zneskih.

### **Odhodki**

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstva ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Poslovni odhodki se pripoznajo, ko je porabljen material oziroma opravljena storitev, in sicer v obdobju, na katerega se nanašajo. Pri običajnem vrednotenju zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje po proizvajalnih stroških se upoštevajo poslovni odhodki, sestavljeni iz proizvajalnih stroškov, ki se ne zadržujejo več v teh zalogah, pa tudi v obračunskem obdobju obračunani stroški nakupovanja in stroški prodajanja ter stroški splošnih dejavnosti. Prenos stroškov iz zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje med prodane količine ter prenos nabavne vrednosti trgovskega blaga in materiala med prodane količine se opravita po metodi stalnih (ocenjene, standardne) cen, pri čemer se upošteva tudi sorazmerni del odmikov.

Prevrednotovalni poslovni odhodki se pojavljajo v zvezi z opredmetenimi osnovnimi sredstvi, neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve.

Finančni odhodki obsegajo stroške obresti za posojila, negativne tečajne razlike, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti.

Druge odhodke sestavljajo neobičajne postavke, ki se izkazujejo v dejansko nastalih zneskih.

### **Davek iz dobička**

Davek iz dobička pravnih oseb poslovnega leta, obsega odmerjeni in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na postavke, ki se izkazujejo neposredno v kapitalu. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v izkazu poslovnega izida, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih in postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne.

Odmerjeni davek je davek, za katerega se pričakuje, da bo plačan od obdavčljivega dobička za poslovno leto z uporabo davčnih stopenj veljavnih na datum poročanja.

Odloženi davek se izkazuje po metodi obveznosti po bilanci stanja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja in zneskov za potrebe davčnega poročanja. Odloženi davek se izkaže v višini, katero bo po pričakovanih potrebno plačati ob odpravi začasnih razlik, na podlagi zakonov, uveljavljenih ali v bistvu uveljavljenih na datum poročanja.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, za katerega obstaja verjetnost, da bo na razpolago prihodnji obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

## **Poročanje po odsekih**

Odsek je prepoznavni sestavni del družbe, ki se ukvarja z določenimi izdelki ali storitvami (področni odsek) ali z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranem gospodarskem okolju (območni odsek) ter se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Informacije po odsekih so izkazane po območnih in področnih odsekih družbe. Poročanje družbe po odsekih temelji na območnih odsekih, ki jih podpirata tudi način vodenja v okviru družbe in sistem notranjega poročanja.

Območni odseki družbe so Slovenija, Evropska unija, Tretje države in trgi nekdanje Jugoslavije. Področni odseki družbe so Titanov dioksid, Predelava cinka, Gradbeni program, Laki, mastri in tiskarske barve, Agro program in ostalo. Informacijo o odsekih so prikazana v poglavju Prihodki iz pogodb s kupci v Računovodskem delu poročila.

Poslovni izid po področnih odsekih je izkazan kot razlika med poslovnimi prihodki in odhodki, z upoštevanjem tistih prihodkov in stroškov, ki jih je moč posameznemu odseku neposredno pripisati, pri čemer so izvzeti prevrednotovalni prihodki in odhodki, ki jih ni mogoče smiselno razporediti po področnih odsekih. Manjši področni odseki so združeni v eno kategorijo, ker so nepomembni, hkrati pa bi lahko podrobna razkritja podjetju povzročila pomembnejšo škodo.



### III POJASNILA

#### 1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

v €

Skupina neopredmetenih sredstev za leto 2019	Nabavna vrednost		Popravek vrednosti		Neodpisana vrednost	
	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019
Dolg. premoženjske pravice	5.383.924	5.436.680	3.972.105	4.241.337	1.411.819	1.195.343
Druga neopredmetena sredstva	0	27.072	0	0	0	27.072
Sredstva v pridobivanju	12.909	14.396	0	0	12.909	14.396
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.396.833</b>	<b>5.478.148</b>	<b>3.972.105</b>	<b>4.241.337</b>	<b>1.424.728</b>	<b>1.236.811</b>

v €

Skupina neopredmetenih sredstev za leto 2018	Nabavna vrednost		Popravek vrednosti		Neodpisana vrednost	
	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018
Dolg. premoženjske pravice	5.287.625	5.383.924	3.699.978	3.972.105	1.587.647	1.411.819
Druga neopredmetena sredstva	54.760	0	0	0	54.760	0
Sredstva v pridobivanju	0	12.909	0	0	0	12.909
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.342.385</b>	<b>5.396.833</b>	<b>3.699.978</b>	<b>3.972.105</b>	<b>1.642.407</b>	<b>1.424.728</b>

V letu 2019 je družba povečala dolgoročne premoženjske pravice iz naslova vlaganj v programsko opremo in projektno dokumentacijo. Zmanjšanja neopredmetenih sredstev se nanašajo na obračunano amortizacijo in odpis drugih neopredmetenih sredstev. Med druga neopredmetena sredstva (druge dolgoročne aktivne časovne razmejitve) so razporejeni od države brezplačno pridobljeni emisijskih kuponi, ki so po pojasnilu 1 k SRS 2/2016 vrednoteni po 1 €. V letu 2019 je družba pridobila 49.243 kuponov. Za emisije CO<sub>2</sub> je v letu 2019 morala predložiti 22.171 kuponov. Družbi ostaja v lasti preostanek kuponov v višini 27.072.

#### Gibanja neopredmetenih sredstev

v €

Leto 2019	Dolgoročne premoženjske pravice	Druge dolgoročne akt. čas. razm.	Sredstva v pridobivanju	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>				
Stanje na dan 31. 12. 2018	5.383.924	0	12.909	<b>5.396.833</b>
Povečanja	0	49.243	55.089	<b>104.332</b>
Prenos iz sred. v pridobivanju	53.602	0	-53.602	<b>0</b>
Zmanjšanja	846	22.171	0	<b>23.017</b>
Stanje na dan 31. 12. 2019	5.436.680	27.072	14.396	<b>5.478.148</b>
<b>POPRAVEK VREDNOST</b>				
Stanje na dan 31. 12. 2018	3.972.105	0	0	<b>3.972.105</b>
Amortizacija	270.078	0	0	<b>270.078</b>
Zmanjšanja	846	0	0	<b>846</b>
Stanje na dan 31. 12. 2019	4.241.337	0	0	<b>4.241.337</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>				
Stanje 31. 12. 2018	1.411.819	0	12.909	<b>1.424.728</b>
Stanje 31. 12. 2019	1.195.343	27.072	14.396	<b>1.236.811</b>

Del dolgoročnih premoženjskih pravic se nanaša služnostne pravice, ki so izkazane med zemljišči v skladu s SRS 2016 (2.39).

v €

Leto 2018	Dolgoročne premoženjske pravice	Druge dolgoročne akt. čas. razm.	Sredstva v pridobivanju	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>				
Stanje na dan 31. 12. 2017	5.287.625	54.760	0	<b>5.342.385</b>
Povečanja	0	50.255	112.047	<b>162.302</b>
Prenos iz sred. v pridobivanju	99.138	0	-99.138	<b>0</b>
Zmanjšanja	2.839	105.015	0	<b>107.854</b>
Stanje na dan 31. 12. 2018	5.383.924	0	12.909	<b>5.396.833</b>
<b>POPRAVEK VREDNOST</b>				
Stanje na dan 31. 12. 2017	3.699.978	0	0	<b>3.699.978</b>
Amortizacija	274.966	0	0	<b>274.966</b>
Zmanjšanja	2.839	0	0	<b>2.839</b>
Stanje na dan 31. 12. 2018	3.972.105	0	0	<b>3.972.105</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>				
Stanje 31. 12. 2017	1.587.646	54.760	0	<b>1.642.406</b>
Stanje 31. 12. 2018	1.411.819	0	12.909	<b>1.424.728</b>

## 2 Opredmetena osnovna sredstva

v €

Skupina opredmetenih OS za leto 2019	Nabavna vrednost		Popravek vrednosti		Neodpisana vrednost	
	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2018	31. 12. 2019
Zemljišča	10.767.363	10.803.263	909.387	981.729	9.857.976	9.821.534
Zgradbe	117.642.330	120.691.641	75.569.282	78.461.230	42.073.048	42.230.411
Oprema	211.413.712	207.759.470	175.739.792	175.256.936	35.673.920	32.502.534
Sred. v pridobivanju	14.461.532	18.586.034	0	0	14.461.532	18.586.034
Predujmi	598.110	162.153	4.158	4.158	593.952	157.995
<b>SKUPAJ</b>	<b>354.883.047</b>	<b>358.002.561</b>	<b>252.222.619</b>	<b>254.704.053</b>	<b>102.660.428</b>	<b>103.298.508</b>

v €

Skupina opredmetenih OS za leto 2018	Nabavna vrednost		Popravek vrednosti		Neodpisana vrednost	
	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2017	31. 12. 2018
Zemljišča	10.711.758	10.767.363	837.046	909.387	9.874.712	9.857.976
Zgradbe	114.138.492	117.642.330	72.859.648	75.569.282	41.278.843	42.073.048
Oprema	215.083.183	211.413.712	183.325.451	175.739.792	31.757.732	35.673.920
Sred. v pridobivanju	8.611.333	14.461.532	0	0	8.611.333	14.461.532
Predujmi	2.373.148	598.110	4.158	4.158	2.368.990	593.952
<b>SKUPAJ</b>	<b>350.917.914</b>	<b>354.883.047</b>	<b>257.026.303</b>	<b>252.222.619</b>	<b>93.891.611</b>	<b>102.660.428</b>

Gibanja nepremičnin, naprav in opreme

v €

Leto 2019	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	Skupaj	Sredstva v pridob.	Predujmi	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>							
Stanje/dan 31.12.2018	10.767.363	117.642.330	211.413.711	339.823.404	14.461.532	598.109	<b>354.883.045</b>
Povečanja	35.900	0	0	35.900	11.865.009	492.284	<b>12.393.193</b>
Prenos iz sredstev v pridobivanju	0	3.049.311	4.691.196	7.740.507	-7.740.507	0	<b>0</b>
Zmanjšanja	0	0	8.345.437	8.345.437	0	928.241	<b>9.273.678</b>
Stanje/dan 31.12.2019	10.803.263	120.691.641	207.759.470	339.254.374	18.586.034	162.152	<b>358.002.560</b>
<b>POPRAVEK VRED.</b>							
Stanje/dan 31.12.2018	909.387	75.569.282	175.739.791	252.218.460	0	4.157	<b>252.222.617</b>
Amortizacija	72.342	3.054.400	7.463.044	10.589.786	0	0	<b>10.589.786</b>
Zmanjšanja	0	162.452	8.138.932	8.301.384	0	0	<b>8.301.384</b>
Povečanja	0		193.033	193.033	0	0	<b>193.033</b>
Stanje/dan 31.12.2019	981.729	78.461.230	175.256.936	254.699.895	0	4.157	<b>254.704.052</b>
<b>NEODPISANA VRED.</b>							
Stanje/dan 31.12.2018	9.857.976	42.073.048	35.673.920	87.604.944	14.461.532	593.952	<b>102.660.428</b>
Stanje/dan 31.12.2019	9.821.534	42.230.411	32.502.534	84.554.479	18.586.034	157.995	<b>103.298.508</b>

v €

Leto 2018	Zemljišča	Zgradbe	Proizvajalna in druga oprema	Skupaj	Sredstva v pridob.	Predujmi	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>							
Stanje/dan 31.12.2017	10.711.758	114.138.491	215.083.183	339.933.432	8.611.334	2.373.148	<b>350.917.914</b>
Povečanja	60.000	0	0	60.000	22.436.253	1.205.495	<b>23.701.748</b>
Prenos iz sredstev v pridobivanju	0	3.661.389	12.924.665	16.586.054	-16.586.054	-2.980.534	<b>-2.980.534</b>
Zmanjšanja	4.395	157.550	16.594.137	16.756.082	0	0	<b>16.756.082</b>
Stanje/dan 31.12.2018	10.767.363	117.642.330	211.413.711	339.823.404	14.461.532	598.109	<b>354.883.045</b>
<b>POPRAVEK VRED.</b>							
Stanje/dan 31.12.2017	837.046	72.859.649	183.325.451	257.022.146	0	4.157	<b>257.026.303</b>
Amortizacija	72.341	2.843.698	8.981.168	11.897.207	0	0	<b>11.897.207</b>
Zmanjšanja	0	90.523	16.567.198	16.657.721	0	0	<b>16.657.721</b>
Povečanja	0	43.542	370	43.912	0	0	<b>43.912</b>
Stanje/dan 31.12.2018	909.387	75.569.282	175.739.791	252.218.460	0	4.157	<b>252.222.617</b>
<b>NEODPISANA VRED.</b>							
Stanje/dan 31.12.2017	9.874.712	41.278.842	31.757.732	82.911.286	8.611.334	2.368.991	<b>93.891.611</b>
Stanje/dan 31.12.2018	9.857.976	42.073.048	35.673.920	87.604.944	14.461.532	593.952	<b>102.660.428</b>

V letu 2019 družba izkazuje povečanje opredmetenih osnovnih sredstev, ki je rezultat razlike med vrednostjo investiranih sredstev in obračunano amortizacijo. V letu 2019 je družba investirala 11,96 milijonov € (v letu 2018 22,6 mio €) in sicer največ na področju titanovega dioksida, od katerih so najpomembnejše investicije v C linijo nevtralizacije, modernizacijo razklopa raztopin rud in čiščenje plinov, zamenjava ekonomizerja, zamenjavo peči za izgorevanje žvepla ter vgradnjo filtra Fundabac.

Med opredmetenimi osnovnimi sredstvi je prav tako upoštevano izkazano povečanje nabavne vrednosti za znesek 2.827.629 € iz naslova usredstvenih lastnih proizvodov in storitev, kjer družba lastne storitve vzdževalskih del in porabljenega materiala za vzdrževanje usredstvi.

Med zemljišči so prav tako v skladu s SRS 2016 (2.39) izkazane služnostne pravice v višini 479.046 €. Povečanje nabavne vrednosti zemljišč izhaja iz vrednosti nakupa zemljišča v višini 35.900 EUR, zmanjšanje zemljišč se nanaša na obračunano amortizacijo služnostnih pravic za poslovno leto 2019 v višini 72.342 €.

Družba nima sredstev v finančnem najemu. Prav tako na dan 31. 12. 2019 družba nima sredstev zastavljenih za kakršna koli jamstva.

### 3 Finančne naložbe

#### Dolgoročne finančne naložbe

v €

Skupina DFN leto 2019	Nabavna vrednost		Popravek vrednosti		Neodpisana vrednost	
	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2018	31. 12. 2019
Cinkarna BH, d. o. o.	580.503	0	580.503	0	0	0
Druge naložbe	950.363	950.363	0	0	950.363	950.363
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.530.866</b>	<b>950.363</b>	<b>580.503</b>	<b>0</b>	<b>950.363</b>	<b>950.363</b>

v €

Skupina DFN leto 2018	Nabavna vrednost		Popravek vrednosti		Neodpisana vrednost	
	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2017	31. 12. 2018
Cinkarna BH, d. o. o.	580.503	580.503	580.503	580.503	0	0
Druge naložbe	950.363	950.363	0	0	950.363	950.363
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.530.866</b>	<b>1.530.866</b>	<b>580.503</b>	<b>580.503</b>	<b>950.363</b>	<b>950.363</b>

Leto 2019	Elektro Celje, d. d.	Elektro Maribor, d. d.
Število navadnih delnic	165.818	18.350
Nabavna vrednost delnice €	5,10	5,50
Vrednost v poslovnih knjigah €	5,10	5,50

Postopek likvidacije odvisne družbe Cinkarna - BH, d.o.o., Tuzla je bil v začetku leta 2019 končan. Naložba v to družbo je izknjižena iz knjigovodskih evidenc v celoti, prav tako terjatve in kratkoročno posojilo.

Premoženje odvisne družbe v višini 70.408,05 € je pripojeno k obvladujoči družbi in izkazano med terjatvami v višini 19.857,21 € in kratkoročnimi sredstvi za prodajo v višini 50.550,84 €. Knjigovodska vrednost pripojenega premoženja je enaka 0, saj je bil za pripojene terjatve in nepremičnino zaradi dvoma v poplačilo oblikovan popravek vrednosti v celotnem znesku pripojene vrednosti.

Cinkarna Celje, d. d., nima drugih odvisnih ali pridruženih podjetij in ne posluje z drugimi povezanimi osebami.

#### Gibanja dolgoročnih finančnih naložb

v €

Leto 2019	Dolgoročne naložbe		
	Cinkarna BH d. o. o.	Druge naložbe	Skupaj
<b>NABAVNA VREDNOST</b>			
Stanje na dan 31. 12. 2018	580.503	950.363	<b>1.530.866</b>
Zmanjšanja med letom	580.503	0	<b>580.503</b>
Stanje na dan 31. 12. 2019	0	950.363	<b>950.363</b>
<b>POPRAVEK VREDNOST</b>			
Stanje na dan 31. 12. 2018	580.503	0	<b>580.503</b>
Zmanjšanja med letom	580.503	0	<b>580.503</b>
Stanje na dan 31. 12. 2019	0	0	<b>0</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>			
Stanje 31. 12. 2018	0	950.363	<b>950.363</b>
Stanje 31. 12. 2019	0	950.363	<b>950.363</b>

v €

Leto 2018	Dolgoročne naložbe		
	Cinkarna BH d. o. o.	Druge naložbe	Skupaj
<b>NABAVNA VREDNOST</b>			
Stanje na dan 31. 12. 2017	580.503	950.363	<b>1.530.866</b>
Stanje na dan 31. 12. 2018	580.503	950.363	<b>1.530.866</b>
<b>POPRAVEK VREDNOST</b>			
Stanje na dan 31. 12. 2017	580.503	0	<b>580.503</b>
Stanje na dan 31. 12. 2018	580.503	0	<b>580.503</b>
<b>NEODPISANA VREDNOST</b>			
Stanje 31. 12. 2017	0	950.363	<b>950.363</b>
Stanje 31. 12. 2018	0	950.363	<b>950.363</b>

Na dan 31. 12. 2019 družba nima dolgoročnih finančnih posojil, prav tako člani Uprave in Nadzornega sveta niso prejeli nobenega dolgoročnega posojila.

#### Kratkoročne finančne naložbe

v €

Skupina naložb leto 2019	Vrednost naložb		Popravek naložb		Neto naložbe	
	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2018	31. 12. 2019
Kratkor. posojila družbam v skupini	50.000	0	50.000	0	0	0
Kratkor. posojila drugim	200.000	200.000	0	0	200.000	200.000
Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov	47.681	160.650	0	0	47.681	160.650
<b>SKUPAJ</b>	<b>297.681</b>	<b>360.650</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>247.681</b>	<b>360.650</b>

v €

Skupina naložb leto 2018	Vrednost naložb		Popravek naložb		Neto naložbe	
	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2017	31. 12. 2018
Kratkor. posojila družbam v skupini	50.000	50.000	0	50.000	50.000	0
Kratkor. posojila drugim	0	200.000	0	0	0	200.000
Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov	0	47.681	0	0	0	47.681
<b>SKUPAJ</b>	<b>50.000</b>	<b>297.681</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>247.681</b>

Kratkoročno posojilo v višini 200.000 € je dato športnemu društvu in bo vrnjeno februarja 2020. Posojilo ni zavarovano. Poštena vrednost izvedenih finančnih instrumentov v višini 160.650 € se nanaša na termenske posle nakupa in prodaje tujih valut.

#### 4 Odložene terjatve in obveznosti za davek

v €

Opis	Terjatve	
	leto 2019	leto 2018
<b>Stanje na dan 1. 1.</b>	<b>2.558.621</b>	<b>2.648.509</b>
Povečanje med letom	47.301	70.045
Zmanjšanje med letom	801.076	159.933
<b>Stanje na dan 31. 12.</b>	<b>1.804.846</b>	<b>2.558.621</b>

Zmanjšanje terjatev za odloženi davek se nanaša na porabo rezervacij za: jubilejne nagrade in odpravnine ter ekološke in druge rezervacije v višini 585.394 € ter na odpravo oblikovanih popravkov vrednosti terjatev v vrednosti 215.682 €. Povečanje terjatev za odloženi davek se nanaša na polovico oblikovanih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi višini 46.019 € ter oblikovan popravek vrednosti terjatev v višini 1.282 €. Spremembe v stanju odloženih terjatev za davek so imele negativen vpliv na izkaz poslovnega izida v vrednosti 753.775 €.

Stanje terjatev za odloženi davek na dan 31. 12. 2019 je izkazano v višini 1.313.552 € iz naslova 50 % rezervacij za ekološke namene (v letu 2018 je znašal znesek za te namene 1.809.955 €), v višini 143.671 € za popravke vrednosti terjatev (v letu 2018 je znašal znesek 237.485 €), in v višini 347.623 € iz naslova 50 % rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade (v letu 2018 je znašal znesek za te namene 511.181 €). Osnova za pripoznanje odloženih terjatev za davek so prihodnji obdavčljivi dobički, ki izhajajo iz poslovnega načrta družbe za leto 2020 in strategije družbe vse do leta 2023. Vsi učinki so bili pripoznani v izkazu poslovnega izida.

## 5 Zaloge

v €

Skupina zalog	31. 12. 2019	31. 12. 2018	Ind. 19/18	Iztržljiva vrednost
Material	24.636.886	26.042.456	95	24.636.886
Nedokončana proizvodnja	2.297.051	2.483.963	92	2.297.051
Proizvodi	13.873.426	17.457.567	79	19.172.923
Trgovsko blago	34.738	66.339	52	34.738
Dani predujmi	150.285	16.687	901	150.285
<b>SKUPAJ</b>	<b>40.992.387</b>	<b>46.067.012</b>	<b>89</b>	<b>46.291.883</b>

V poslovnem letu 2019 je bil dodatno opravljen popravek vrednosti zalog materiala in blaga v višini 393.367 € (v letu 2018 v višini 122.777 €) zaradi prevrednotenja, zastarelosti in neuporabnosti zalog rezervnih delov in prevrednotenja zalog, ki so povezane z zapiranjem gradbenega programa. Pomembnih ugotovljenih inventurnih razlik v letu 2019 ni bilo.

Popravek vrednosti zaradi zastarelosti in neuporabnosti zalog nedokončane proizvodnje in gotovih proizvodov se je v tekočem letu znižal za 16.095 € (v letu 2018 se je povečal za 29.356 €) in izhaja iz gradbenega programa. V letu 2019 ni bilo ugotovljenih inventurnih razlik.

Vrednost zalog gotovih proizvodov in proizvodnje se je v primerjavi z letom 2018 zmanjšala kar za 19 % iz naslova povečane prodaje pigmenta titanovega dioksida. Zaloge niso zastavljene za jamstva. Čista iztržljiva vrednost zalog na dan 31. 12. 2019 presega njihovo knjigovodsko vrednost.

## 6 Poslovne terjatve

### Kratkoročne terjatve do kupcev

v €

Skupina terjatev leto 2019	Vrednost terjatev		Popravek vrednosti		Neto terjatev	
	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2018	31. 12. 2019
Kupci v državi	3.592.386	3.736.871	406.481	403.510	3.185.905	3.333.361
Kupci v tujini	21.692.909	20.294.503	843.440	368.351	20.849.469	19.926.152
Posredni izvozniki	320.063	680.004	0	0	320.063	680.004
Dani predujmi	2.500	9.183	0	0	2.500	9.183
<b>SKUPAJ</b>	<b>25.607.858</b>	<b>24.720.561</b>	<b>1.249.921</b>	<b>771.861</b>	<b>24.357.937</b>	<b>23.948.700</b>

v €

Skupina terjatev leto 2018	Vrednost terjatev		Popravek vrednosti		Neto terjatev	
	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2017	31. 12. 2018
Kupci v državi	4.536.058	3.592.386	421.964	406.481	4.114.094	3.185.905
Kupci v tujini	28.531.481	21.692.909	1.054.470	843.440	27.477.011	20.849.469
Posredni izvozniki	981.573	320.063	0	0	981.573	320.063
Dani predujmi	3.086	2.500	0	0	3.086	2.500
<b>SKUPAJ</b>	<b>34.052.198</b>	<b>25.607.858</b>	<b>1.476.434</b>	<b>1.249.921</b>	<b>32.575.764</b>	<b>24.357.937</b>

### Gibanje popravkov vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev

v €

Leto 2019	Stanje 31.12.2018	Oblikovan popravek vrednosti 2019	Odpisi popravka vred. preteklih let	Plačane odpisane terjatve	Stanje 31.12.2019
Kupci v državi	406.481	0	0	2.971	403.510
Kupci v tujini	843.441	26.602	488.026	13.666	368.351
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.249.922</b>	<b>26.602</b>	<b>488.026</b>	<b>16.637</b>	<b>771.861</b>

Oblikovani popravek terjatev v letu 2019 znaša 26.602 €, od tega je le znesek 9.806 € izkazan med prevrednotovalnimi poslovnimi odhodki pri obratnih sredstvih (glej Pojasnilo 12). Razliko v višini 16.796 € predstavlja popravek vrednosti pripojenih terjatev.

v €

Leto 2018	Stanje 31.12.2017	Popravek 2018	Oblikovan popravek vrednosti 2018	Odpisi popravka vred. preteklih let	Plačane odpisane terjatve	Stanje 31.12.2018
Kupci v državi	421.964	-647	2.933	17.256	513	406.481
Kupci v tujini	1.054.470	647	25.137	0	236.814	843.440
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.476.434</b>	<b>0</b>	<b>28.070</b>	<b>17.256</b>	<b>237.327</b>	<b>1.249.921</b>

#### Terjatve do kupcev po rokih zapadlosti

v €

Območni odsek	Skupaj terjatve		Nezapadle		Zapadle							
					0 do 15 dni		od 16 do 60 dni		od 61 do 180 dni		nad 180 dni	
	letu 2019	letu 2018	letu 2019	letu 2018	letu 2019	letu 2018	letu 2019	letu 2018	letu 2019	letu 2018	letu 2019	letu 2018
Kupci v državi	3.333.361	3.185.905	3.167.409	2.750.590	114.380	326.140	51.229	103.131	343	4.788	0	1.257
Kupci v tujini -EU in tretje države	19.607.711	19.762.174	18.645.712	17.945.215	656.764	1.141.276	280.819	290.632	24.347	365.575	69	19.475
Kupci na trgih bivše Jugoslavije	318.441	1.087.295	226.659	799.340	59.697	39.102	32.085	218.493	0	30.360	0	0
Posredni izvozniki	680.004	320.063	680.004	320.063	0	0	0	0	0	0	0	0
Dani predujmi	9.183	2.500	9.183	2.500	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SKUPAJ terjatve do kupcev</b>	<b>23.948.700</b>	<b>24.357.937</b>	<b>22.728.967</b>	<b>21.817.708</b>	<b>830.841</b>	<b>1.506.518</b>	<b>364.133</b>	<b>612.256</b>	<b>24.690</b>	<b>400.723</b>	<b>69</b>	<b>20.732</b>

#### Kratkoročne terjatve do drugih

v €

Skupina terjatev	31. 12. 2019	31. 12. 2018	Indeks 19/18
Terjatve za DDV	1.634.971	1.372.102	119
Terjatve za vračilo preveč vplačanih akontacij davka od dobička	1.418.602	446.527	318
Terjatve do inštitucij	101.420	67.995	149
Terjatve do zaposlenih	20.731	20.185	103
Druge terjatve	7.564	4.536	167
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.183.288</b>	<b>1.911.345</b>	<b>167</b>

Terjatve niso zavarovane. Družba nima terjatev do članov Uprave in Nadzornega sveta.

#### 7 Denarna sredstva

v €

Skupina sredstev	31.12.2019	31.12.2018	Indeks 19/18
Denarna sredstva v blagajni	298	282	106
Denar na poti	86	77	112
Denarna sredstva na računih	16.259.781	7.912.273	206
Kratkoročni depoziti na odpoklic	15.437.719	25.570.322	60
Devizna sredstva na računih	358	441	81
<b>SKUPAJ</b>	<b>31.698.242</b>	<b>33.483.395</b>	<b>95</b>

Denarna sredstva so naložena pri domačih bankah in obrestovana s fiksno letno obrestno mero v razponu od 0,01 do 0,5 %.

## 8 Kapital

v €

Postavke kapitala	31.12.2019	31.12.2018
Osnovni kapital	20.229.770	20.396.244
Kapitalske rezerve	44.284.976	44.284.976
Zakonske rezerve	16.931.435	16.931.435
Rezerve za lastne delnice	1.992.963	1.364.106
Lastne delnice	-1.992.963	-1.364.106
Druge rezerve iz dobička	74.670.090	71.137.482
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-1.618.921	-1.666.698
Preneseni poslovni izid	-231.793	-76.610
Čisti poslovni izid poslovnega leta	16.077.289	22.918.637
<b>SKUPAJ KAPITAL</b>	<b>170.342.846</b>	<b>173.925.466</b>

Delniški kapital družbe sestavlja 807.977 prosto prenosljivih kosovnih delnic istega razreda. Vse kosovne delnice imajo enako nominalno vrednost in so v celoti vplačane.

Družba ima na dan 31. 12. 2019 v lasti 10.652 lastnih delnic, ki jih je družba pridobila v letu 2019 na osnovi skupščinskega sklepa z dne 5. 6. 2018 v vrednosti 1.992.963 €, kar predstavlja 1,3 % osnovnega kapitala. Družba je za vrednost na novo pridobljenih lastnih delnic oblikovala rezerve za lastne deleže. Prav tako je na osnovi istega skupščinskega sklepa bila Upravi družbe dodeljena pravica do umika že pridobljenih lastnih delnic v letu 2018 in prej (6.649 lastnih delnic) na račun znižanja osnovnega kapitala, ki je bilo vpisano v sodni register v začetku leta 2019. Na osnovi tega se je osnovni kapital družbe znižal za 167 tisoč €.

### Udeležba Uprave v kapitalu

Leto 2019	Število delnic	Delež v kapitalu (%)
Benčina Tomaž	383	0,047
Podgoršek Selič Nikolaja	186	0,023
Cvetko Marko	31	0,004

Leto 2018	Število delnic	Delež v kapitalu (%)
Benčina Tomaž	383	0,047
Podgoršek Selič Nikolaja	186	0,023
Cvetko Marko	31	0,004

V rezervah, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti, so zajeti stroški ponovne meritve pozaposlitvenih zaslužkov (aktuarski dobički/izgube), nastali zaradi spremembe sedanje vrednosti obveze za odpravnine ob upokojitvi.

v €

Leto 2019	31.12.2018	Povečanje	Zmanjšanje	31.12.2019
Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti	1.277	0	0	1.277
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	-1.667.975	47.777	0	-1.620.198
<b>SKUPAJ</b>	<b>-1.666.698</b>	<b>47.777</b>	<b>0</b>	<b>-1.618.921</b>

v €

Leto 2018	31.12.2017	Povečanje	Zmanjšanje	31.12.2018
Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja finančnih naložb po pošteni vrednosti	1.277	0	0	1.277
Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja	-1.266.554	79.728	481.149	-1.667.975
<b>SKUPAJ</b>	<b>-1.265.277</b>	<b>79.728</b>	<b>481.149</b>	<b>-1.666.698</b>

Skupščina delničarjev podjetja je 4. 6. 2019 izglasovala predlog o uporabi bilančnega dobička za leto 2018, ki je znašal 22.842.027 €. Skladno s sprejetim predlogom, se je del bilančnega dobička v višini 22.841.510 € izplačal v obliki dividend. Preostanek, to je 517 €, pa se je kot preneseni dobiček prenesel v preneseni poslovni izid.



## 9 Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve

### Rezervacije za okolje

- I. Rezervacija »Ekološke naložbe s področja proizvodnje titanovega dioksida« (sprememba načina odlaganja nevtralizata), je bila izvorno oblikovana junija 1994 v postopku lastninskega preoblikovanja. Revalorizirana vrednost 31. 12. 2006 je znašala 8,7 milijona €, kar predstavlja 47 % investiranih sredstev. Letno se vrednost rezervacije zmanjšuje za enak odstotek vrednosti obračunane amortizacije investiranih sredstev. Stanje rezerviranih sredstev konec leta 2019 znaša 3,9 milijonov €.
- II. TENORM odpadki (nizkoradioaktivni material), izvorno oblikovana rezervacija v višini 5 milijonov € po veljavnem ceniku ARAO. Rezervacija je bila oblikovana na podlagi okvirne ponudbe za sežig (Belgija) ali dolgoročne odložitve na odlagališču radioaktivnih odpadkov. Vrednost oblikovane rezervacije je ustrezala obema zgornjima alternativama. V letu 2014 smo naročili izvedbo meritev aktivnosti uskladiščenih sodov in poročilo obravnavali skupaj z Upravo Republike Slovenije za jedrsko varnost (URSJV). Od njih smo dobili smernice, da bi bilo po obstoječi zakonodaji odpadke možno razvrstiti v skupino z opuščnim in skupino s pogojno opuščnim nadzorom. V skladu s tem smo naročili Oceno varnosti izpostavljenih prebivalcev za primer vgradnje odpadkov v tesnilni sloj prekrivke na ONOB. Oceno smo prejeli in posredovali v presojo URSJV, ki jo je tudi potrdila. Vendar smo se v nadaljnjem postopku predhodne presoje vplivov na okolje srečali z dejstvom, da odpadkov na ONOB ni možno več odlagati, ker se šteje odlagališče za zaprto. Leta 2016 smo iskali rešitev v sodelovanju s FGG Ljubljana, ZAG in IJS za predelavo v »zeleni beton«. Organiziran je bil sestanek na ARSO s predstavniki MOP, ARSO, URSJV, ZVD in Cinkarno. Cinkarna je dobila načelno pozitivno mnenje od vseh udeležencev z opombo, da zadevo dokončno preverijo na MOP. Cinkarna kljub večkratnem posredovanju ni prejela uradnega odgovora MOP. Na osnovi neuradne informacije, da MOP odlaganja ne podpira, je Cinkarna začela preverjati možnost sežiga v podjetju Studsvik na Švedskem. Izkazalo se je, da njihova oprema iz navadnega jekla prenese le 1% S v gumi. Istega leta se je Cinkarna povezala s podjetjem SOCODEI v Franciji. Tudi zanje je vsebnost žvepla problem, prav tako druge sestavine v gumi. Sežig so odklonili. Negativen odgovor za možnost prevzema in uničenja uskladiščenih odpadkov smo dobili tudi s strani Kemisa. Ustno smo na URSJV preverili tudi možnost sežiga npr. v Anhovem, a smo dobili negativen odgovor (ni za pričakovati, da bi ARSO to dovolil, tudi čistilne naprave gotovo temu ne ustrezajo). 20. 12. 2016 smo sicer prejeli podaljšano dovoljenje za skladiščenje vira sevanja (začasno skladiščenje TENORM odpadkov) za obdobje 10 let. Podjetje je preverilo vse znane opcije za uničenje ali predelavo odpadka, prostor zaseden s TENORM odpadki pa nujno potrebujemo za proizvodni proces. Glede na zakon, ki ga je sprejela vlada Republike Slovenije, smo kot povzročitelj radioaktivne odpadke dolžni izročiti v nadaljnje ravnanje Agenciji za radioaktivne odpadke. Ocena stroškov za uničenje uskladiščenih TENORM odpadkov je bila narejena za selitev iz našega začasnega skladišča v skladišče Brinje. V letu 2017 smo vzpostavili stik z ameriškim podjetjem US Ecology, s katerim smo potrdili in dogovorili izvoz odpadkov v trajno skladiščenje v zvezni državi Idaho in s tem našli stroškovno ugodnejšo rešitev za trajno odstranitev odpadkov. Rezervacijo smo odpravili v letu 2019 na podlagi dveh izpolnjenih pogojev, in sicer prejetih dovoljenj za izvoz, za transport preko tranzitnih držav in uvoznega dovoljenja US EPA, vsa dovoljenja nam je uspelo zbrati in pridobiti do julija 2019. Drugi pogoj pa je bil prejem certifikata ustreznosti in konformnosti ob prevzemu TENORM odpadkov na lokaciji v Idahu, skladno z določilom pogodbe o dokončnem prenosu naslova in rizika. Slednjega smo prejeli v novembru 2019. Če teh dovoljenj in certifikata ne bi prejeli, bi odpadki ostali v Sloveniji, in bi obveljala rešitev z odlagališčem Brinje. Odvoz odpadkov smo izvedli v tretji četrtini leta 2019 in v zadnji četrtini prejeli certifikat o uspešni odložitvi ter skladiščenju teh odpadkov v zvezni državi Idaho (strošek prevoza je znašal 691.004 €). Preostanek rezerviranih sredstev v višini 4.158.375 € povečuje druge poslovne prihodke iz naslova odprave rezervacij. Konec leta 2019 je rezervacija popolnoma odpravljena.
- III. Sanacija pregrade naprave za odstranjevanje odpadkov Za Travnik, izvorno oblikovanih 7 milijonov €. Višina je bila oblikovana na podlagi projekta sanacije pregrade odlagališča Bukovžlak. V letih po oblikovanju rezervacije smo izvedli že tri ukrepe sanacije (odvajanje zalednih vod na V boku – faza I, odvajanje zalednih vod na V boku – faza II in izvedba ojačitvenega nasipa na 2. bermi pregrade). V preteklih letih smo izvedli nekaj večjih sanacijskih posegov in razširili ter delno obnovili mrežo tehničnega opazovanja. Rezultati tehničnega opazovanja kažejo zelo dobro sliko, zato zaenkrat še planirani del sanacije ni potreben. Stanje rezerviranih sredstev je bilo na dan 31. 12. 2018 v vrednosti 449.400 €. V letu 2019 smo na osnovi opravljenih del izvajalcev porabili sredstva v višini 65.034 €, tako da stanje rezervacije na dan 31. 12. 2019 znaša 384.366 €.
- IV. Sanacija odlagališča Bukovžlak, izvorno smo oblikovali 5 milijonov €, stanje konec leta 2018 znaša 4,5 milijonov €. V letih po oblikovanju rezervacije smo na tej lokaciji izvedli vrsto posegov. Odgovorni projektant Hidrosvet d.o.o. je na osnovi do sedaj poznanih dejstev pripravil oceno stroškov za dokončanje del, ki ji je potrebno dodati še znesek potreben za izvedbo novega črpališča izcednih vod. V letu 2019 smo za potrebe sanacije porabili znesek 131.298 €. Skupen znesek preostalih sredstev je tako konec leta 2019 znašal 4.479.352 €.

- V. Rezultati rednega tehničnega opazovanja visoke nasute pregrade Bukovžlak kažejo stalni trend slabšanja varnosti na vzhodnem boku pregrade. Za dolgoročno zagotovitev varnosti, bi bil najustreznejši ukrep osušitev, vendar ta postopek zahteva izdelavo projektov in pridobitev dovoljenj. Da se varnostno stanje med tem ne bi kritično poslabšalo, je projektant predvidel vzporedna posega – sanacijo V boka in pripravo nasipa za začetek nižanja nivoja vode v ojezeritvi. Ocenjeni stroški znašajo 3.032.000 €. Za ta znesek smo na dan 31. 12. 2017 oblikovali novo rezervacijo. V letu 2019 smo porabili 39.204 € sredstev, tako da stanje rezervacije na dan 31. 12. 2019 znaša 2.951.877 €.
- VI. Odprava tveganj zaradi starih bremen na lokacijah aktualne proizvodnje Cinkarne Celje: Izvajalec Ocene tveganja za zdravje ljudi in okolje zaradi starih bremen na lokacijah aktualne proizvodnje CC je predvidel možne remediacijske ukrepe in jih finančno ocenil na skupno 6,4 mio €. Za ta znesek smo na dan 31. 12. 2017 oblikovali novo rezervacijo, v letu 2019 smo porabili sredstva v višini 140.372 €, tako da stanje rezervacije na dan 31. 12. 2019 znaša 6.011.275 €.

Glede na to, da sta bili rezervaciji visoko nasuta pregrada Bukovžlak in rezervacija Odprava tveganj zaradi starih bremen na lokacijah aktualne proizvodnje Cinkarne Celje preoblikovani/oblikovani konec 2017, poslovodstvo družbe ocenjuje, glede na oceno potrebnih stroškov sanacije, da se cene specifičnih storitev in materiala niso znatno spremenile in je višina rezervacij ustrezno oblikovana.

v €

Rezervacije za okolje	Stanje 31.12.2017	Poraba 2018	Stanje 31.12.2018	Poraba 2019	Odprava 2019	Stanje 31.12.2019
Naprava za Travnik	450.000	600	449.400	65.034	0	384.366
Odlagališče Bukovžlak (ONOB)	4.941.557	330.908	4.610.649	131.298	0	4.479.351
Odstranitev TENORM odpadkov	4.953.534	104.155	4.849.379	691.004	4.158.375	0
Visoko nasuta pregrada Bukovžlak	3.032.000	40.919	2.991.081	39.204	0	2.951.877
Odpravo tveganj zaradi starih bremen-CDM SMITH	6.400.000	248.352	6.151.648	140.372	0	6.011.275
Ekološka naložba s področja proizvodnje TIO <sub>2</sub>	4.799.729	428.281	4.371.447	429.977	0	3.941.471
<b>SKUPAJ</b>	<b>24.576.820</b>	<b>1.153.216</b>	<b>23.423.604</b>	<b>1.496.889</b>	<b>4.158.375</b>	<b>17.768.340</b>

Črpanje rezervacij v letu 2019 predstavljajo stroški izvajalcev za opravljena dela v višini 1.066.912 € in obračunano amortizacijo 321 €, ki neposredno bremenijo oblikovane rezervacije (tč. II., III. in IV. rezervacij za okolje) ter obračunano amortizacijo investiranih sredstev v znesku 429.977 € (tč. I. rezervacij za okolje).

#### Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine

Podjetje izkazuje rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob odhodu v pokoj, oblikovane skladno s določbami dopolnjenega MRS 19. Aktuarski izračun je narejen po metodi knjižnega rezerviranja. Uporabljene so bile predpostavke: rast plač v podjetju 2 %, diskontna stopnja 0,7 % letno (v letu 2018 je znašala diskontna stopnja 2,25 %), pogoji za upokojitev, tablice umrljivosti 2000–2002 ter fluktuacija zaposlenih v podjetju (uporabljene predpostavke so v letu 2019 so enake predpostavkam v letu 2018, razen pri diskontnem faktorju, ki je enak donosu obveznic RS s povprečno tržno donosnostjo po metodologiji MTS).

#### Dolgoročne pasivne časovne razmejitve

Podjetje je v letu 2007 pridobilo odločbo št. PIZ-06/0245 za oprostitev plačila prispevkov za pokojninsko in invalidsko zavarovanje v skladu s 74. členom Zakona o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov. V letu 2019 smo v celoti namenili odstopljene prispevke in nagrade obdobja za pokritje stroškov plač invalidov.

v €

Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	31.12.2019	31.12.2018	Ind. 19/18
Rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine	4.208.262	3.811.723	110
Druge dolgoročne rezervacije: za ekologijo	17.768.340	23.423.604	76
Prejete državne podpore	27.072	0	-
Vračunani stroški	15.692	15.692	100
Rezervacije za tožbene zneske	280.345	0	-
Odloženi prihodki	278.334	512.274	54
<b>SKUPAJ</b>	<b>22.578.045</b>	<b>27.763.293</b>	<b>81</b>

Podjetje je v letu 2019 oblikovalo dodatne rezervacije za zahtevke pravnih in fizičnih oseb zaradi nezgod na delovnem mestu v višini 280.345 €.

v €

<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev leto 2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Oblikovanje</b>	<b>namenska poraba</b>	<b>Odprava</b>	<b>31.12.2019</b>
Rezerv. za jubilejne nagrade in odpravnine	3.811.723	1.033.486	636.946	0	4.208.262
Rezervacije za tožbene zneske	0	280.345	0	0	280.345
Dolgoročno vračunani stroški	15.692	0	0	0	15.692
Ekološke rezervacije	23.423.604	0	1.496.889	4.158.375	17.768.340
Emisijski kuponi	0	49.243	22.171	0	27.072
Odstopljene prispevki za zaposl. invalidov	5.729	78.650	81.483	0	2.896
Dolgoročno odloženi prihodki za opremo	258.246	0	21.895	177.887	58.464
Sredstva prejeta iz ESRR	244.876	0	27.902	0	216.974
Drugi odloženi prihodki	3.423	0	3.423	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>27.763.293</b>	<b>1.441.724</b>	<b>2.290.709</b>	<b>4.336.262</b>	<b>22.578.045</b>

v €

<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev leto 2018</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>Oblikovanje</b>	<b>namenska poraba</b>	<b>Odprava</b>	<b>31.12.2018</b>
Rezerv. za jubilej. nagrade in odprav.	3.318.225	684.081	174.598	15.985	3.811.723
Dolgoročno vračunani stroški	15.692	0	0	0	15.692
Ekološke rezervacije	24.576.820	0	1.153.216	0	23.423.604
Emisijski kuponi	29.926	50.255	80.181	0	0
Odstopljene prispevki za zaposl. invalid.	7.097	124.553	125.921	0	5.729
Dolgoročno odloženi prihodki za opremo	201.357	73.390	16.501	0	258.246
Sredstva prejeta iz ESRR	272.778	0	27.902	0	244.876
Drugi odloženi prihodki	6.847	0	3.424	0	3.423
<b>SKUPAJ</b>	<b>28.428.742</b>	<b>932.279</b>	<b>1.581.743</b>	<b>15.985</b>	<b>27.763.293</b>

## 10 Kratkoročne obveznosti

### Druge kratkoročne finančne obveznosti

v €

<b>Skupina obveznosti</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	Ind. 19/18
Kratkoročne obveznosti v zvezi z razdelitvijo poslovnega izida	22.973	30.327	76
Kratkoročne finančne obveznosti - asignacije, cesije	21.621	40.350	54
<b>SKUPAJ</b>	<b>44.594</b>	<b>70.677</b>	<b>63</b>

### Kratkoročne poslovne obveznosti

v €

<b>Skupina obveznosti</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	Ind. 19/18
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi	7.151.802	6.405.926	112
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v tujini	2.331.459	2.203.271	106
Kratkoročne obveznosti za nezaračunano blago in storitve	64	74.412	0
Kratkoročne obveznosti na podlagi predujmov	407.013	27.428	1.484
Kratkoročne obveznosti do zaposlencev	2.356.703	1.332.779	177
Kratkoročne obveznosti za prispevke izplačevalca	1.201.279	728.777	165
Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih inštitucij	486.896	553.593	88
Druge kratkoročne obveznosti	11.500	10.559	109
<b>SKUPAJ</b>	<b>13.946.716</b>	<b>11.336.745</b>	<b>123</b>

## 11 Kratkoročne aktivne in pasivne časovne razmejitve

Med kratkoročnimi aktivnimi časovnimi razmejitvami družba izkazuje kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke in druge aktivne časovne razmejitve.

v €

Opis	31.12.2019	31.12.2018	Ind. 19/18
Vnaprej plačani stroški	327.660	166.688	197
DDV prejetih predujmov	500	594	84
Material na poti in druge aktivne časovne razmejitve	5.110	125.220	4
<b>SKUPAJ</b>	<b>333.270</b>	<b>292.502</b>	<b>114</b>

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve zajemajo vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke.

v €

Opis	31.12.2019	31.12.2018	Ind. 19/18
Vračunana neizrabljena pravica za letni dopust	773.768	767.397	101
DDV od danih predujmov	13.664	601	2.275
Druge pasivne časovne razmejitve	107.432	89.833	119
<b>SKUPAJ</b>	<b>894.864</b>	<b>857.831</b>	<b>104</b>

## 12 Pogojna sredstva in obveznosti

v €

Opis	31.12.2019	31.12.2018	Ind. 19/18
Dane garancije	2.515.051	2.598.815	97
Terminski posli	640.987	320.537	200
Plačilna kartica VISA in Mastercard	53.500	53.500	100
Material v dodelavi in predelavi	59.725	59.725	100
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.269.263</b>	<b>3.032.577</b>	<b>108</b>

Dane garancije predstavljajo obveznost do Abanke, d. d. in UniCredit Bank d. d. v višini 2.504.854 € in garancije za odpravo napak v višini 10.197 €.

Dne 27. 10. 2017 je Mestna občina Celje zoper Cinkarno Celje, d. d., vložila tožbo v višini 1,3 milijona € za sanacijo onesnažene zemljine. Poslovodstvo družbe je s pomočjo ocen zunanjih pravnih strokovnjakov presodilo, da je verjetno, da bo tožba zaključena v korist družbe, zato družba rezervacijo za te namene ni oblikovala.

## 13 Odpisi vrednosti

Družba časovno enakomerno amortizira osnovna sredstva v času pričakovane življenjske dobe posameznega osnovnega sredstva. Amortizacija bremeni vrednost posameznega osnovnega sredstva.

v €

Opis	Leto 2019	Leto 2018	Ind. 19/18
<b>Amortizacija</b>	<b>10.859.864</b>	<b>12.172.175</b>	<b>89</b>
- neopredmetena sredstva	270.078	274.966	98
- služnostne pravice	72.342	72.342	100
- zgradbe	3.054.400	2.843.698	107
- proizvodjalna oprema	7.457.981	8.979.266	83
- druga oprema	5.063	1.903	266
<b>Prevrednotovalni poslovni odhodki pri dolgoročnih sredstvih</b>	<b>3.624</b>	<b>49.456</b>	<b>7</b>
- izguba pri izločitvi neopredmetenih in opredmet. osnov. sred.	3.624	49.456	7
<b>Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih</b>	<b>424.193</b>	<b>168.705</b>	<b>251</b>
- od tega popravek vrednosti terjatev	9.806	28.070	35
- od tega prevrednotenje zalog materiala in blaga	393.367	122.777	320
- odpisi in drugo	21.020	17.858	118
<b>SKUPAJ</b>	<b>11.287.681</b>	<b>12.390.336</b>	<b>91</b>

## 14 Stroški dela

v €

<b>Strošek dela</b>	<b>Leto 2019</b>	<b>Leto 2018</b>	Ind. 19/18
Plače in nadomestila	20.658.999	23.052.938	90
Prispevki za socialno varnost	3.805.782	3.898.975	98
Povračila stroškov in drugi prejemki zaposlenih	5.992.337	2.731.188	219
Dodatno pokojninsko zavarovanje	399.863	399.155	100
<b>SKUPAJ</b>	<b>30.856.980</b>	<b>30.082.256</b>	<b>103</b>

Stroški dela vključujejo obračunane obveznosti do zaposlenih na podlagi podjetniške kolektivne pogodbe ter na podlagi individualnih pogodb zaposlenih, povračila stroškov v zvezi z delom v skladu s kolektivno pogodbo. Med stroški povračil v zvezi z delom niso zajeti stroški prehrane v tistem delu, ki se nanaša na stroške priprave hrane v lastni kuhinji. Ti stroški so v letu 2019 znašali 872.544 € in 878.817 € v letu 2018. Stroški so izkazani po svoji vsebini in namembnosti, torej med stroški porabljenega materiala in storitev, stroški dela, odpisi vrednosti (amortizacija) in drugimi poslovnimi odhodki. Družba je obračunala neizkoriščeno pravico do letnega dopusta, skladno s SRS 13 in MRS 19. Družba je vpisana v register pokojninskih načrtov kot delodajalec, ki financira pokojninski načrt z oznako PNMZ K, ki ga izvaja odprt Modri krovni pokojninski sklad pri upravljavcu Modri Zavarovalnici.

Družba je v letu 2019 imela tudi stroške storitev, ki se ne obravnavajo kot stroški dela, v zvezi z agencijami za posredovanje delovne sile na podlagi pogodb o posredovanju, v višini 701.100,36 € (v letu 2018 znašajo ti stroški 430.473 €). Zaposlenih je bilo 29,72 delavcev, upoštevajoč število delovnih ur na podlagi teh pogodb.

### Bruto prejemki skupin oseb

v €

	<b>Leto 2019</b>	<b>Leto 2018</b>	Ind. 19/18
Člani Uprave	888.874	1.003.292	89
Člani Nadzornega sveta družbe	110.818	113.501	98
Zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe	3.272.016	3.392.761	96
<b>Skupaj bruto prejemki skupin oseb</b>	<b>4.271.708</b>	<b>4.509.554</b>	<b>95</b>

## 15 Poslovni odhodki

### Poslovni odhodki

v €

<b>Odhodek</b>	<b>Leto 2019</b>	<b>Leto 2018</b>	Ind. 19/18
Stroški materiala	93.163.256	87.720.810	106
Stroški storitev	14.790.940	13.992.075	106
Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga	331.442	291.830	114
Drugi poslovni odhodki	1.542.270	1.273.775	121
<b>SKUPAJ</b>	<b>109.827.908</b>	<b>103.278.490</b>	<b>106</b>

Poslovni odhodki so enaki vračunanim stroškom v obračunskem obdobju, povečani za stroške, ki se zadržujejo v začetnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, ter zmanjšani za stroške, ki se zadržujejo v končnih zalogah proizvodov in nedokončane proizvodnje, vrednoteni po proizvajalnih stroških.

Poslovne odhodke povečuje nabavna vrednost prodanega trgovskega blaga in materiala. Stroški storitev se v večji meri nanašajo na stroške nastale v zvezi z vzdrževanjem sredstev, transportnimi storitvami, storitvami posrednikov pri prodaji proizvodov, stroške reklame (sponzorstva), stroške raziskovalnega dela in stroške intelektualnih storitev.

Druge poslovne odhodke predstavljajo dajatve za ekološka povračila in takse v višini 481.928 €, prispevek za uporabo stavbnega zemljišča občine v višini 367.016 €, nagrade študentom in dijakom na praksi v višini 232.708 €, vračunane rezervacije za zahtevke pravnih in fizičnih oseb zaradi nezgod na delovnem mestu v višini 280.345 € ter drugi stroški poslovnega leta v višini 180.274 €.

Revidiranje računovodskih izkazov Cinkarne Celje, d. d. za leto 2019 je opravila družba Ernst & Young revizija, d. o. o. Pogodbena vrednost za dogovorjene storitve revidiranja je znašala 23.500 €, povečana za DDV in potne stroške. Revizijska družba Ernst & Young v letu 2019 ni opravljala drugih ne revizijskih storitev.

## 16 Finančni odhodki

v €

Odhodek	Leto 2019	Leto 2018	Ind. 19/18
Odhodki za obresti	12.739	5.510	231
Tečajne razlike	366.240	911.895	40
Obresti za rezervacije odpravnin in jubilejnih nagrad	85.764	74.725	115
<b>SKUPAJ</b>	<b>464.743</b>	<b>992.131</b>	<b>47</b>

Finančne odhodke predstavljajo obračunane obveznosti za poslovno leto od dolgoročnih in kratkoročnih finančnih in poslovnih obveznosti ter negativne tečajne razlike nastale pri poslovanju in financiranju.

Med negativnimi tečajnimi razlikami je izkazanih 61 tisoč € iz naslova sklenjenih terminskih poslov.

Druge odhodke v glavnini predstavljajo izgube pri poravnavi prijavljenih škodnih primerov in plačane odškodnine fizičnim osebam.

## 17 Stroški po funkcionalnih skupinah

Skladno s SRS 21.7 so predstavljeni stroški po funkcionalnih skupinah:

v €

	Leto 2019	Leto 2018	Ind. 19/18
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	94.174.604	73.453.076	128
Nabavna vrednost prodanega blaga	331.442	291.830	114
Stroški prodajanja	35.468.499	36.034.486	98
Stroški splošnih dejavnosti	25.769.077	24.215.271	106
<b>SKUPAJ</b>	<b>155.743.622</b>	<b>133.994.663</b>	<b>116</b>

## 18 Prihodki iz pogodb s kupci

Prihodke iz pogodb s kupci sestavljajo prodajne vrednosti prodanih proizvodov, trgovskega blaga, materiala in opravljenih storitev v obračunskem obdobju. Razčlenitev čistih prihodkov od prodaje po področnih in območnih odsekih je prikazana v nadaljevanju.

v €

	Doseženo		Ind. 19/18
	Leto 2019	Leto 2018	
Čisti prihodki iz pogodb s kupci proizvodov in storitev	172.161.860	163.503.091	105
Čisti prihodki iz pogodb s kupci blaga in materiala	425.118	457.770	93
<b>SKUPAJ</b>	<b>172.586.979</b>	<b>163.960.861</b>	<b>105</b>

## 19 Prodaja po odsekih

### Prodaja po področnih odsekih

v €

	Doseženo		Ind. 19/18
	Leto 2019	Leto 2018	
Titanov dioksid	140.356.503	131.546.536	107
Predelava cinka	7.301.913	8.491.559	86
Gradbeni program	1.867.992	2.688.265	69
Laki, mastri in tiskarske barve	14.824.299	13.267.665	112
Agro program	4.762.037	4.084.885	117
Ostalo	3.474.235	3.881.951	89
<b>SKUPAJ</b>	<b>172.586.979</b>	<b>163.960.861</b>	<b>105</b>

### Prodaja po območnih odsekih

v €

	Doseženo		Ind. 19/18
	Leto 2019	Leto 2018	
Slovenija	18.818.634	21.624.294	87
Evropska unija	122.771.835	118.346.688	104
Trg držav bivše Jugoslavije	3.570.343	5.325.682	67
Tretje države	23.971.862	16.089.952	149
Tretje države – dolarski trg	3.454.305	2.574.245	134
<b>SKUPAJ</b>	<b>172.586.979</b>	<b>163.960.861</b>	<b>105</b>

### Poslovni izid po področnih odsekih

v €

	Leto 2019	Leto 2018	Ind. 19/18
Titanov dioksid	20.406.480	36.358.152	56
Ostalo	465.247	-4.014.819	-
Nerazporejeno	564.658	-1.785.150	-
<b>Skupaj</b>	<b>21.436.385</b>	<b>30.558.183</b>	<b>70</b>

## 20 Drugi poslovni prihodki

v €

Prihodek	Leto 2019	Leto 2018	Ind. 19/18
Prodaja emisijskih kuponov	-	1.614.537	-
Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij	4.901.263	618.336	793
Prevrednotovalni poslovni prihodki	997.423	302.935	329
Izterjane odpisane terjatve	20.617	374.517	6
Drugi prihodki	136.653	84.335	162
<b>S K U P A J</b>	<b>6.055.956</b>	<b>2.994.660</b>	<b>202</b>

Prihodki od porabe in odprave dolgoročnih rezervacij se nanašajo na obračunano amortizacijo investiranih sredstev ekološke rezervacije, oblikovane v postopku lastninskega preoblikovanja v znesku 429.977 €, obračunano amortizacijo delovnih sredstev namenjenih za delo invalidov in njihovo odpravo v višini 185.105 €, za pokritje stroškov plač invalidov v višini 81.482 € po Zakonu o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov, 7.753 € prihodkov iz naslova odprave rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine po aktuarskem izračunu ter glavnino v višini 4.158.375 € iz naslova odprave rezervacije za TENORM odpadke, ki so bili uspešno odpeljani in skladiščeni v zvezni državi Idaho.

Prevrednotovalni poslovni prihodki se nanašajo na prodajo osnovnih sredstev in to v glavnem v višini 976.534 € eur na prodajo opreme gradbenih mas (ki je bila septembra 2019 prodana kupcu gradbenih materialov), katerih prodajna vrednost presega njihovo knjigovodsko vrednost.

Drugi prihodki zajemajo prihodke iz preteklih let v višini 56.147 €, sredstva razvojnih skladov v višini 32.401 €, ter prestalo razliko trošarine za energente ipd.

## 21 Finančni prihodki

v €

Prihodek	Leto 2019	Leto 2018	Ind. 19/18
Prihodki od obresti	44.532	41.865	106
Tečajne razlike	404.852	486.549	83
Prihodki iz drugih naložb	24.954	24.244	103
<b>SKUPAJ</b>	<b>474.338</b>	<b>552.658</b>	<b>86</b>

Finančne prihodke predstavljajo prejete obresti od naložbenja in terjatev, prihodki od dolgoročnih finančnih naložb ter pozitivne tečajne razlike pri poslovanju in financiranju. Med pozitivnimi tečajnimi razlikami je izkazanih 174 tisoč € iz naslova sklenjenih terminskih poslov.

Druge prihodke predstavljajo neobičajne postavke, glavnino prejeta so izplačila zavarovalnic iz naslova življenjskih zavarovanj, ter prejeta sredstva dobaviteljev za predčasno plačilo.

## 22 Davek iz dobička

Obračun davka iz dobička pravnih oseb je obračunan skladno s Pravilnikom o davčnem obračunu davka od dohodkov pravnih oseb po stopnji 19 % od davčne osnove. Davčno osnovo v letu 2019 zmanjšujejo olajšave za vlaganja v raziskave in razvoj, za zaposlovanje invalidov, za prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, za investiranje v opremo in donacije.

v €

	Leto 2019	Leto 2018	Ind. 19/18
Poslovni izid pred davki v skladu s SRS	<b>25.702.178</b>	<b>36.023.655</b>	71
Prihodki, ki so izločeni iz davčne osnove oziroma povečujejo davčno osnovo	-45.468	-398.971	11
Odhodki, ki niso davčno priznani	1.189.257	245.999	483
Priznane davčne olajšave	-8.345.874	-7.578.134	110
<b>Skupaj osnova za davek</b>	<b>18.500.093</b>	<b>28.292.549</b>	<b>65</b>
Stopnja davka	19%	19%	100
<b>Davek na viru</b>	<b>3.000</b>	<b>0</b>	-
<b>Davek od dobička</b>	<b>3.512.018</b>	<b>5.375.584</b>	<b>65</b>

Efektivna davčna stopnja izračunana kot razmerje med odhodki za davek in računovodskim poslovnim izidom znaša 13,66 % v letu 2019 in 14,92 % v letu 2018.

Skladno s SRS 5.15 je podjetje izkazalo povečanje terjatev za odloženi davek iz naslova začasnih razlik. Zmanjšanje v letu 2019 se nanaša na razliko med:

v €

Opis	Leto 2019	Leto 2018	Ind. 19/18
Poraba rezervacij	-556.912	-86.974	640
Odprava oblikovanega popravka vrednosti terjatev (naložb)	-215.682	-72.958	296
Druge odprave	-28.482	0	-
Oblikovane rezervacije	46.019	64.712	71
Oblikovan popravek vrednosti terjatev (naložb)	1.282	5.333	24
<b>SKUPAJ</b>	<b>-753.775</b>	<b>-89.888</b>	<b>839</b>

## V IZKAZ DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov prikazuje spremembe stanja denarnih sredstev in njihovih ustreznikov za poslovno leto kot razliko med stanjem 31. 12. 2019 in 1. 1. 2019. Sestavljen je po posredni metodi iz podatkov dveh zaporednih bilanc stanja, v skladu s SRS 22.9, to je po skrajšani različici II. Teoretično možne postavke niso prikazane, vrednosti pa so izkazane za tekoče in preteklo obdobje.



## VI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Izkaz gibanja kapitala ima obliko sestavljene razpredelnice sprememb vseh sestavin kapitala v skladu s SRS 23. Teoretično možne postavke niso prikazane. Spremembe lastniškega kapitala se nanašajo na sklep skupščine o razporeditvi bilančnega dobička leta 2018 za izplačilo dividend lastnikom, ki so bile izplačane v letu 2019 ter na nakup in umik lastnih delnic.

Na podlagi 14. točke 64. člena ZGD-1 je izkazu gibanja kapitala dodana ugotovitev bilančnega dobička. Predstavlja 75 % čistega poslovnega izida leta 2019 in preneseni poslovni izid leta 2018. Predlog delitve bilančnega dobička je podan v prilogi.

## VII FINANČNI INSTRUMENTI IN FINANČNA TVEGANJA

### Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje družbe Cinkarna Celje, d. d. je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Tveganje je omejeno, saj poslujemo pretežno z dolgoletnimi partnerji, ki so pogosto znana tradicionalna evropska industrijska podjetja z visoko boniteto. V zadnjih letih smo zaznavali, da je plačilna disciplina v Sloveniji, na Balkanu in Vzhodni Evropi relativno slaba, vendar v prihodnjem obdobju na tem geografskem področju ne pričakujemo več težav oziroma se potencial tveganja pomembno znižal. Z preureditvijo/prečiščenjem portfelja strateških poslovnih področij podjetja, konkretno gre za ukinitve programa grafičnih repromaterialov, programa valjane titancinkove pločevine, programa antikorozijskih premazov in programa gradbenih materialov, se je izpostavljenost kreditnemu tveganju pomembno znižala, kar dokazuje podatek o zapadlosti terjatev in dejstvo, da praktično več nimamo dodatnega oblikovanja popravkov vrednosti terjatev zaradi dvoma v plačilo oz. neplačila izkazanih terjatev do kupcev.

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja:

	Pojasnila	31.12.2019	31.12.2018
Dana posojila	3	200.000	200.000
Finančne naložbe	3	160.650	47.681
Terjatve do kupcev	6	23.948.700	24.357.937
Denar in denarni ustrezniki	7	31.698.242	33.483.395
<b>SKUPAJ</b>		<b>56.007.592</b>	<b>58.089.013</b>

v €

Družba ima zdravo strukturo terjatev do kupcev, kar je razvidno v Pojasnilu 6 Poslovne terjatve v tabeli zapadlost terjatev po rokih zapadlosti in in v tabeli gibanja popravka vrednosti kratkoročnih terjatev do kupcev.

### Valutno tveganje

Cinkarna Celje, d. d., nabavlja in prodaja na svetovnem trgu, zato je izpostavljena tudi tveganju razvoja neugodnih medvalutnih razmerij. Predvsem gre za valutno razmerje €/\$. Ker se glavnina prodaje vrši v evrih, je izpostavljenost pereča predvsem pri dolarski nabavi titanonosnih surovin, izjemoma tudi žvepla in bakrovih spojin. Po obsegu bistvo manjša je izpostavljenost na področju dolarsko nominirane prodaje.

Gibanje in napovedi glede dinamike valutnega para €/ \$ kontinuirano spremljamo. V osnovi kratkoročno tveganje neugodnih sprememb tečaja \$ omejujemo s standardizirano in konsistentno uporabo finančnih instrumentov (dolarske terminske pogodbe). Dosegamo tako rekoč popolno pokritost relevantnih poslovnih dogodkov, ki vključujejo valutni par €/ \$.

Iz naslova obvladovanja tveganja pred spremembo tečaja ameriškega dolarja smo s pomočjo sklepanja terminskih poslov ustvarili pozitivni finančni izid v višini 113 tisoč €.

## VIII RAČUNOVODSKI KAZALNIKI PO PRS 9

Računovodski kazalniki	Leto 2019	Leto 2018
Delež lastniškega financiranja	82,35 %	81,29 %
Delež dolgoročnega financiranja	92,83 %	94,27 %
Delež osnovnih sredstev v sredstvih	50,28 %	48,64 %
Delež dolgoročnih sredstev v sredstvih	51,63 %	50,29 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnov. Sredstev	1,64	1,67
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti	2,27	2,94
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti	4,23	5,26
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti	7,16	9,30
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,17	1,25
Čista donosnost kapitala	0,15	0,22
Koeficient dividendnosti osnovnega kapitala	1,12	1,06

### Pomembnejši poslovni dogodki, ki so nastopili po koncu poslovnega leta

Na osnovi skupščinskega sklepa z dne 5. 6. 2018 je Upravi družbe naložena pridobitev lastnih delnic do višine 10 % osnovnega kapitala z namenom umika lastnih delnic v breme zmanjšanja osnovnega kapitala. Uprava družbe je v začetku leta 2020 pridobila še dodatnih 1.069 lastnih delnic, ki jih bo skupaj z že prej pridobljenimi lastnimi delnicami v letu 2019 (10.652 lastnih delnic) v skupni višini 11.721 umaknila v breme znižanja osnovnega kapitala v letu 2020, ko bo znižanje osnovnega kapitala vpisano v sodni register.

Po prenosu okužbe Covid-19 iz Kitajske v februarju 2020, se je ta v času do priprave tega poročila v Evropi le-ta hitro širila, najbolj v Severni Italiji, Zaradi česar je WHO 11. 3. 2020 razglasil pandemijo, Slovenska vlada pa epidemijo 12. 3. 2020.

V trenutku pisanja poročila imamo v podjetju zabeležen in potrjen en primer okužbe. Vsi poslovni procesi se odvijajo nemoteno. Podjetje je dobro oskrbljeno s ključnimi surovinami, ravni zalog zadoščajo za več mesecev nemotene proizvodnje. Razmere na trgu so stabilne. Do sedaj ne zaznavamo upada naročil in prodaje. Nasprotno, obseg prodaje je višji od lanskoletnega in načrtov za to obdobje, kar pripisujemo odsotnosti ponudbe iz Kitajske.

Kratkoročna tveganja za nemoteno delovanje podjetja delimo v tri skupine, in sicer tveganja na področju oskrbe s surovinami, tveganja na področju prodaje in tveganja na področju kadrov oziroma zasedenosti organizacijskih in delovnih skupin v podjetju. Kot najbolj pereče ocenjujemo tveganje na področju kadrov, medtem kot sta prvo imenovani tveganji v trenutni fazi razširjenosti okužbe, obvladljivi.

Podjetje je oblikovalo protokole delovanja v razmerah širjenja okužbe, vzpostavilo odločitveno/koordinacijsko skupino in zagotovilo ustrezno informacijsko podporo izvajanju ukrepom in delovanju podjetja.

Na področju zagotavljanja kadrovske podpore poslovnim procesom je podjetje sprejelo akcijskih načrt, ki predpisuje preventivne ukrepe, usmerjene v omejevanje širjenja okužbe, hkrati pa določilo postopke upravljanja poslovnih procesov v pogojih bistveno zmanjšane prisotnosti zaposlenih. Kot skrajni ukrep, so predvideni tudi scenariji kontroliranega ugašanja in zapiranja posameznih proizvodnih procesov, glede na vnaprej določene sprožitvene pogoje.

Vplivov širjenja okužbe Covid-19 na poslovanje podjetja v prihodnje ne moremo kvalificirati in kvantificirati, vpliv je odvisen od razširjenosti, njene razvojne dinamike, geografske širitve ter prehoda vplivov po verigi vrednosti oziroma sektorjih. V trenutku pisanja tega poročila relevantnih neposrednih vplivov ne zaznavamo.

Drugih dogodkov, ki bi vplivali na računovodske izkaze poslovnega leta 2019, ni bilo.

## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

### Delničarjem gospodarske družbe CINKARNA Celje, d.d.

#### Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe CINKARNA Celje, d.d. (družba), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2019 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih poštena predstavitev finančnega položaja družbe na dan 31. decembra 2019 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu Slovenskimi računovodskimi standardi.

#### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa ("Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta". Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s *Kodeksom etike za računovodske strokovnjake*, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

#### Ključne revizijske zadeve

Ključna revizijska zadeva je tista, ki je po naši strokovni presoji najpomembnejša pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja. To zadevo smo upoštevali pri reviziji računovodskih izkazov kot celote ter pri oblikovanju našega mnenja o teh računovodskih izkazih in o tej ključni revizijski zadevi ne izražamo ločenega mnenja. Za zadevo, ki jo posebej navajamo v nadaljevanju, v tem smislu opisujemo njeno obravnavo v okviru revizije.

Izpolnili smo vse svoje obveznosti, ki so opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*, vključno s tistimi, ki so povezane s to zadevo. Zato je revizija vključevala izvedbo postopkov, ki smo jih določili na podlagi naše ocene tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih. Rezultati naših revizijskih postopkov, vključno s postopki, ki smo jih opravili v zvezi z zadevami, ki jih navajamo v nadaljevanju, služijo kot podlaga za naše revizijsko mnenje o priloženih računovodskih izkazih.



**Building a better  
working world**

### **Rezervacije za okolje**

Na dan 31. decembra 2019 znašajo rezervacije za okolje 17.768 tisoč evrov, kot je razkrito v pojasnilu 9: Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev.

Višina rezervacij za okolje je določena na podlagi poslovodskih presoj in ocen glede vrste, obdobja nastanka in višine stroškov, ki bodo predvidoma potrebni za plačilo dolgoročnih obveznosti iz naslova odstranjevanja odpadkov in sanacije odlagališč in naprav. Presojo, ki je potrebna za oceno takšnih stroškov, dodatno otežuje dejstvo, da je bilo aktivnosti v povezavi s sanacijo ali izkušenj s takšnimi dejavnostmi, na podlagi katerih bi poslovodstvo lahko primerjalo ocene prihodnjih stroškov, omejeno.

Glede na to, da lahko spremembe predpostavk pomembno vplivajo na višino rezervacij v računovodskih izkazih, smo revizijske postopke osredotočili na to področje.

Zaradi navedenega so rezervacije za okolje pomembne za našo revizijo in zato smo to področje opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Pridobili smo razumevanje postopka oblikovanja rezervacij za okolje ter ovrednotili in preizkusili zasnovano s tem povezanih kontrol.

V zvezi s testiranjem ocenjene višine stroškov, ki jo je pripravilo poslovodstvo, smo preverili tudi obstoj pravnih in posrednih zavez, ki zahtevajo obnovo in sanacijo posameznih lokacij odlagališč in naprav z namenom ocene ustreznosti predvidenega načina obnove in sanacije ter s tem povezano oceno stroškov. Preverili smo poslovodsko oceno o višini potrebnih rezervacij, ki je bila pripravljena s pomočjo zunanjih strokovnjakov o potrebnih aktivnostih za sanacijo odlagališč in naprav, in s tem povezane ocene potrebnih stroškov.

Za preveritev ustreznosti zneska izkazanih rezervacij smo ovrednotili tudi projektno dokumentacijo, na osnovi katere je poslovodstvo oblikovalo te rezervacije.

Obenem smo preverili porabo in sprostitev rezervacij ter se s poslovodstvom pogovorili o njihovih načrtih za porabo rezervacij.

Presodili smo tudi o neodvisnosti in usposobljenosti internih in zunanjih strokovnjakov, ki jih je v ta namen angažiralo poslovodstvo, in ki so za CINKARNO Celje d.d. pripravili ocene stroškov.

Pregledali smo tudi poročila o pravnih postopkih in o skladnosti družbe ter se o vseh pomembnih pravnih zadevah pogovorili z internim pravnim svetovalcem družbe.

Ocenili smo ustreznost razkritij v pojasnilu 9: Dolgoročne rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev v skladu z določili računovodskega standarda SRS 10 rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev.

### **Druge zadeve**

Računovodske izkaze družbe na dan 31. december 2018 je revidiral drug revizor, ki je 15. marca 2019 izdal pritrdilno mnenje.

### **Druge informacije**

Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu, razen računovodskih izkazov in našega mnenja o teh računovodskih izkazih. Poslovodstvo je odgovorno za te druge informacije.

Naše mnenje o računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in zato o njih ne izražamo nikakršnega zagotovila ali sklepa.



**Building a better  
working world**

V zvezi z revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost, da te druge informacije preberemo in presodimo, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali kako drugače zgledajo pomembno napačne. Poleg tega je naša odgovornost da ocenimo, ali so bile druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavnim zakonom ali predpisi in predvsem, ali so te druge informacije usklajene z zakonom ali predpisi glede formalnih zahtev in postopkov za pripravo drugih informacij z vidika pomembnosti in, ali bi neskladnost s temi zahtevami lahko vplivala na presoje, zasnovane na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov poročamo, kolikor lahko ocenimo, da:

- so druge informacije, ki opisujejo dejstva predstavljena v računovodskih izkazih, v vseh pomembnih pogledih usklajene z računovodskimi izkazi; in
- da so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnim zakonom in predpisi.

Poleg tega je naša odgovornost da, na podlagi našega poznavanja in razumevanja družbe, ki smo ga pridobili med revizijo, poročamo o tem, ali druge informacije vsebujejo pomembno napačno navedbo. Na podlagi opravljenih postopkov v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili nobenih pomembnih napačnih navedb.

### **Odgovornost posloводства, revizijske komisije in nadzornega sveta za računovodske izkaze**

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Revizijska komisija in nadzorni svet sta odgovorna za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov. Nadzorni svet je odgovoren za potrditev revidiranega letnega poročila.

### **Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo nudi visoko stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov in okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so



**Building a better  
working world**

taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje družbe kot delujočega podjetja;

- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in o pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Obenem smo revizijski komisiji in nadzornemu svetu predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili revizijsko komisijo in nadzorni svet, smo zadeve, ki so bile najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja, določili kot ključne revizijske zadeve.

### **Druge zahteve v zvezi z vsebino revizorjevega poročila v skladu z Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta**

#### **Imenovanje in potrditev revizorja**

Za revizorja družbe in skupine smo bili imenovani na skupščini delničarjev 4. junija 2019, predsednik nadzornega sveta pa je pogodbo o revidiranju podpisal dne 4. septembra 2019. Pogodba o reviziji je bila sklenjena za obdobje 3 let.

Celotno neprekinjeno obdobje našega sodelovanja z družbo, vključno s predhodnimi podaljšanji (podaljšanje prvotnega obdobja za katerega smo bili imenovani za revizorja družbe) in ponovnimi imenovanji za zakonitega revizorja družbe, znaša 1 leto. Za revizijo sta v imenu družbe Ernst & Young d.o.o. odgovorni Sanja Košir Nikašinić in Lidija Šinkovec, obe pooblaščenici revizorki.

#### **Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji**


Naše mnenje o računovodskih izkazih v tem poročilu je skladno z dodatnim poročilom revizijski komisiji družbe, ki smo ga izdali na isti dan kot revizijsko poročilo.

#### **Ne-revizijske storitve**

Za revidirano družbo nismo opravili nobenih prepovedanih ne-revizijskih storitev iz prvega odstavka petega člena Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta. Obenem smo pri opravljanju revizije zagotovili našo neodvisnost od revidirane družbe.

Poleg storitev obvezne revizije in tistih, ki so razkrite v letnem poročilu ter računovodskih izkazih, nismo za družbo opravili nobenih drugih storitev.

Ljubljana, 23. marec 2020

  
Sanja Košir Nikašinić  
Direktorica, Pooblaščenica revizorka  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

  
Lidija Šinkovec  
Pooblaščenica revizorka

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

## Zbirni prikaz poslovanja od leta 2007 – 2019

v 000 €, €/d

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>PRODAJA</b>													
Domači trg	26.639,33	23.621,65	20.032,10	21.268,26	24.217,33	23.745,12	23.523,81	22.830,92	22.490,37	21.438,09	24.460,68	21.624,29	18.818,64
Tuji trg	130.097,06	107.945,90	109.544,17	132.123,81	159.850,43	149.472,40	142.431,27	137.839,93	146.586,70	148.327,34	164.244,08	142.336,57	153.768,35
Prodaja	156.736,39	131.567,55	129.576,27	153.392,07	184.067,76	173.217,52	165.955,08	160.670,85	169.077,06	169.765,43	188.704,76	163.960,86	172.586,98
<b>POSLOVNI IZID</b>													
Poslovni izid iz poslovanja	11.029,10	4.551,92	4.649,91	13.741,75	32.831,34	24.084,52	8.628,40	16.241,86	8.080,32	10.579,07	35.721,22	36.408,49	25.726,94
Poslovni izid pred davki	7.533,52	931,55	1.041,82	10.854,43	31.631,71	22.454,30	7.573,79	16.071,62	8.058,16	11.029,95	34.550,89	36.023,66	25.702,18
Davki	1.451,93	131,76	26,16	1.970,11	6.133,40	4.160,50	412,89	2.139,18	1.244,61	1.269,95	5.785,60	5.465,47	4.265,79
Čisti poslovni izid	6.081,58	799,79	1.015,66	8.884,31	25.498,31	18.293,81	7.160,90	13.932,44	6.813,54	9.760,00	28.765,30	30.558,18	21.436,39
<b>OBVEZNOSTI in SREDSTVA</b>													
Kapital	100.339,52	97.715,61	98.763,56	106.881,95	127.512,33	133.348,36	135.148,87	140.115,23	140.235,49	145.966,79	166.520,50	173.925,47	170.342,85
Finančni dolg	84.236,65	86.345,47	65.243,45	47.305,74	21.137,89	19.660,40	4.747,01	39,44	41,72	116,86	77,57	70,68	44,59
Stopnja fin. zadolženosti	40%	42%	34%	25%	11%	10%	3%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Sredstva	209.812,69	207.364,17	189.856,27	188.349,62	197.957,05	196.001,27	183.359,40	182.947,47	180.987,95	186.021,92	219.731,07	213.954,01	207.807,07
Neto obratna sredstva (NWC)	-2.476,55	-13.228,47	-6.744,25	5.144,77	32.745,35	47.252,87	50.216,93	57.527,09	62.199,82	72.908,59	96.412,29	94.659,95	86.135,69
<b>NA DELNICO</b>													
Dividende:													
- bruto	2,92	3,22	/	1,25	4,35	15,00	6,50	10,97	8,57	4,18	9,05	26,52	28,27
- neto	2,19	2,42	/	1,00	3,48	12,00	4,88	8,23	6,43	3,13	6,79	19,89	21,20
Čisti poslovni izid	7,47	0,98	1,25	10,91	31,3	22,46	8,79	17,1	8,36	11,98	35,31	37,51	26,53
Kapital/št.delnic	123,2	120	121,2	131,2	156,53	163,7	165,9	172	172	179	204	214	210,8
Tržna vrednost konec leta	143,2	72	49,4	58,2	84,5	79	90	177	76	162	217	181	187,5
Število delnic	814.626	814.626	814.626	814.626	814.626	814.626	814.626	814.626	814.626	814.626	814.626	814.626	807.977
Število lastnih delnic	2.149	2.149	2.149	2.149	2.149	2.149	2.149	2.149	2.149	2.149	2.149	6.649	10.652
<b>Število zaposlenih</b>	1131	1113	1079	1053	1063	1005	993	989	955	903	893	908	846
<b>Število delničarjev</b>	1846	1770	1735	1696	1603	1648	1706	2085	1794	1943	1880	2078	1920
<b>KAZALNIKI POSLOVANJA</b>													
Kratkoročni koeficient	0,96	0,83	0,89	1,1	1,89	2,67	3,65	4,76	5,09	5,72	5,05	9,3	7,2
Pospeseni koeficient	0,47	0,41	0,55	0,7	1,04	1,41	2,02	2,6	2,7	3,7	3,3	5,3	4,2
Koeficient obračanja zaloga p.	12,8	9,9	11,7	21,7	18,9	12,27	12,4	11,4	11,6	16,2	25,8	13,61	10,98
Dnevi vezave terjatev	58 dni	68 dni	69 dni	65 dni	53 dni	51 dni	52 dni	53 dni	49 dni	51 dni	55 dni	62 dni	51 dni
Dnevi vezave obveznosti (por.)	25 dni	29 dni	37 dni	39 dni	37 dni	36 dni	35 dni	37 dni	35 dni	37 dni	43 dni	41 dni	31 dni
Koef. obrač.dolg. sredstev	1,12	0,92	0,94	1,16	1,42	1,39	1,42	1,44	1,59	1,70	1,92	1,59	1,61
Koef. obrač. vseh sredstev	0,75	0,63	0,65	0,81	0,95	0,88	0,87	0,88	0,93	0,93	0,93	0,76	0,82
Gospodarnost poslovanja	1,07	1,03	1,04	1,1	1,2	1,16	1,05	1,11	1,05	1,07	1,23	1,25	1,17
Dobičkovnost prih. od poslov.	6,80%	3,30%	3,60%	8,90%	16,80%	13,50%	5,20%	9,60%	4,70%	6,36%	18,74%	19,99%	14,48%
Celotna čista dobičk. prih.	3,70%	0,60%	0,80%	5,70%	13,00%	10,30%	4,30%	8,20%	4,00%	5,86%	15,09%	16,78%	12,06%
Delež čist. posl. izida v prodaji	3,90%	0,60%	0,80%	5,80%	13,90%	10,60%	4,31%	8,67%	4,03%	5,75%	15,24%	18,64%	12,42%
Donosnost sredstev (ROI)	4,90%	2,80%	2,60%	7,00%	17,10%	11,80%	4,28%	8,81%	4,49%	6,05%	17,06%	16,65%	12,36%
ROA	2,90%	0,40%	0,50%	4,70%	13,20%	9,30%	3,78%	7,61%	3,74%	5,32%	14,18%	14,09%	10,17%
ROE	6,70%	0,80%	1,00%	9,10%	25,50%	16,90%	5,89%	10,96%	5,25%	7,24%	21,00%	21,74%	14,67%

### Alternativna merila uspešnosti uporabljena v LP (ESMA 5/10/2015)

Merilo	Stran LP	Izračun
Dividendna donosnost	14	višina dividende/vrednostjo delnice (na dan skupščinskega sklepa)
EBITDA	25	poslovni izid iz poslovanja povečan za odpise vrednosti iz IPI
Saldo iz financiranja	25	vsi finančni prihodki zmanjšani za vse finančne odhodke iz IPI
P/E 31.12	27	vrednost delnice (na zadnji na dan leta)/čisti poslovni izid na delnico iz IPI
Celotni prosti denarni tok, prosti denarni tok	27, 78	prihodek prejemo pri poslovanju ali prihodek izdatkov pri poslovanju iz IDT
Produktivnost dela	28	obseg proizvodnje (stalne cene)/povprečno število zaposlenih
Dodana vrednost na zaposlenega	29	poslovni izid iz poslovanja, povečan za odpise vrednosti in stroške dela iz IPI/ številom zaposlenih po vkalkuliranih urah
Neto obratna sredstva (NWC)	111	vsa kratkoročna sredstva zmanjšana za vse kratkoročne obveznosti iz BS

## Skupščina podjetja / struktura kapitala

### STRUKTURA LASTNIŠTVA DELNIC CINKARNE CELJE, d. d.

Upravičenec	Stanje na dan 4.02.1997 ob vpisu v sod. reg.		Stanje na dan 21.01.1998 ob vpisu na KDD		Stanje na dan 31.12.2018		Stanje na dan 31.12.2019	
	str. %	št. delnic	str. %	št. delnic	str. %	št. delnic	str. %	št. delnic
<b>1. PRAVNE OSEBE</b>	<b>60,52</b>	<b>493.024</b>	<b>60,05</b>	<b>489.182</b>	<b>74,50</b>	<b>606.952</b>	<b>76,60</b>	<b>618.885</b>
1.1. D.S.U. d.o.o., LJ	21,95	178.777	1,94	15.789	-	-	-	-
1.2. Modra zavarovalnica d.d., LJ	21,87	178.184	22,03	179.506	20,00	162.963	20,17	162.963
1.3. DUTB, d.d., LJ					12,83	104.504	12,93	104.504
1.4. Slovenski državni holding, LJ	9,77	79.573	9,77	79.573	11,41	92.950	11,50	92.950
1.5. Unicredit Bank Austria AG, Wien - fiduciarni					4,51	36.710	4,36	35.210
1.6. Kritni sklad PPS, Lj.					2,05	16.705	2,07	16.705
1.7. Raiffeisen bank Austria d.d. , Zagreb- fiduciarni					1,77	14.451	2,06	16.658
1.8. NLB skladi - Slovenija mešani, LJ					1,18	9.600	1,71	13.850
1.9. Generali Galileo, mešani fleks. sklad, LJ					1,63	13.239	1,47	11.903
1.10. Primorski skladi, d.d. Koper - PSP MODR					1,45	11.781	1,46	11.781
1.11. Generali Rastko Evropa, delniški, LJ					1,50	12.257	1,45	11.681
1.12. TINFIN d.o.o., LJ					0,00	0	1,40	11.300
1.13. TR5 d.o.o., LJ					0,54	4.417	1,22	9.834
1.14. The Bank of New York Mellon, New York					2,33	18.987	1,20	9.672
1.15. MAVIA d.d., KR					0,86	6.969	1,08	8.743
1.16. Special investment fund eQ emerging mark, Helsinki					0,85	6.900	0,99	8.000
1.17. Fleksibilni mešani podsklad - Jugovzhodni, LJ					0,86	7.007	0,87	7.007
1.18. ERSTE Group Bank AG, Wien - client account					0,05	445	0,65	5.286
1.19. Generali Dividendni, delniški, LJ					0,68	5.545	0,62	4.977
1.20. ABANKA d.d., LJ					0,57	4.628	0,57	4.628
1.21. DBS d.d., LJ					0,52	4.243	0,53	4.243
1.22. Drugo	6,93	56.490	26,31	214.314	8,91	72.651	8,29	66.990
<b>2. FIZIČNE OSEBE</b>	<b>39,48</b>	<b>321.602</b>	<b>39,95</b>	<b>325.444</b>	<b>24,68</b>	<b>201.025</b>	<b>22,08</b>	<b>178.440</b>
<b>3. LASTNE DELNICE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,82</b>	<b>6.649</b>	<b>1,32</b>	<b>10.652</b>
<b>SKUPAJ 1+2+3</b>	<b>100,00</b>	<b>814.626</b>	<b>100,00</b>	<b>814.626</b>	<b>100,00</b>	<b>814.626</b>	<b>100,00</b>	<b>807.977</b>



## Izjava članov posloводства in oseb odgovornih za sestavo letnega poročila z dne 23. 3. 2020:

Navedeni in podpisani člani posloводства ter osebe odgovorne za sestavo letnega poročila v smislu 2. odstavka, 134. člena ZTFI-1 potrjujemo, da je po našem najboljšem vedenju:

- I. računovodsko poročilo skladno z ustreznim računovodskim poročanjem, to so Slovenski računovodski standardi. Takšno daje resničen in pošten prikaz sredstev, obveznosti, poslovnega izida in finančnega položaja družbe;
- II. v poslovnem poročilu je zajet pošten prikaz razvoja in izidov poslovanja družbe ter njenega finančnega položaja, vključno z opisom bistvenih vrst tveganja, ki jim je družba izpostavljena.

S tem, dne 23. 3. 2020, Uprava Letno poročilo 2019 sprejme in potrdi.

**Posloводство družbe**

<b>Predsednik Uprave – generalni direktor</b>	<b>Članica Uprave – namestnica predsednika Uprave – tehnična direktorica</b>	<b>Član Uprave – za področje financ, računovodstva in informatike</b>
Tomaž BENČINA, univ. dipl. inž. metal. in univ. dipl. ekon.	Nikolaja PODGORŠEK SELIČ univ. dipl. inž. kem. inž., spec.	mag. Jurij VENGUST

<b>Posloводство družbe</b>	<b>Osebi odgovorni za sestavo Letnega poročila</b>	
<b>Član Uprave – delavski direktor</b>	<b>Član Uprave – za področje financ, računovodstva in informatike</b>	<b>Vodja službe računovodstva</b>
Marko CVETKO dipl. inž. kem. inž., spec.	mag. Jurij VENGUST	mag. Karmen FUJS





## **Kultura podjetja**

### **POSLOVNI PARTNERJI**

Nenehoma bomo usmerjali napore v pošteno, kakovostno in pravočasno zadostitev potreb naših kupcev. Razvijali bomo odnose obojestranskega zaupanja, sodelovanja in poslovnega prijateljstva. Obveznosti do dobaviteljev, bank in pogodbenikov bomo poravnavali z največjo mero odgovornosti.

### **LASTNIKI**

Stremeli bomo, da bosta naložba lastnikov, in s tem zaupanje v pravilnost te odločitve, nagrajeni s pričakovanimi in ustreznimi donosi. Skrb za dolgoročno vitalnost in donosnost podjetja, bomo uresničevali z naložbami v razvoj in zaposlene. Razumemo, da je naša odgovornost sorazmerna izkazanemu zaupanju.

### **ZAPOSLENI**

Vsi zaposleni bodo deležni odkritega odnosa. Pošteno plačilo za dobro opravljeno delo je neodtujljiva pravica. Poskrbeli bomo za udejanjanje pravic ustrezne obveščenosti, osebne varnosti in enake obravnave. Dolžnost vodstva podjetja je spodbujanje pozitivnega delovnega vzdušja in skrb za razvoj ter udejanjanje pravil in načel etičnega poslovanja.

### **LOKALNA SKUPNOST**

V okviru filozofije trajnostnega razvoja, investiranja v okoljske projekte in ciljnega projektiranja tehnologije bomo skrbeli za najbolj optimalne poti in načine varovanja okolja in zdravja naših someščanov. Glede na možnosti bomo skrbeli in sodelovali pri razvoju in napredku lokalne skupnosti na področju izobraževanja, športa in kulture.